

**ТЕХНОЛОГИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ВСЕМИРНЫХ ИГР: ИСТОРИЧЕСКИЙ И
СОВРЕМЕННЫЙ АСПЕКТ**

Краснянский Кирилл, Кропивницкая Татьяна Национальный
университет физического воспитания и спорта Украины

Аннотации:

В статье рассмотрен организационно-управленческий опыт подготовки и проведения Всемирных игр. Обоснованы периоды изменения подходов к проведению этих соревнований. Выделены и раскрыты ключевые

**TECHNOLOGY
ORGANIZATION OF THE
WORLD GAMES: A
HISTORICAL AND
CONTEMPORARY
PERSPECTIVE**
Krasnyans'kyu Kyryl,

**ТЕХНОЛОГІЯ ОРГАНІЗАЦІЇ
ВСЕСВІТНІХ ІГОР:
ІСТОРИЧНИЙ ТА СУЧАСНИЙ
АСПЕКТ** Красноянський Кирил,
Кропивницька Тетяна У статті
розглянуто організаційно-
управлінський досвід підготовки та

II. НАУКОВИЙ НАПРЯМ

моменты подготовки и проведения Всемирных игр на различных исторических периодах. Выявлены современные тенденции организации Всемирных игр. Определены и охарактеризованы основные факторы, влияющие на эффективность процесса подготовки и проведения Всемирных игр.

Kropyvnyts'ka Tetyana The article deals with the organizational and managerial experience in the preparation and conduct of World Games. Reasonable period of change approaches to these competitions. Isolated and revealed key aspects of the preparation and holding of the World Games in different historical periods. Identified current trends in the organization of the World Games. Definitions and describes the main factors affecting the efficiency of the process of preparation and holding of the World Games.

проведения Всесвітніх ігор. Обґрунтовано періоди зміни підходів до проведення цих змагань. Виділені і розкриті ключові моменти підготовки і проведення Всесвітніх ігор на різних історичних періодах. Виявлено сучасні тенденції організації Всесвітніх ігор. Визначені і охарактеризовані основні чинники, що впливають на ефективність процесу підготовки та проведення Всесвітніх ігор.

Ключевые слова:

Всемирные игры, неолимпийский спорт, организация соревнований, подготовка и проведение комплексных соревнований.

World Games, non-Olympic sport, the organization of competitions, preparation and holding of complex competitions.

Всесвітні ігри, неолімпійський спорт, організація змагань, підготовка і проведення комплексних змагань.

Постановка проблемы. Информационная революция конца XX столетия в основе которой стоял компьютер и сети телекоммуникации в корне изменили подход к организации соревнований став своеобразным толчком к совершенствованию старых и появлению новых форм спортивных состязаний, к повышению их экономической привлекательности и эффективности [8]. В процессе глобальных изменений в спорте создаются новые подходы проведения соревнований, ориентированные на получение зрелищного шоу, организацию спортивного показа состязаний в режиме он-лайн, продажу коммерческих прав на то или иное событие, повышения зрительского интереса к происходящему с помощью маркетинговых инструментов, что повышает требования к процессу организации и проведения соревнований.

Анализ последних исследований и публикаций. Большинство исследований посвящены особенностям организации Олимпийских игр [2,8 и др.], соревнований в профессиональном спорте [3,9 и др.], соревнований в адаптивном спорте [4,9 и др.]. Существуют единичные работы, где представлены особенности проведения Всемирных игр по неолимпийским видам спорта [5]. Однако в доступной нам литературе не раскрыты организационно-управленческие особенности подготовки этих соревнований.

Таким образом, постоянные изменения, происходящие сегодня в спорте, стимулируют создание новых управленческих подходов в продвижении спортивных проектов на глобальные рынки появление новых организационных структур, проводящих соревнования и др. Особый интерес вызывает анализ особенностей подготовки и проведения Всемирных игр как сравнительно молодых, но в то же время самых масштабных соревнований для неолимпийских видов спорта.

Цель исследования – анализ организационного опыта подготовки и проведения Всемирных игр для выделения тенденций в подходах организации этих соревнований.

Задачи исследования:

1. Выделить изменения в механизме подготовки и проведения Всемирных игр.
2. Определить основные факторы, влияющие на эффективность подготовки Всемирных игр.

