

НАПРАВЛЕННЯ РАЗВИТИЯ СПОРТА  
В УКРАИНЕ В УСЛОВИЯХ  
КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ И  
ПРОФЕССИОНАЛИЗАЦИИ  
(НА МАТЕРИАЛЕ ТЕННИСА)



*Ольга Борисова*

Национальный университет  
физического воспитания и спорта Украины

**Аннотации**

Работа посвящена теоретико-методологическому анализу организационных основ спорта и обоснованию путей их совершенствования в Украине в условиях коммерциализации и профессионализации (на материале тенниса). Применение методологического подхода позволило не только проанализировать и обобщить с единых позиций имеющиеся в литературе и мировом опыте основы функционирования и направления развития спорта, но и найти общую логику таких широко обсуждаемых в современной литературе вопросов, как формирование и совершенствование национальных систем спорта, проблем подготовки спортсменов высокого класса и т. д.

**Ключевые слова:** система организации и управления спортом, спортивное соревнование, коммерциализация и профессионализация спорта, профессиональный теннис, предпринимательство, маркетинг, модель.

**Annotation**

Work is devoted the theoretic-methodological analyzes of organizational bases of sports and a substantiation of ways of their perfection in Ukraine in conditions of commercialization and professionalization (on a tennis material). Application of the methodological approach has allowed not only to analyzed and generalized from uniform positions available in the literature and world experience of a basis of functioning and a direction of development of sports, but also to find the general logic of such questions widely discussed in the modern literature, as formation and perfection of national systems of sports, problems of preparation of a high class sportsmen etc.

**Key words:** system of the organization and management of sports, sports competition, commercialization and professionalization of sport, professional tennis, business, marketing, model.

**Постановка проблемы.** Спорт как важный социальный феномен пронизывает все уровни современного общества, которое и определяет его структуру, содержание, функции, характер и целевую направленность. Характерной чертой современного спорта является возрастающая значимость выступлений спортсменов и сборных команд на международной арене, в том числе и на Олимпийских играх. В силу этого политика развития спорта высших достижений ориентируется на поиск оптимальных моделей управления спортом в стране путем совершенствования государственного регулирования, координации деятельности общественных и частных организаций. Высокие спортивные достижения сегодня являются существенным фактором национального престижа, что и обусловило научный интерес к анализу законодательства, общих основ управления, экономики, кадрового, материально-технического, научного, методического, медицинского обеспечения непосредственно тренировочного процесса [2-5].

**Связь работы с научными планами, темами.** Работа выполнена в рамках темы 1.2. «Современный профессиональный спорт и пути его развития в Укра-



ине» «Сводного плана научно-исследовательской работы в сфере физической культуры и спорта на 2011-2015 гг.» Министерства Украины по делам семьи, молодежи и спорта (номер государственной регистрации 0111U001715).

**Анализ последних исследований и публикаций.** Анализ специальной литературы дает основания утверждать об актуальности разработки данной темы, а также говорить о стабильном росте научного интереса к проблемам развития олимпийского и профессионального спорта. В современной теории рассматриваются вопросы структуры современного спорта высших достижений, который представляет собой различные направления и неоднороден по составу субъектов и объектов деятельности [1-10].

**Цель исследования** – обоснование путей развития спорта в Украине в условиях коммерциализации и профессионализации (на материале тенниса).

**Методы исследования:** анализ, синтез и обобщение; сравнение, сопоставление и аналогия; абстрагирование, индукция, дедукция; моделирование; анализ научно-методической литературы и документальных источников; историко-логический, конкретно-исторический, сравнительно-исторический; системный подход и структурно-функциональный анализ; опрос и наблюдение; методы математической статистики.

**Результаты исследований и их обсуждение.** Комплексный анализ литературных источников и мировой практики показал, что трансформация общественных отношений в Украине и формирование экономической системы рыночного типа оказали существенное влияние на национальную систему спорта высших достижений. С одной стороны, представители видов спорта получили возможность быть широко представленными на мировой спортивной арене, участвовать в

наиболее престижных соревнованиях. С другой, – лишившись мощной поддержки со стороны государства, федерации по видам спорта, – оказались не готовы к самостоятельному решению вопросов, связанных с ресурсным обеспечением учебно-тренировочного процесса и соревновательной деятельности. Вследствие этого снизились спортивные показатели украинских спортсменов, а также произошли серьезные кадровые потери. Изменение ситуации к лучшему требует безотлагательного решения комплекса проблем, одной из которых является качественное совершенствование организационно-экономических основ развития спорта. Не имея необходимого опыта развития спорта высших достижений в рыночной среде, украинским специалистам следует обратиться к зарубежной практике. Особого внимания при этом заслуживают те виды спорта, и прежде всего теннис, которые демонстрируют гибкость к изменяющимся требованиям современного рынка, а также эффективность организационных структур.

