

## ОСВІТНІ ПРОГРАМИ УЄФА ЯК СКЛАДОВА РОЗВИТКУ СУЧАСНОГО ПРОФЕСІЙНОГО ФУТБОЛУ

Бабенко Д.

*Національний університет фізичного виховання і спорту України, Київ, Україна*

**Вступ.** Завдання Спілки європейських футбольних асоціацій (далі – УЄФА) – це просування, захист та розвиток європейського футболу у довгостроковій перспективі. Частиною розвитку футболу є керівництво та навчання осіб, які працюють на всіх рівнях. З метою задовільнити навчальні потреби у 2019 році було засновано Академію УЄФА, яка об'єднала всі освітні ініціативи організації [1, 2].

На сьогодні управління та організація футболу – непросте завдання. Складна інфраструктура та механізми, які зараз існують, означають, що потрібні професійні та кваліфіковані люди, щоб розвиватися та керувати грою по всій Європі. Тому дослідження освітніх програм УЄФА є актуальним.

**Мета дослідження** – проаналізувати освітні програми, що реалізуються УЄФА як складова розвитку професійного футболу.

**Методи дослідження:** аналіз літературних джерел та інформації мережі Інтернет; синтез і узагальнення.

**Результати дослідження та їх обговорення.** Академія УЄФА – це центр, який надає професіоналам, які працюють у футболі, можливості для розвитку через низку освітніх ініціатив [2]. Вона ставить перед собою певні завдання:

- передбачити та задовільнити потреби у навчанні в європейському футбольному секторі;
- співпраця з провідними експертами;
- інновація змісту, методологія та формату навчання для постійної оцінки та адаптації власної діяльності;
- підтримка у розвитку організацій та окремих осіб, за рахунок надання експертних знань у сфері освіти футбольних керівників.

Зараз Академія УЄФА пропонує 26 курсів. Крім спеціальних програм для суддів та тренерів, також наявні можливості для розвитку всіх, хто працює у футбольній індустрії. Вони націлені на різноманітну аудиторію, від колишніх футболістів, які працюють по всьому світові, до тих, хто хоче спеціалізуватися лише в певних дисциплінах, таких як медична освіта чи право [3].

Запропоновані курси діляться на 5 основних напрямів:

1. Програми менеджменту – ці курси призначені для фахівців на різних етапах кар'єри. Вони дозволяють зрозуміти особливості роботи у футболі.
2. Програми для спеціалістів – ці програми розроблені для спеціалістів у галузях: медицина, право, події та футбол і соціальна відповідальність. Вони зосереджені на підвищенні кваліфікації у певній області знань.
3. Програми для гравців допомагають гравцям працевлаштуватися у футболі після завершення кар'єри. Також надають рекомендації та поради в конкретних сферах. Проходження даних програм необхідне для успішного продовженні роботи у футболі, бо вони зосереджені на різних категоріях, від спілкування із засобами масової інформації (ЗМІ) до уникнення пасток договірних матчів.
4. Обмін знаннями та дослідження – ці ініціативи дозволяють національним асоціаціям отримати доступ до найкращих практик та надають можливість науковцям та дослідникам подавати заявки для отримання грантів.
5. Навчання за вимогою – цей напрям дозволяє Академії УЄФА відгукуватись на прохання зацікавлених сторін у футболі та розробляти індивідуальні програми для спортивних установ (табл. 1).

Таблиця 1 – Освітні програми Академії УЄФА [4]

№	Напрямок	Курси
1	Програми менеджменту (7)	сертифікат УЄФА з футбольного менеджменту (UEFA CFM), інновації в дії, програма лідерства жінок у футболі (WFLP), компактний курс фінансового менеджменту УЄФА, сертифікат УЄФА з футбольного менеджменту (UEFA CFM) – національне видання диплом УЄФА з футбольного лідерства та менеджменту (UEFA DFLM) і виконавчий магістр спортивного управління (MESGO).
2	Програми для спеціалістів (6)	програма агента гравців УЄФА (UEFA PAP), боротьба з фікцією (UEFA FTF), програма УЄФА з футбольного права (UEFA FLP), освітня програма UEFA SLO, елітна скаутська програма УЄФА (UEFA ESP) та компактний курс УЄФА зі стратегічних комунікацій.
3	Програми для гравців (6)	сертифікат УЄФА з футбольного менеджменту – видання для гравців (UEFA CFM), виконавчий майстер УЄФА для міжнародних гравців (UEFA MIP), програма зміни кар'єри УЄФА (UEFA STR), тренінг УЄФА з фінансового менеджменту (UEFA FMT), УЄФА для гравців та компактний курс UEFA медіа-консультант (UEFA MC3).
4	Обмін знаннями та дослідження (5)	Академія УЄФА онлайн, курс УЄФА з кібербезпеки та GDPR, посібник УЄФА з управління футбольною асоціацією (UEFA HFМ), програма дослідницьких грантів УЄФА (UEFA RGP) та програма грантів УЄФА на медичні дослідження (MRGP УЄФА).
5	Навчання за вимогою (2)	виконавча програма старшої команди УЄФА (UEFA STEP) та індивідуальна освіта УЄФА.

**Висновки.** Академія УЄФА забезпечує можливість людям, які пов'язані з футболі, навчатись та підвищувати кваліфікацію у даній галузі. Вона допомагає отримати необхідну інформацію для успішної роботи у футбольній індустрії, а саме: в асоціаціях, клубах, лігах та інших зацікавлених сторонах. Асоціація випускників Академії УЄФА налічує вже понад 3000 випускників по всьому світу.

#### Література.

1. Caroline S. Tan. The UEFA Academy: Enhancing The Beautiful Game Through Co-Creation / Caroline S. Tan. // Ivey Publishing. – 2021. – С. 12.
2. Football Development UEFA Academy [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.uefa.com/insideuefa/football-development/academic/> (дата звернення 24.05.2023).
3. The UEFA Academy – UEFA's commitment to learning [Електронний ресурс]. – 2019. – Режим доступу до ресурсу: <https://www.uefa.com/insideuefa/football-development/news/024e-0f8e68877d98-eb70b4da4e5c-1000--the-uefa-academy-uefa-s-commitment-to-learning/> (дата звернення 24.05.2023).
4. UEFA Academy Programme catalogue [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: [https://uefaacademy.com/wpcontent/uploads/sites/2/2023/04/20230405\\_UEFA\\_Academy\\_Catalogue2022-23\\_BD.pdf](https://uefaacademy.com/wpcontent/uploads/sites/2/2023/04/20230405_UEFA_Academy_Catalogue2022-23_BD.pdf) (дата звернення 24.05.2023).

# Правові, організаційні, соціальні, екологічні та економічні аспекти сучасного спорту



Міністерство освіти і науки України  
Національний університет фізичного виховання і спорту України

# ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ

XVI Міжнародної конференції  
молодих вчених «Молодь  
та олімпійський рух»



Київ 2023