Результаты исследований и их обсуждение. Неолимпийский спорт является одним из направлений развития современного международного спортивного движения. Толчком для популяризации и развития неолимпийских видов спорта стало проведение в 1981 г. Всемирных игр [1]. Изначально Международный олимпийский комитет (МОК) не поддержал эту идею. Однако, наличие определенных границ олимпийской программы и невозможность включения в нее всех новых видов спорта привело к тому, что МОК изменил первоначальное

II. НАУКОВИЙ НАПРЯМ

представление об этих соревнованиях [6]. Сегодня Всемирные игры представляют собой масштабный спортивный фестиваль для неолимпийских видов спорта с большой зрительской аудиторией, финансовой и материально-технической поддержкой государств, где проходят игры, и множеством дисциплин, руководящие структуры которых хотят их видеть в программе этих мероприятий.

Анализ отчетов о подготовке и проведении Всемирных игр [7] позволил установить, что с момента первых соревнований и до сегодняшнего дня существенно изменились подходы к их организации, что легло в основу выделения соответствующих периодов (табл.1).

Таблица 1

Периоды изменения подходов к организации Всемирных игр

Период	Год	Характеристика
I	1981-1985 гг. (I-II Всемирные игры)	<ul style="list-style-type: none">• Недостаток кадрового состава, отсутствие единого механизма создания и функционирования организационного комитета;• Привлечение ограниченного количества спонсоров;• Отсутствие экономической поддержки соревнований от городов-организаторов;• Национальный охват теле- и радио-трансляций соревнований;• Небольшое количество волонтеров на соревнованиях.
II	1989-1997 гг. (III-V Всемирные игры)	<ul style="list-style-type: none">• Финансовая поддержка города-организатора;• Создание департаментов: «Opening & Closing Ceremonies», «Promotion», «Games Services»;• Начало реализаций Promotion-программ соревнований;• Организованная аккредитация и увеличение присутствия представителей средств массовой информации на играх;• Международный охват теле- и радио-трансляций соревнований;• Привлечение местных волонтеров.
III	2001-по настоящее время (VI-IX Всемирные игры)	<ul style="list-style-type: none">• Создание инфраструктуры города-организатора для проведения игр;• Создание департамента «Key projects and Partners», а также формирование IT отдела в структуре организационного комитета;• Внедрение он-лайн трансляций соревнований;• Реализация рекламно-спонсорских программ.• Массовое привлечение волонтеров, в том числе из других стран.

Организация Всемирных игр первого периода (1981-1985 гг.) характеризовалась отсутствием единого механизма подготовки и проведения соревнований. Организаторы позиционировали эти проекты как тестовые для продвижения концепции проведения новых комплексных соревнований по неолимпийским видам спорта. Невысокая популярность соревнований, а также отсутствие финансовой поддержки городов-организаторов с одной стороны, и необходимость вложения огромных денежных инвестиций для реализации проекта с другой, обусловили необходимость поиска новых подходов к экономическому обеспечению Всемирных игр. Так, проведение соревнований не было бы возможным без

II. НАУКОВИЙ НАПРЯМ

помощи West Nally Group (маркетинговой компании) которая взяла на себя финансовые обязательства поддержки I Всемирных игр 1981 г. в Санта-Кларе (США), однако взамен получала все коммерческие права на последующие соревнования [7]. Необходимо отметить, что деятельность этой компании играет заметную роль в подготовке и проведении Всемирных игр I периода. Так, при отсутствии претендентов на проведения II Всемирных игр было принято решение об организации этих соревнований в Лондоне, где расположена штаб-квартира компании, что, по мнению организаторов, способствовало бы повышению коммерческой привлекательности игр. Однако отсутствие продуманной рекламной кампании соревнований привело к тому, что большинство жителей города не знали о проведении Всемирных игр. Также нежелание West Nally Group разделить коммерческие права на Всемирные игры с городом-организатором обусловило отсутствие финансовой поддержки со стороны администрации Лондона [5]. Необходимо отметить, что, несмотря на наличие ряда организационных проблем, Всемирные игры приобретают все большую значимость для спортсменов, специализирующихся в неолимпийских видах спорта, в качестве главных соревнований сезона. Кроме этого, места проведения I и II Всемирных игр способствовало повышению интереса к ним в странах Америки и Европы [7].

