

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ І СПОРТУ
УКРАЇНИ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ І ЕКОНОМІКИ СПОРТУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття освітнього ступеня магістра
за спеціальністю 017 Фізична культура і спорт
освітньою програмою «Менеджмент у спорті»

на тему:

**«ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ФІЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНИХ
ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ЇХ ДИВЕРСИФІКАЦІЯ» НА ПРИКЛАДІ
ГАЙСИНСЬКОЇ ДЮСШ»**

здобувача вищої освіти
другого (магістерського) рівня
Мацюк Катерини Михайлівни

Науковий керівник: Закорко О. П.,
Кандидат економічних наук, доцент
Рецензент: Прокопенко А.О.
Доктор філософії з фізичного виховання та
спорту

Рекомендовано до захисту на засіданні
кафедри (протокол № 4 від 14.11 2025 року)
Завідувач кафедри: Харчук Т.В.,
доктор економічних наук, професор

(підпис)

Київ – 2025

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ДЖЕРЕЛ ФІНАНСУВАННЯ ФІЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ	6
1.1. Поняття фізкультурно-спортивних організацій та їх роль у суспільстві	6
1.2. Основні джерела фінансування фізкультурно-спортивних організацій	11
1.3. Особливості фінансування фізкультурно-спортивних організацій	16
Висновки до розділу	19
РОЗДІЛ 2. МЕТОДИ І ОРГАНІЗАЦІЯ ДОСЛІДЖЕННЯ.....	21
2.1. Методи дослідження	21
2.2. Організація дослідження	22
Висновки до розділу	24
РОЗДІЛ 3. АНАЛІЗ ОСОБЛИВОСТЕЙ ФІНАНСУВАННЯ ГАЙСИНСЬКОЇ ДЮСШ	26
3.1. Загальна характеристика Гайсинської ДЮСШ.....	26
3.2. Джерела фінансування Гайсинської ДЮСШ.....	31
3.3. Аналіз ефективності використання фінансових ресурсів у Гайсинській ДЮСШ	38
Висновки до розділу	44
РОЗДІЛ 4. АНАЛІЗ ТА УЗАГАЛЬНЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ДОСЛІДЖЕННЯ..	45
4.1. Проблеми та можливості диверсифікації для фізкультурно-спортивних організацій в Україні.....	45
4.2. Рекомендації щодо поліпшення фінансування та диверсифікації їх джерел у Гайсинській ДЮСШ	49
Висновки до розділу	58
ПРАКТИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ.....	60
ВИСНОВКИ.....	65
СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ.....	69
ДОДАТКИ.....	75

ВСТУП

Актуальність теми. Сьогодні розвиток ринкової економіки та умови функціонування ФСО потребують систематичного управління. Виникають проблеми у функціонуванні фізкультурно-спортивних організацій пов'язаних з умовами ринку. Оскільки стрімко розвивається фізична культура і спорт, фінансування організацій є одним із ключових факторів їхньої ефективної діяльності. З огляду на обмеженість державного фінансування, організації змушені шукати альтернативні джерела надходжень, що включають гранти, благодійні внески і тощо. Проблема в тому, що потрібно знайти нові джерела і вдосконалити старі фінансування фізкультурно-спортивних організацій. Збільшити фінансування є обов'язковим фактором підвищення ефективності виробництва.

Значущість теми підкреслюється зростанням ролі спорту в суспільстві як засобу популяризації здорового способу життя, зміцнення національної ідентичності та розвитку міжнародної співпраці. Водночас підвищення фінансової автономії ФСО сприяє їхній стійкості, інноваційному розвитку та адаптації до сучасних економічних викликів.

Українські ФСО приділяють більшу увагу на економії ресурсів та щоб зберегти вже наявні джерела фінансування, а пошук інших джерел не є головною метою і відходить на другий план. Виходячи з ринкових умов ФСО конкурують між собою, тому збільшити наявне фінансування та знайти нове дуже важливий аспект в боротьбі за фінансування.

Існуюча система фінансування ФСО не дає організаціям отримувати максимальний прибуток та розвиватися. Актуальність зумовлена необхідністю впровадження передових практик залучення фінансів, оптимізації використання ресурсів та забезпечення прозорості у фінансовій діяльності.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дослідження передбачається здійснювати в рамках наукової теми «Джерела

фінансування фізкультурно-спортивних організацій» зведеного плану НДР НУФВСУ на 2021-2025 рр., номер державної реєстрації 0121U108293.

