

## **Організаційна модель управління механізмами міграційних потоків у сучасній спортивній індустрії України**

**Лисенко І.А.,**

к.н.ф.в.с., доцент кафедри менеджменту і економіки спорту Національного університету фізичного виховання і спорту України

**Здоренко С.Ю.,**

старший викладач кафедри фізичного виховання і спорту Навчально-спортивного комплексу Національного університету ім. Тараса Шевченка

Процеси глобалізації, що відбуваються в усьому світі, в різних видах життєдіяльності людини, докорінно змінила хід розвитку спортивної індустрії. Суб'єкти спортивного співтовариства стали використовувати глобальні можливості, що з'явилися у їх діяльності, а й у формуванні ринку праці спортсменів високої кваліфікації, в тому числі в видах спорту пов'язаних зі обортом значних обсягів грошових коштів [2, 3].

Визначення складу і структури моделі управління міграційними процесами у сучасному спорті має в цих умовах вирішальне значення.

Органи державного управління фізичною культурою і спортом (на всеукраїнському та місцевому рівнях) все більше уваги змушені приділяти міграційним процесам спортсменів і тренерів. Однак рівень такого управління, необхідно підвищувати з урахуванням об'єктивних закономірностей розвитку суспільства і специфічних умов фізкультурно-спортивного руху в регіонах країни.

Як свідчить данні літературних джерел, в останні роки активізувалася і внутрішня (міжрегіональна) міграція. Багато в чому вона пов'язана з діяльністю вищій навчальних закладів та їх спортивних центрів, а також вітчизняних органів управління спортивною індустрією та окремого виду спорту. У ході проведення власних соціологічних досліджень нами було встановлено, що на процеси міграції у сфері спорту України суттєво впливають топ-менеджмент окремих фізкультурно-спортивні організації (клуб/команда) (на думку 42,1% респондентів) та органи громадського самоврядування в спорті (Національний олімпійський комітет України, фізкультурно-спортивні товариства, федерації з видів спорту, ліги) (31,6%). Менше вплив на цей процес здійснюють менеджери (агенти) спортсменів, тренери і самі спортсмени (по 21,1%). Найменший вплив чинять органи державного управління (Верховна Рада України, міграційна служба та Міністерство молоді та спорту України) (всього 5,3% респондентів).

Для будь-якої сфери економіки, в тому числі сфера фізична культура і спорт, характерні, перш за все, легальна, добровільна, зовнішня і внутрішня міграція.

В таблиці 1, представлена класифікація видів спорту за ступенем активності міграційних процесів (внутрішніх і зовнішніх по відношенню до нашої країни)[1].

У ході власних соціологічних дослідження нами було з'ясовано, що існують різні причини зовнішньої трудової міграції учасників спортивного руху. Так, першорядне значення для вітчизняних спортсменів та тренерів відіграють індивідуально-групові (зазначили 47,4% опитаних), загальні (42,1%) та економічні фактори (26,3%). Не впливають на процеси сучасної міграції в спортивному русі України умови екологічних і специфічних груп факторів.

*Таблиця 1.*

**Класифікація видів спорту за ступенем активності міграційних процесів**

Ступень активності	Вид спорту
Дуже висока	Хокей, футбол
Висока	Баскетбол, гандбол, теніс, фігурне катання
Середня	Легка атлетика, ковзани, дзюдо, волейбол, бокс, лижі, важка атлетика

Разом з цим встановлено, що на сьогоднішній день більшість респондентів (78,9%) оцінюють процеси міграції в спорті як ті, що позитивно впливають на рейтинги національних чемпіонів з видів спорту, і 21,1% підтверджують їх негативний вплив.

Теоретична модель управління міграційними процесами у вітчизняному спорті визначається рядом блоків: об'єктом управління, керуючої підсистемою, організаційними та педагогічними умовами управління. Об'єкт управління - це міграційні процеси, а керуюча підсистема - цілі, функції і механізм управління. Особливо необхідно окреслити такий блок, як "результат впливу суб'єкта управління на його об'єкт". Він зазвичай виражається в показниках ефективності та зіставляється з цілями управління міграційними процесами в спорті.

На нашу думку, представлена модель управління міграційними процесами є універсальною, оскільки відображає ті зв'язки і відносини, які є загальними для самих різних рівнів (суб'єктів) управління. Незалежно від того, хто приймає управлінські рішення, їх оптимальність в принципі визначається тим, наскільки повно вдається осмислити і врахувати конкретну сукупність організаційно-педагогічних умов протікання міграційних процесів в тому чи іншому виді спорті.

При формуванні механізмів управління міграційними процесами в спортивному русі України, на нашу думку, потрібно враховувати також параметри ціни життя реального або потенційного мігранта в спорті, а також загальних і економічних факторів.

**Список літератури:** 1. Миграция молодёжи / Народонаселение мира в 2006 году. Молодёжное издание // Организация Объединенных Наций [Электронный ресурс]. – 2005. – Режим доступа: [http://www.un.org/ru/ecosoc/unfpa/moving\\_young](http://www.un.org/ru/ecosoc/unfpa/moving_young) – Дата доступа: 01.03.2010.; 2. Неверкович С. Д., Попов А.Н. Управление миграционными процессами в спорте [Електронний ресурс]: / Под редакцией А.Д. Жукова «Спортивная энциклопедия систем жизнеобеспечения»: Изд.: Юнеско, 2011 год. – Режим доступа: <http://sportguardian.ru/>; 3. Сушко Р. Глобалізація в сучасному світі та її

вплив на спорт вищих досягнень / Р. Сушко, Е. Дорошенко // Спорт. вісн. Придніпров'я. – 2016. – № 2. – С. 140–146.