Кардинально изменился подход к организации Всемирных игр 1989 г. в Карлсруэ (Германия). Понимая всю сложность и трудоемкость организационно-плановой работы по проведению соревнований, организационный комитет делегировал часть своих полномочий вспомогательным компаниям, отвечающих за определенные виды деятельности. Так, во время подготовки Всемирных игр 1989 г. была организована масштабная рекламная компания, в которой приняли участие более 10 PR-компаний, а в структуре организационного комитета появился отдел «Promotion». Основными задачами которого стали информирование и привлечение жителей города к соревнованиям. В результате этой деятельности большинство горожан были осведомлены о предстоящих играх и помогали в их организации, что помогло провести соревнования на более высоком уровне, чем раньше. Также удачная рекламная компания позволила повысить интерес к Всемирным играм со стороны национальных спонсоров, что дало возможность увеличить бюджет состязаний. Еще одним нововведением стало изменение подходов к проведению церемоний открытия и закрытия соревнований, которые были реализованы в виде шоу-программы с элементами национальных и культурных традиций. Также, изменяется подход к освещению соревнований в средствах массовой информации (СМИ). В структуре оргкомитета создается отдел, отвечающий за аккредитацию журналистов и телетрансляцию игр [7].

Таким образом, позитивный опыт организации Всемирных игр 1989 г. кардинально изменил технологию реализации этих спортивных проектов, а ключевые позиции их подготовки были применены на всех последующих играх. Кроме этого, в структурах организационных комитетов появляется департамент «Games Services», основными задачами которого является размещение участников соревнований, централизованное питание, аккредитация и визовая поддержка.

Официальное признание Всемирных игр со стороны МОК и подписание в 2000 г. Меморандума о взаимопонимании с Международной ассоциацией Всемирных игр [10] оказало значительное влияние на процесс подготовки соревнований. Так, учет национальной принадлежности при формировании сборных команд для участия в соревнованиях обусловило повышение интереса со стороны государств к результатам выступления спортсменов, а значит и их подготовки к участию во Всемирных играх. Кроме того, это стимулировало их к подаче заявок на проведение этих соревнований, что несомненно имеет срочный и отложенный эффект для самого города и страны. Например, при подготовке Всемирных игр 2009 г. в Гаосюне (Тайвань), местная администрация улучшила инфраструктуру города путем создания линии скоростного транспорта и постройки первого

II. НАУКОВИЙ НАПРЯМ

в мире спортивного стадиона, обеспечивающего свое функционирование за счет солнечной энергии. Увеличение масштаба проведения Всемирных игр III периода требовало помощи значительного количества людей. Так, первый опыт привлечения к организации Всемирных игр большого количества волонтеров был реализован во время Всемирных игр 2009 г. Якито (Япония), что обусловлено небольшим количеством жителей города, знающих английский язык. Организаторы учли эту особенность и пригласили более 1000 переводчиков для обеспечения проведения соревнований. Рост популярности и имиджа Всемирных игр увеличило интерес к этим проектам со стороны компаний-спонсоров с мировым именем, что обусловило создание в структурах организационных комитетов специальных отделов, отвечающих за сотрудничество с ключевыми партнерами. Кроме этого, все большее значение приобретает деятельность отдела маркетинга. Так, с 1997 г., по аналогии с Олимпийскими играми на Всемирных играх начинают реализовываться рекламно-спонсорские программы, анализ которых показал, что состав спонсоров, их рекламные возможности, а также требования к фирмам постоянно изменяется. Однако наличие подобных программ позволяет повысить эффективность использования Всемирных игр в коммерческих целях, что позволяет увеличить прибыль от их проведения.

Таким образом, признание Всемирных игр со стороны МОК, реализация продуманной маркетинговой политики, а также изменение подходов к экономическому обеспечению Всемирных игр позволила создать из них глобальный и успешный бизнес-проект.