Метою дослідження є визначення можливих джерел фінансування фізкультурно-спортивних організацій, виявлення їх особливостей, ефективності та перспектив розвитку, а також розробка рекомендацій щодо вдосконалення фінансового забезпечення таких організацій для підвищення їхньої стійкості та конкурентоспроможності.

Завдання дослідження:

1. Провести теоретичний аналіз джерел фінансування фізкультурно-спортивних організацій, визначити їхню сутність, види та значення.
2. Дослідити нормативно-правову базу, що регулює фінансування фізкультурно-спортивних організацій в Україні.
3. Охарактеризувати сучасний стан та особливості фінансування в діяльності Гайсинської ДЮСШ.
4. Розробити рекомендації щодо розвитку джерел фінансування та підвищення ефективності фінансового забезпечення Гайсинської дитячо-юнацької школи.

Об'єкт дослідження стан сучасного фінансового забезпечення фізкультурно-спортивних організацій в Україні.

Предметом дослідження є джерела фінансування та особливості їх реалізації у діяльності Гайсинської дитячо-юнацької спортивної школи.

Методи дослідження. У даній кваліфікаційній роботі були використанні такі методи дослідження: аналіз літературних джерел, порівняння, узагальнення, анкетування, статистичний аналіз.

Наукова новизна роботи полягає в узагальненні теоретичних підходів та практичних рекомендацій щодо вдосконалення системи фінансування фізкультурно-спортивних організацій на прикладі Гайсинської дитячо-юнацької спортивної школи.

Практична значущість матеріалів полягає в тому, що отримані результати та розроблені рекомендації можуть бути використанні для

оптимізації фінансового забезпечення Гайсинської дитячо-юнацької спортивної школи з метою підвищення її ефективності та стійкості; удосконалення підходів до управління фінансовими ресурсами фізкультурно-спортивних організацій, особливо в умовах обмеженого державного фінансування; впровадження нових механізмів залучення додаткових фінансових ресурсів; використання результатів дослідження іншими спортивними організаціями для вдосконалення своїх систем фінансування; забезпечення більш прозорого та ефективного управління ресурсами фізкультурно-спортивних закладів на регіональному рівні. Рекомендації, розроблені в роботі, можуть бути впроваджені в діяльність Гайсинської ДЮСШ, а також адаптовані для використання іншими спортивними школами та організаціями.

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ДЖЕРЕЛ ФІНАНСУВАННЯ ФІЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ

1.1. Поняття фізкультурно-спортивних організацій та їх роль у суспільстві

Фізкультурно-спортивні організації є важливою складовою соціальної інфраструктури будь-якої держави, відіграючи важливу роль у зміцненні здоров'я нації, формуванні активної громадянської позиції та популяризації здорового способу життя. Їх діяльність сприяє не лише розвитку фізичної культури та спорту, але й виконує соціально-виховну, оздоровчу та інтеграційну функції в суспільстві. Сутність поняття фізкультурно-спортивних організацій наведено на рис. 1.1.