Остановимся на некоторых основных аспектах, позволяющих решить поставленную перед нами цель. Учитывая то, что сегодня первоочередными задачами нашей отрасли являются: обеспечение высоких показателей в спорте высших достижений; создание условий для преемственности в работе детско-юношеских структур, совершенствование подготовки и сохранение кадрового потенциала [1, 4-5], а процессы, происходящие в современном спорте, являются общими для всех видов, в качестве объекта исследования мы избрали теннис – олимпийский вид спорта, имеющий опыт развития в олимпийском движении и вне его, сформировавший эффективную организационно-управленческую систему, систему подготовки ре-

зерва в условиях глобализации, систему регулирования отношений со спортсменами и другими субъектами спортивного рынка и прочее. Теннис является одним из немногих видов спорта, имеющих столь богатую историю развития олимпийского и профессионального направлений. Зародившись как олимпийский вид спорта (вошел в программу Игр I Олимпиады), уже с 1926 г. он формируется как «товар», что обусловлено исключением из программы Игр и развитием двух самостоятельных направлений: любительского и профессионального. Несмотря на то что теннис был исключен из олимпийской программы (до 1988 г.), любительское направление развивается по жестким олимпийским канонам, и прежде всего единый руководящий международный орган, соблюдение принципов любительства и формирования системы соревнований. Профессиональное же направление развивается в соответствии с законами рынка, формируя свою структуру, которая сегодня соответствовала бы профессиональным версиям бокса: отсутствие единой организации, системы соревнований и т.д. Однако, начиная с 1968 г., в теннисе объявлена «открытая эра». Это означает, что уже с этого времени в теннисе не только возникли проблемы профессионализации и коммерциализации любительского направления, но они уже получают свое решение, что будет характерно для олимпийского спорта только через 20 лет. Самостоятельность тенниса как объекта исследования в различные исторические периоды, продолжительность которых более 20 лет, позволяет судить не только о наличии знаний о нем, но и об их достоверности, т.е. мы имеем принципиально различный объект в начале и окончании периода.

Отсутствие тенниса в олимпийской программе более 60 лет способствовало его эффектив-



ному развитию в соответствии с требованиями времени, а не только Олимпийской хартии, и что чрезвычайно важно – созданию организационно-управленческой системы, основной чертой которой является компромиссность: наличие различных руководящих организаций Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР), Женской теннисной ассоциации (WTA) и Международной федерации тенниса (ITF), демократизация вида спорта, определяемая ролью спортсменов, независимостью их от национальных федераций и решение многих правовых вопросов. Сегодня в олимпийском движении масса нерешенных проблем, которые урегулированы в теннисе. Так, например, изменение ценностных ориентаций спортсменов в результате коммерциализации и профессионализации спорта, их социальная адаптация, вопросы правового регулирования, подготовка резерва. Если в 1988 г. лидеры мирового профессионального тенниса не хотели принимать участие в Олимпийских играх или рассматривали их как второстепенный турнир (отсутствие призовых фондов, рейтинговых очков, большие нагрузки, вероятность проигрыша и т.д.), то современная элита, обладатели престижнейших титулов – Р. Федерер, Р. Надаль, Н. Джокович и др. – не только принимают активное участие в них, а ставят перед собой как основную задачу профессиональной карьеры: выиграть олимпийской медали [8-10].

Актуальным сегодня остается вопрос социальной адаптации спортсменов в олимпийском спорте, решение которого имеет положительный опыт в теннисе путем реализации обязательных образовательных программ для всех участников тура, начиная с 1990-х годов.

Урегулированы в теннисе и правовые вопросы, права спортсменов, их статус и взаимодействие с другими субъектами рын-

ка. Так, правовые, экономические и другие интересы игроков представляют на международном уровне две структуры: АТР и WTA. Индивидуальное членство в профессиональных ассоциациях (АТР, WTA), позиция международной федерации тенниса (ITF) позволяют снять вопросы диктата со стороны национальных федераций, в результате чего теннисисты являются более свободными людьми в правовом отношении и принимают самостоятельные решения. Сегодня теннисисты не только являются создателями спортивного шоу, но и принимают активное участие в руководстве туром, являются владельцами турниров и т.д. [8-10].