Анализ процесса подготовки и проведения Всемирных игр позволил выделить основные факторы, влияющие на эффективность их проведения (рис.1)

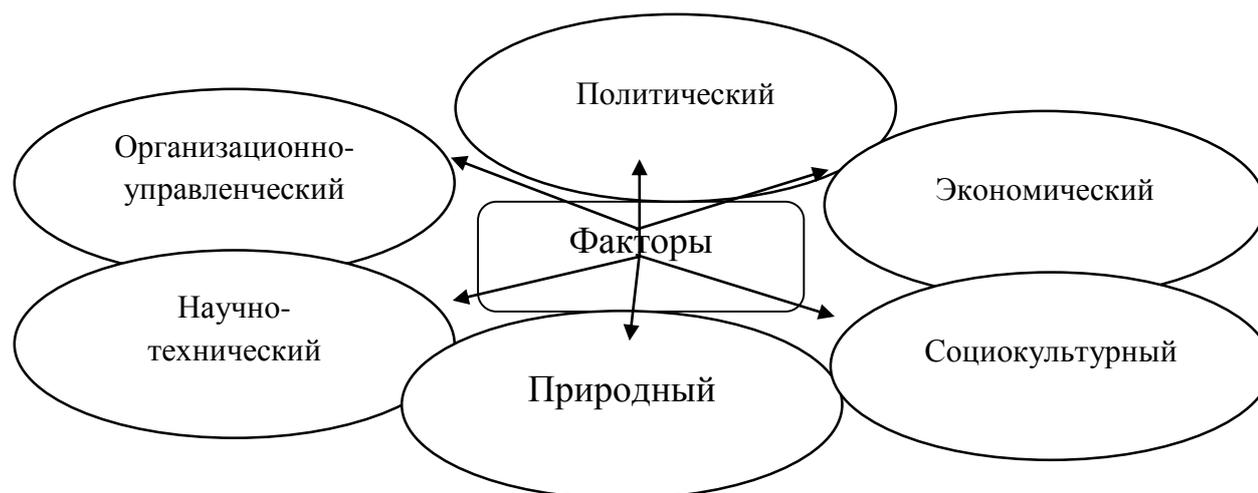


Рис. 1. Основные факторы, влияющие на эффективность проведения Всемирных игр.

Организационно-управленческий. Проведение Всемирных игр сложный и многоуровневый процесс, который зависит от наличия квалифицированной, укомплектованной и мотивированной команды специалистов, организационно-управленческие решения которых, влияют на эффективность проведения соревнований. Их деятельность связана с постоянным решением возникающих проблем поиском инновационных способов повышения эффективности проведения соревнований и др.

Политический. Сегодня спортивные соревнования являются не только средством определения сильнейших спортсменов, но одним из способов политической пропаганды. Организаторам необходимо учитывать, что реализация подобных проектов не возможна без представителей администрации страны и города, проводящих соревнования, которые оказывают влияние на развитие инфраструктуры города-организатора, реконструкцию старых и постройку новых спортивных арен и др.

II. НАУКОВИЙ НАПРЯМ

Экономический. Сегодня Всемирные игры представляют собой глобальный бизнес-проект, организация которого требует вложения значительных денежных инвестиций. Кроме этого эффективность его проведения зависит от умения организаторов грамотно реализовать маркетинговые программы, привлечь спонсоров, продать права на телетрансляцию и др.

Социокультурный. При организации Всемирных игр и принятии управленческих решений необходимо учитывать национальные традиции, культурные ценности населения, распределения бедности и богатства в регионе где планируется провести соревнования. Так, во время проведения Всемирных игр 2013 г. Кали (Колумбия) организаторы, понимая, что у большинства населения города отсутствует возможность приобрести билет, реализовали политику свободного входа на спортивные площадки. В свою очередь заполненные стадионы позволили провести соревнования в настоящей латиноамериканской атмосфере, а большое количество зрителей вызвало большую заинтересованность соревнованиями со стороны спонсоров [7].

Природный. Необходимыми аспектами эффективной организации Всемирных игр является учет организаторами, природной среды климатических условий, экологических проблем региона, проводящего соревнования, а также своевременная реакция на возникающие проблемы. Так, во время проведения Всемирных игр 2001 г. в Якито (Япония) из-за прошедшего тайфуна соревнования, проходящие на открытых площадках, пришлось перенести на неделю позже. Чтобы сгладить это происшествие организаторы предложили новый проект «The World Games Plaza» – фестиваль в центре города, на котором спортсмены могли проводить свободное время и встречаться с жителями города. Проект имел огромный успех и теперь реализуется на постоянной основе [7].