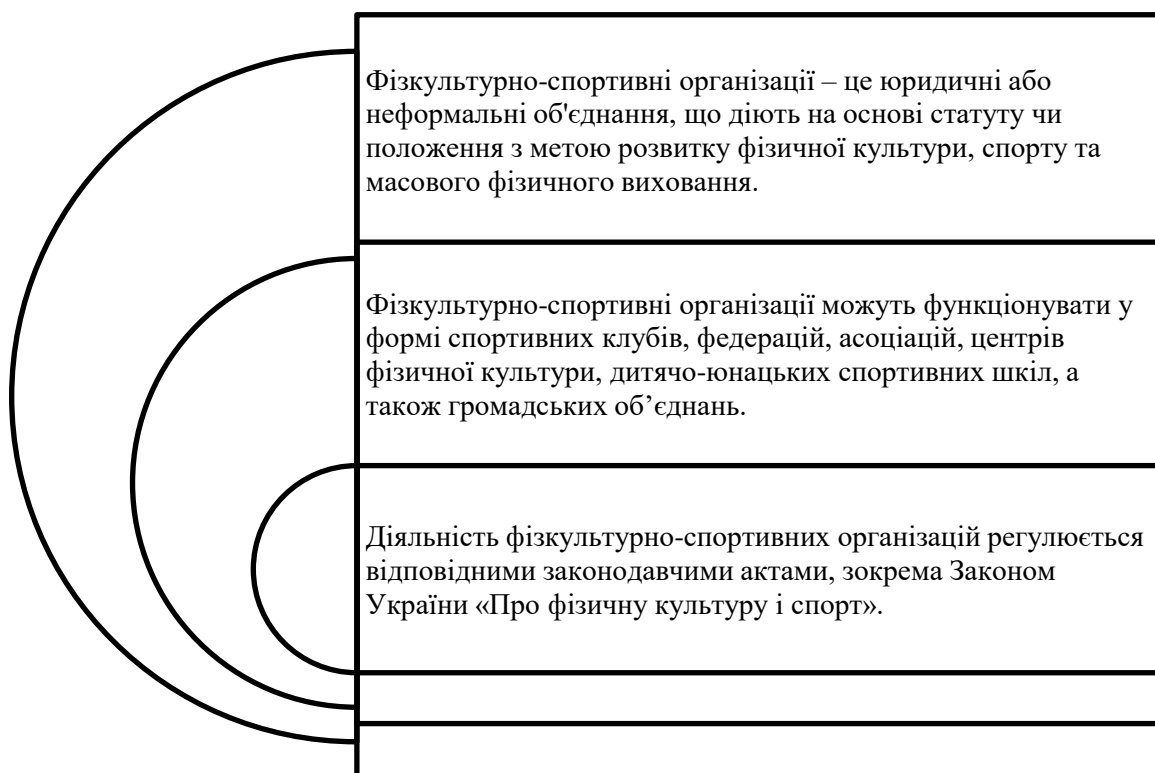


Рис. 1.1. Сутність поняття фізкультурно-спортивних організацій
(побудовано автором на основі [19, с. 61; 38, с. 191])

Фізкультурно-спортивні організації – це інституційні утворення, метою діяльності яких є сприяння розвитку фізичної культури та спорту серед населення. Ці організації мають різноманітні форми власності, рівні управління (місцеві, регіональні, національні, міжнародні) та спеціалізацію (спортивні клуби, федерації з видів спорту, фітнес-центри, спортивні школи, громадські об'єднання тощо). Їх ключовою характеристикою є цілеспрямована діяльність, спрямована на залучення громадян до регулярних занять фізичними вправами, підготовку спортсменів, організацію спортивних заходів та популяризацію здорового способу життя [7, с. 45].

Фізкультурно-спортивні організації поділяються на державні, муніципальні та недержавні (громадські, приватні). Основними напрямками їх діяльності є [21, с. 81]:

- організація спортивних змагань;
- підготовка спортсменів;
- забезпечення фізичного виховання дітей і молоді;
- оздоровча робота серед населення;
- популяризація фізичної активності серед різних вікових та соціальних груп.

Роль фізкультурно-спортивних організацій у суспільстві є багатогранною. Насамперед, вони забезпечують реалізацію права громадян на заняття фізичною культурою і спортом. Завдяки їхній діяльності формуються здорові звички, знижується рівень захворюваності, а також запобігається соціальній ізоляції певних категорій населення (осіб з інвалідністю, людей похилого віку, молоді з соціально незахищених верств) [5, с. 139].

Через залучення до спорту формуються риси характеру, такі як дисциплінованість, цілеспрямованість, відповідальність та командний дух. Окрім того, спортивні організації сприяють розвитку культурної ідентичності, поширенню національних традицій, патріотизму та поваги до державних символів через спортивні події та досягнення.

Фізкультурно-спортивні організації можуть виступати ефективним інструментом інтеграції суспільства, об'єднуючи людей різного віку, національностей і соціального статусу. Крім того, розвиток спорту стимулює суміжні галузі економіки: будівництво, туризм, медицину, сферу послуг, виробництво спортивного інвентарю тощо.