Коммерциализация олимпийского спорта все больше способствует ориентации деятельности структур различных видов спорта на получение дохода и создание соответствующей рыночной инфраструктуры. Так, организация и проведение крупного спортивного мероприятия – это комплексная работа, подразумевающая как строительство спортивных сооружений, так и формирование целой инфраструктуры [3, 6]. Применение передового менеджмента в организации и проведении теннисных турниров на протяжении длительного времени способствовало не только популяризации вида спорта, но и позволило превратить их в крупнейшие коммерческие мероприятия, основные доходы национальных федераций и муниципальных властей, что является эффективной моделью для применения в других видах спорта. И если в плавании крупные турниры, коммерческие старты перемещаются по миру, то стабильность календаря соревнований в теннисе, привязанность к спортивным (комплексным) сооружениям способствуют привлечению спортсменов, зрителей, спонсоров и увеличению доходов всех участников процесса.

Следует отметить, что современный спорт, и прежде всего

спорт высших достижений, интернационализирован. Именно его глобализация позволяет решить многие проблемы, возникающие на национальном уровне, а именно создание конкурентной среды и подготовка резерва. Сегодня данные вопросы эффективно решаются в профессиональном теннисе, где подготовка элитных игроков осуществляется международными академиями, которые компенсируют своей деятельностью ограниченные возможности национальных федераций в развитии юношеского спорта, имеют свои преимущества как для спортсменов, так и для государства, что обусловлено высоким ценовым порогом спортивных услуг и сооружений, финансовой и организационной нестабильностью функционирования национальных систем в области резервного спорта, ростом популярности тенниса среди населения (особенно среди материально обеспеченных слоев).

Подобный опыт применяется и в Болгарии в развитии спортивной борьбы, которая является национальным видом и вызывает высокую заинтересованность со стороны чиновников и коммерческих организаций. Влияние Болгарии на развитие борьбы в мире осуществляется не только путем представительства в руководящих и вспомогательных органах FILA (Международная федерация объединенных стилей борьбы) и CELA (Центральная европейская ассоциация объединенных стилей борьбы), но и благодаря открытию центра международной подготовки FILA/CELA. Принципиальным отличием системы соревнований в Болгарии является функционирование клубной системы, содействующей не только коммерциализации вида, но и развитию борьбы в стране, повышению престижа городов-владельцев спортивных клубов и их поддержки со стороны государства.



Учитывая изложенное выше, возникает объективная необходимость создания центров подготовки в Украине в тех видах спорта, в которых мы имеем огромные традиции и школы спорта. Например, спортивная гимнастика. Достаточно вспомнить такие фамилии как Л. Туррицева, Т. Гуцу, Л. Подкопаева, и мы можем говорить, что у нас имеются не только знаменитые спортсмены, но и выдающиеся опытные педагоги.

Сегодня во многих видах спорта, в том числе и теннисе, отмечается тенденция увеличения представительства стран-лидеров (около 20%) на международной арене. Причем, это страны, которые не имели традиций в видах спорта. Все это стало возможным благодаря работе международных центров подготовки, львиная доля которых находится в США. Создание подобных центров является общей тенденцией для всех видов спорта, мощным стимулом его развития и создания конкурентной среды. Это способствует не только интеграции в мировое сообщество, но и выгодно экономически и политически. Так, с одной стороны, функционирование международного центра подготовки является престижным для страны, с другой стороны, если государство, в том числе и Украина, финансирует подготовку своего спортсмена в ведущем центре мира, то завоевание олимпийских медалей приносит славу Украине. Кроме того, это дает возможность тренироваться спортсменам в различных клубах, тем самым использовать методические наработки различных школ, многолетний опыт ведущих специалистов, тренироваться со спортсменами высокого класса, которых чрезвычайно тяжело собрать в одном клубе. И если уже смотреть с финансовых соображений, то подобные структуры используются не только для подготовки спортсменов высокого класса, но и для за-

рабатывания денег. Следовательно, в наше время спорт высших достижений не может эффективно функционировать без тщательного теоретического обоснования вопросов управления, правового и финансового обеспечения его деятельности.