Научно-технический. Сегодня проведение таких глобальных соревнований как Всемирные игры, невозможно без учета новейших научно-технических или технологических изменений в спорте. Так как в соревнованиях принимают участие спортсмены высокой квалификации, то необходимо обеспечить места проведения соревнований современным спортивным оборудованием, инвентарем, средствами фиксации результатов и др. Также организаторам необходимо учитывать высокие требования зрителей к теле- и интернет трансляциям соревнований.

Таким образом, организация Всемирных игр представляет собой единый комплекс управленческих решений, обеспечивающий четкое взаимодействие всех структурных подразделений организационного комитета на этапах планирования и реализации проекта, с учетом позитивного опыта организации предыдущих соревнований, а также политического, экономического, социокультурного, природного и научно-технического факторов.

Выводы. Анализ особенностей подготовки и проведения Всемирных игр позволил выделить 3 периода изменения подходов к организации этих соревнований, каждый из которых имеет свои характерные особенности: I период 1981-1985 гг. (I-II Всемирные игры), II период 1989-1997 гг. (III-VI Всемирные игры), III период 2001 г.-Н.В. (VI-IX Всемирные игры). В основу выделения периодов легли следующие критерии: структура и направления деятельности организационных комитетов, подходы к привлечению частных инвестиций, освещение в СМИ, волонтерство, наличие инвестиций из местных бюджетов.

Организация международных комплексных соревнований, в том числе Всемирных игр сложный и многоуровневый провей, успех которого зависит от множества факторов: организационно-управленческого, политического, экономического, социокультурного, природного и научно-технического.

Перспективы дальнейших исследований. Изучение современных тенденций организации комплексных соревнований по неолимпийским видам спорта, что поможет повысить эффективность проведения подобных соревнований у нас в стране.

Список используемых литературных источников

1. Актуальные проблемы развития неолимпийского спорта / С. Ф. Матвеев, О. В. Борисова, В. Л. Маринич [и др.] // Актуальные проблемы совершенствования системы образования в области физической культуры: сб. материалов- междунар. науч. конф. (Кишинев, 8–9 нояб. 2013). – Кишинев, 2013. – С. 333–336.
2. Балабанова А. О. Управленческий опыт подготовки персонала для Олимпийских Игр [Электронный ресурс] / А. О. Балабанова, И. И. Украинцева, С. В. Кошечев // №4. – 2013. – Режим доступа: <http://oaji.net/articles/2014/8-1393859236.pdf>.
3. Борисова О.В. Современный профессиональный спорт и пути его развития в Украине (на материале тенниса) [текст]: монография / Ольга Борисова – Киев: Центр учебной литературы. – 2011. – 312 с.
4. Брискин Ю.А. Организация соревнований среди спортсменов с отклонениями интеллектуального развития // Физическое воспитание студентов творческих специальностей: Науч. моногр. / Под ред. С.С. Ермакова. – Х.: ХГАДИ (ХХПИ), 2005. – №6.- С. 72-78.
5. Маринич В. Л. Всемирные игры: состояние и перспективы развития в мире / В. Л. Маринич, Т. К. Прибыльская // Спорт та сучасне суспільство : зб. наук. пр. – 2013. – С. 48–54.
6. Особливості виникнення нових форм рухової активності / С. Ф. Матвеев, О. В. Борисова, В. Л. Маринич [та ін.] // Фіз. активність, здоров'я і спорт. – 2013. – № 2 (12). – С. 3–10.
7. Официальный сайт Международной ассоциации Всемирных игр [Электронный ресурс] режим доступа: <http://www.theworldgames.org/>
8. Платонов В. Н. Олимпийский спорт: в 2 т. / В.Н. Платонов, М.М. Булатова, С.Н. Бубка [и др.]; под. общ ред. В.Н. Платонова – К.: Олимпийская литература, 2009. – Т.2. – 696 с; ил.
9. Понкина А. И. Lexsportiva и спортивное право // Шестая международная научно-практическая конференция «Спортивное право: перспективы развития»: Матер. конф. / Под общ. ред. К.Н. Гусова, сост. Д.И. Рогачев, О.А. Шевченко. - М., 2012. - 132 с. -С. 100-105.
10. Memorandum of Understanding between the International Olympic Committee and the IWGA. – [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.theworldgames.org/the-iwga/governing-documents>.