Фізкультурно-спортивні організації відіграють важливу роль в організації роботи з розвитку фізичної культури та спорту серед різних верств населення. Вони створюють необхідні умови для зміцнення здоров'я громадян, проведення спортивних змагань та навчально-тренувальних заходів, сприяють економічному зростанню територій свого розташування, забезпечують належні умови для тренувань спортсменів і тренерів, а також стимулюють досягнення високих спортивних результатів [12, с. 443].

Структурна організація сфери «спорту для всіх» охоплює розмаїття спортивно-оздоровчих об'єднань, серед яких виділяються: громадські організації (спортивні клуби, товариства та інші некомерційні об'єднання, що діють на волонтерських засадах для розвитку спорту на місцевому рівні); національні організації (федерації та об'єднання, що регулюють конкретні види спорту на загальнодержавному рівні); муніципальні організації (місцеві органи влади, відповідальні за спортивну інфраструктуру та підтримку на своїх територіях); відомчі організації (спортивні підрозділи в рамках освітніх закладів, армії та інших структур); комерційні організації.

Державна підтримка «спорту для всіх» проводиться на конкурсних засадах за принципом «стартових інвестицій», коли держава виділяє початкові кошти для стимулювання спортивно-оздоровчої діяльності на рівні організацій. Однак таке фінансування часто є обмеженим, що зумовлює залежність спортсменів, організаторів та спортивних клубів від інших джерел, таких як спонсорство, волонтерська діяльність та залучені кошти [2, с. 415].

Спрямованість на розвиток фізичної культури та спорту включає залучення до занять, організацію спортивних подій та популяризацію здорового способу життя. Фізкультурно-спортивні організації можуть існувати як

громадські об'єднання, спортивні клуби, федерації, комерційні фітнес-центри, державні спортивні школи та інші інституційні утворення. Діяльність фізкультурно-спортивних організацій здійснюється на місцевому, регіональному, національному та міжнародному рівнях, залежно від їхніх цілей та завдань [24, с. 104].

Особливості фізкультурно-спортивних організацій визначаються їхнім багатограним характером та функціями, які вони виконують у суспільстві. До ключових особливостей фізкультурно-спортивних організацій можна віднести:

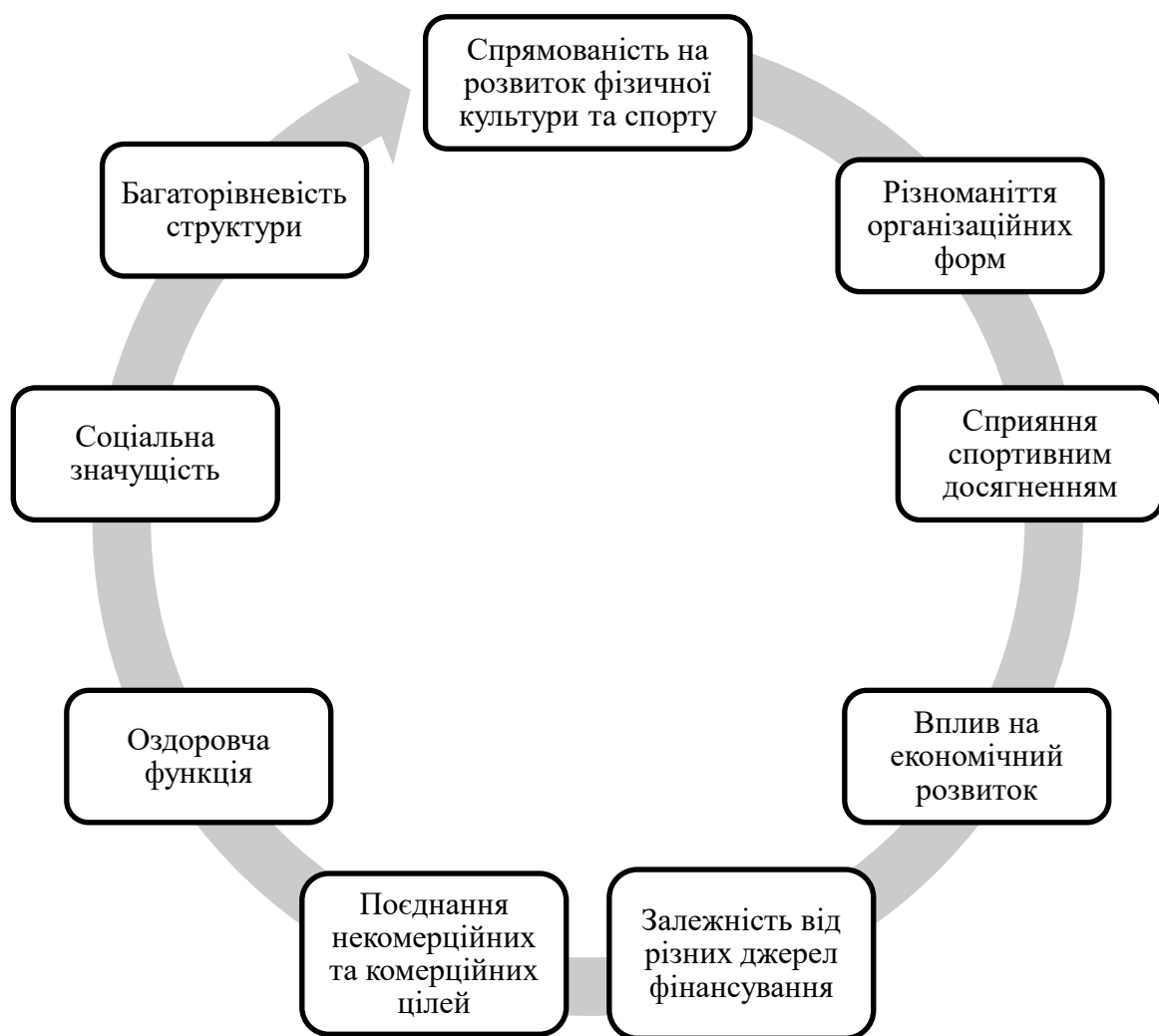


Рис. 1.2. Особливості фізкультурно-спортивних організацій
(побудовано автором на основі [25; 106; 27, с. 45])

Фізкультурно-спортивні організації відіграють важливу соціалізуючу роль, сприяючи спілкуванню, формуванню командного духу та здорового

способу життя серед різних верств населення. Організація регулярних занять фізичними вправами сприяє зміцненню здоров'я, профілактиці захворювань та підвищенню якості життя. Фізкультурно-спортивні організації займаються підготовкою спортсменів, організацією змагань та створенням умов для досягнення високих спортивних результатів. Деякі організації мають неприбутковий характер, спрямований на розвиток спорту, тоді як інші мають комерційну складову, надаючи платні послуги. Фінансове забезпечення фізкультурно-спортивних організацій включає державні та місцеві бюджети, членські внески, спонсорську підтримку, доходи від власної діяльності та благодійні внески. Організація спортивних заходів, розвиток спортивної інфраструктури та спортивний туризм мають позитивний вплив на економіку регіонів [40, с. 114]. Наведені на рис. 1.2 особливості визначають унікальну роль фізкультурно-спортивних організацій у суспільстві як важливих інститутів, що сприяють фізичному, соціальному та економічному розвитку.

Роль фізкультурно-спортивних організацій у суспільстві є багатогранною та охоплює широкий спектр аспектів. Насамперед, вони відіграють важливу соціалізуючу функцію, створюючи умови для спілкування, налагодження соціальних зв'язків та формування командного духу серед учасників. Залучення молоді до спортивних секцій та клубів сприяє їхньому фізичному та психологічному розвитку, вихованню дисципліни, відповідальності та наполегливості. Крім того, спортивні організації є важливим інструментом профілактики негативних явищ у молодіжному середовищі. Окрім соціальної функції, фізкультурно-спортивні організації виконують значну оздоровчу роль. Регулярні заняття фізичною культурою, які вони організовують, сприяють зміцненню здоров'я населення, підвищенню працездатності, профілактиці серцево-судинних та інших захворювань. Популяризація активного способу життя через спортивні заходи та інформаційні кампанії формує у суспільстві культуру здоров'я та відповідального ставлення до власного самопочуття. Не менш важливою є роль фізкультурно-спортивних організацій у розвитку спорту як видовища та професійної діяльності. Спортивні клуби та федерації

забезпечують підготовку спортсменів високого класу, організовують змагання різного рівня, сприяють розвитку спортивної інфраструктури та залученню інвестицій у галузь. Успіхи національних спортсменів на міжнародній арені підвищують престиж країни та сприяють патріотичному вихованню громадян [4, с. 87].