В современной практике спорта отсутствуют единые организационные, правовые и социально-экономические подходы к его развитию. Исследования организационно-правовых основ стран (США, Германии, России), характеризующихся высоким уровнем развития спорта, и тенниса в том числе, эффективными системами управления, позволили выделить общие тенденции и особенности ее функционирования. Основными особенностями функционирования национальных структур профессионального тенниса, определяющих эффективность и сбалансированность их деятельности, являются: различные схемы формирования инфраструктуры спорта, уровень спортивных достижений лидеров и сборных команд, качество организации внутренних и международных соревнований, условия для подготовки спортсменов и работы тренеров, а также состояние внутреннего рынка и изменения, происходящие в обществе (социальные, экономические, политические и др.). Общим для всех субъектов является зависимость развития национальной организационно-управленческой структуры от тенденций, проявляющихся в мировой системе профессионального тенниса. Анализ развития тенниса в России, показал необходимость применения организационного опыта СССР в современных условиях, механизмов организационной системы, наработанных в течение многих десятилетий и обеспечивающих эффективное управление и сегодня.

Именно перенос знаний с международного опыта как гло-

бального, так и национального на Украину с учетом совокупности социально-экономических, правовых отношений и традиций в стране будет способствовать развитию спорта в стране и укреплению имиджа на международной арене. Одним из приоритетных путей развития спорта в странах с переходными социально-экономическими системами, в т.ч. и Украине, в условиях коммерциализации и профессионализации является использование европейской модели профессионального спорта [174].

### Выводы

1. Значимость выступлений спортсменов на международной арене, профессионализация и коммерциализация олимпийского направления определяют формирование политики развития спорта высших достижений, ориентированной на поиск оптимальных моделей управления спортом в стране, максимально возможного использования мирового опыта (как исторического, так и современного) и объединение его с национальными возможностями. Одной из наиболее эффективных моделей развития современного спорта является теннис, о чем убедительно свидетельствует деятельность глобализированной международной организационно-управленческой системы, а также решение проблем на национальном уровне.

2. Современная система организации профессионального тенниса в мире представляет собой транснациональное объединение с глобальным уровнем управления, деятельность которого направлена на трансформацию вида спорта в прибыльное коммерческое предприятие с доминирующей в нем культурой «сверхдержав» (преимущественно США), где результат работы (продукт – зрелище) продается более чем в 200 странах. Глобализация тенниса в экономическом, организацион-



ном, правовом, производственно-техническом, информационном, научно-технологическом, социальном, политическом и других проявлениях обусловила формирование структуры мировой теннисной буржуазии, объединяемой корпоративными (прежде всего экономическими) интересами. К ним следует отнести: фирмы-производители товаров, услуг и развлечений (в том числе СМИ); международные спортивные организации; ведущих теннисистов-профессионалов.

#### Литература

1. Борисова О. В. Современный профессиональный спорт и пути его развития в Украине (на материале тенниса) [текст]: монография / Ольга Борисова – К.: Центр учебной литературы. – 2011. – 312 с.
2. Матвеев Л. П. Общая теория спорта и ее прикладные аспекты: учебник для вузов физической культуры / Л. П. Матвеев. – М.: Сов. спорт, 2010. – 340 с.
3. Переверзин И. И. О структуре современного спорта высших достижений и социально-правовом статусе спортсменов профессионалов / И. И. Переверзин, Ф. П. Суслов // Теория и практика физ. культуры. – 2002. – № 5. – С. 57–61.
4. Платонов В. Современная стратегия многолетней спортивной подготовки / В. Платонов, К. Сахновский // Наука в олимпийском спорте, 2003. – № 1. – С. 3-13.
5. Профессиональный спорт: [учебник для студентов высших учебных заведений физ. воспитания и спорта] / под общ. ред. С. И. Гуськова, В. Н. Платонова. – К.: Олимп. лит., 2000. – 392 с.
6. Coakley J. Sport in society: issues and controversies / J. Coakley. – New York. McGraw Hill, 2003. – P. 301-322
7. Edwards H. Race in Contemporary American Sports / H. Edwards. – N. Y., 1985. – P. 75–83.
8. García D. Some reflections on tennis promotion / D. García. – 2009. – P. 48, 20–21. ITF Coaching and Sport Science Review: [Электронный ресурс] / Режим доступа к журналу: <https://store.itftennis.com/home.asp>.
9. How it all began: [Электронный ресурс] / Режим доступа к журналу: <http://www.atpworldtour.com/News/Tennis/2011.aspx>.
10. ITF Coaches Education Program: [Электронный ресурс] / Режим доступа к журналу: <http://www.itftennis.com>.