Отже, фізкультурно-спортивні організації є ключовими елементами суспільної інфраструктури, що забезпечують не лише фізичний розвиток та оздоровлення населення, а й виконують важливі соціалізаційні, виховні та культурні функції. Їхня ефективна діяльність є запорукою формування здорового, активного та успішного суспільства. Фізкультурно-спортивні організації відіграють важливу роль у формуванні здорового суспільства, сприяючи не лише фізичному розвитку особистості, а й її соціальній, моральній та культурній інтеграції. У сучасних умовах підвищення значущості здоров'я нації та активного способу життя, роль таких організацій продовжує зростати, вимагаючи системного підходу до їх підтримки та розвитку з боку держави й громади.

1.2. Основні джерела фінансування фізкультурно-спортивних організацій

Фінансування є визначальним фактором сталого розвитку будь-якої держави, адже інвестиції в різні сфери народного господарства безпосередньо впливають на добробут населення. Дослідження поточного стану державного фінансування сфери охорони здоров'я, фізичної культури та спорту є надзвичайно важливим для формування ефективних механізмів їх подальшого розвитку. Визначення перспективних джерел фінансування у сфері фізичної культури та спорту відкриває нові можливості для активізації цих напрямів. Разом із тим, аналіз діючої державної підтримки у межах цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту до 2029 року засвідчив наявність суттєвих фінансових труднощів та недоліків у функціонуванні наявної системи

фінансування, що обумовлює специфіку державної допомоги і потребує подальшого наукового опрацювання [23].

Зокрема, С. В. Нікітенко [13, с. 104] підкреслює, що удосконалення фінансування фізичної культури та спорту має відбуватися на рівні державної політики, передбачаючи формування нової стратегічної моделі, ефективну реалізацію цільових програм, забезпечення міжвідомчої координації, розвиток нормативно-правового поля, впровадження науково обґрунтованих оздоровчих і освітніх програм, створення міжгалузевих ініціатив, покращення підготовки фахівців, а також розширення матеріальної, методичної та фінансової бази для підготовки спортсменів. Важливим також є формування інфраструктури спортивної індустрії та впровадження системи сертифікації послуг і продукції.

Натомість, О. Р. Шевчук [44, с. 165] звертає увагу на необхідність чіткого розподілу стратегічних функцій між державними структурами та громадськими об'єднаннями у сфері розвитку спорту і фізичної культури. Повільне зростання обсягів фінансування з позабюджетних джерел вказує на актуальність вдосконалення правового регулювання економічних механізмів із метою формування сприятливого інвестиційного клімату як на регіональному, так і на національному рівнях.

Основним елементом у розвитку фізичної культури та спорту в Україні має стати розвинена інфраструктура спортивних клубів та центрів, що функціонують у різних організаційно-правових формах. Держава, зі свого боку, повинна створити належні умови для діяльності таких закладів у системі освіти, на підприємствах, у державних установах і в житлових мікрорайонах [13, с. 104].

Економічна активність у цій сфері має бути орієнтована на задоволення зростаючого попиту населення на якісні спортивні послуги, а також сприяти підвищенню підприємницької активності учасників ринку і розвитку партнерських відносин між ними та іншими суб'єктами господарювання.

Зокрема, Г. П. Грибан зазначає, що сучасна спортивна галузь трансформувалася у динамічну індустрію, яка приваблює інвестиції та активну участь бізнесу, зокрема через співпрацю з організаціями, що просувають

продукцію і послуги через спорт [7, с. 47]. Враховуючи позиції провідних науковців, можна зробити висновок, що питання фінансування фізичної культури та спорту потребує більш глибокого аналізу і комплексного наукового переосмислення з метою підвищення його ефективності.

Для забезпечення поступального розвитку будь-якого підприємства необхідні фінансові ресурси, які можуть надходити як з внутрішніх, так і із зовнішніх джерел. Залучені кошти є життєво важливими для підтримки операційної діяльності в штатному режимі. У випадку ж виникнення непередбачуваних кризових ситуацій, підприємство мобілізує додаткові ресурси для мінімізації та подолання негативних наслідків. Здійснення звичайних господарських операцій охоплює фінансування трьох ключових напрямків: операційної, інвестиційної та фінансової діяльності, кожен з яких характеризується специфічними особливостями залучення та використання коштів. Важливі відмінності у фінансуванні також визначаються етапом життєвого циклу підприємства, включаючи його заснування, період стабільного зростання, реорганізацію або ліквідацію. Крім того, динаміка розвитку галузі, в якій функціонує підприємство, суттєво впливає на його фінансову стратегію (рис. 1.3).



Рис. 1.3. Джерела фінансування діяльності підприємства [12, с. 447]

Внутрішнє фінансування базується на власних фінансових потоках підприємства, використовуючи такі джерела, як нерозподілений прибуток, амортизаційні відрахування та доходи від реалізації або обміну частини активів. Особливу увагу слід приділити реінвестованим дивідендам, коли власники приймають рішення про їх виплату у формі власних акцій, спрямовуючи таким чином кошти на подальший розвиток підприємства. Зовнішнє фінансування, навпаки, передбачає залучення коштів з-поза меж підприємства, від зовнішніх інвесторів. До основних зовнішніх джерел належать надходження від емісії акцій, розміщення боргових зобов'язань та зростання кредиторської заборгованості. Крім того, збільшення активів підприємства відбувається шляхом отримання ресурсів від інших суб'єктів господарювання, наприклад, через оренду, благодійні внески або безповоротну фінансову допомогу [12, с. 447].

Фінансове забезпечення є наріжним каменем сталого розвитку фізкультурно-спортивних організацій, адже саме наявність достатніх ресурсів визначає їхню здатність ефективно виконувати свої функції щодо популяризації спорту, організації заходів та підтримки здорового способу життя населення. Різноманіття джерел фінансування, як державних, так і позабюджетних, відіграє важливу роль у забезпеченні стабільності та розширення діяльності цих організацій, що відображено на рис. 1.4, який демонструє основні канали надходження коштів.



Рис. 1.4. Джерела фінансування фізкультурно-спортивних організацій
[12, с. 447]

Відповідно до рис. 1.4, фінансування фізкультурно-спортивних організацій здійснюється за рахунок комбінації державного та місцевих бюджетів, цільових позабюджетних фондів, освітніх установ, професійних спілок, а також завдяки власній підприємницькій діяльності та благодійним внескам від громадян і організацій. Ефективне використання цих різноманітних джерел є запорукою стабільного функціонування та подальшого розвитку фізкультурно-спортивних організацій, їх здатності задовольняти потреби суспільства у фізичній активності та сприяти покращенню здоров'я нації [37, с. 35].

Отже, аналіз обсягу та структури джерел фінансування активів підприємства (або його пасивів) дозволяє зробити висновки щодо способів залучення фінансових ресурсів для забезпечення господарської діяльності. Ці дані відображають умови отримання коштів, співвідношення власних та залучених джерел, а також структуру боргових зобов'язань за різними формами фінансування. Важливо розуміти, що пасиви є не лише відображенням джерел надходження активів, але й фіксують зобов'язання підприємства перед сторонами, які інвестують у його розвиток.

1.3. Особливості фінансування фізкультурно-спортивних організацій

Фізична культура та спорт відіграють важливу роль у соціальному та економічному розвитку суспільства, сприяючи зміцненню здоров'я нації, формуванню здорового способу життя, розвитку людського капіталу та підвищенню міжнародного престижу країни. Ефективне функціонування фізкультурно-спортивних організацій є ключовим елементом у досягненні цих цілей. Однак, їх стабільний розвиток значною мірою залежить від належного фінансового забезпечення. Для фізкультурно-спортивних організацій до власних джерел фінансування належать доходи, отримані від:

- реалізації спортивних товарів власного виробництва;
- продажу літератури;
- надання платних спортивно-оздоровчих послуг;
- організації та трансляції спортивних змагань;
- членських внесків;
- проведення грошових та речових лотерей [43, с. 115].

Останнім часом спостерігається зростання ролі децентралізованих джерел фінансування фізичної культури та спорту. До таких джерел належать кошти, що надходять від місцевих підприємств житлово-комунального господарства, установ торгівлі, транспорту, зв'язку та інших галузей. Одним із найважливіших джерел у цій групі залишаються особисті фінансові витрати громадян. Європейська практика підтверджує значну частку приватних інвестицій у фінансуванні цієї сфери. Наприклад, у Швейцарії приватні капіталовкладення суттєво перевищують державні витрати. У більшості європейських країн на другому місці за обсягами фінансування перебувають місцеві бюджети (муніципалітети, комуни, землі), тоді як державні бюджети виконують допоміжну роль. Особисте фінансування, як правило, спрямовується на придбання спортивного обладнання, інвентарю та оплати абонементів на заняття. У Німеччині, наприклад, значна частина діяльності спортивних

організацій виконується волонтерами, що дозволяє значно скоротити державні витрати [46, с. 9].

Аналіз національної моделі фінансування фізкультурно-спортивних організацій в Україні виявляє як наявні проблеми, так і потенціал для її удосконалення. Одним з перспективних напрямів є реалізація Концепції розвитку фізичного виховання та спорту серед населення України до 2025 року. Також варто впроваджувати інноваційні підходи, як-от пілотний проєкт «Гроші ходять за послугою», та активно залучати міжнародні гранти, що сприятиме підвищенню фінансової стійкості спортивних організацій [51, с. 54].

Умови бюджетної децентралізації визначають необхідність передання більшої частини ініціатив у сфері фізичної культури та спорту органам місцевого самоврядування, адже саме на місцевому рівні зосереджено значну частину фінансових ресурсів. У цьому контексті доцільним є створення державного позабюджетного фонду розвитку фізичної культури та спорту. Основною функцією такого фонду має стати мобілізація додаткових фінансових ресурсів, які використовуватимуться для реалізації заходів із розвитку галузі по всій території України. Законодавче забезпечення фінансування галузі регламентується статтею 47 Закону України «Про фізичну культуру і спорт» [9]. Важливу роль у фінансовому забезпеченні відіграють позабюджетні надходження, які формуються з внесків підприємств, організацій усіх форм власності, громадських об'єднань та фізичних осіб. Вагоме значення мають також доходи від фінансово-господарської діяльності закладів фізичної культури і спорту, включаючи надання платних послуг, оренду приміщень та інші джерела. Додатковим каналом фінансування виступають доходи від прав інтелектуальної власності – зокрема, продаж ліцензій на трансляцію спортивних змагань та використання офіційної символіки [25, с. 107]. Розвиток масового спорту та залучення широких верств населення до активного способу життя потребує впровадження інноваційних технологій (Додаток А). Активне впровадження інноваційних технологій є ключовим фактором успішного розвитку «спорту для всіх», адже комплексний підхід, що включає організацію

масових заходів, ефективну інформаційну підтримку, розбудову доступної інфраструктури, розширення спектру спортивних програм, інтеграцію з соціальною політикою, залучення додаткових джерел фінансування та волонтерської допомоги, створює сприятливі умови для залучення широких верств населення до регулярних занять фізичною культурою та спортом, сприяючи таким чином зміцненню здоров'я нації та підвищенню соціальної згуртованості [40, с. 114].

Основну частину позабюджетного фінансування забезпечує діяльність державної спортивної лотереї, прибуток від якої частково спрямовується на розвиток галузі. Крім того, вагомим джерелом залишаються інвестиції, спрямовані на будівництво нових спортивних об'єктів та модернізацію інфраструктури. Відповідно до чинного законодавства, підприємства й установи мають право на спрямування коштів на розвиток фізичної культури та спорту у визначеному порядку. Для стимулювання такої діяльності держава застосовує податкові пільги, які надаються як вітчизняним, так і іноземним донорам – юридичним і фізичним особам, що здійснюють благодійні внески у галузь [37, с. 35]. Особливої уваги заслуговує розвиток фізичної культури та спорту в сільській місцевості. Держава передбачає окреме фінансування утримання закладів, таких як дитячо-юнацькі спортивні школи, а також проведення заходів у селах. Водночас стимулюється інвестиційна та інноваційна активність у цій сфері, що сприяє її модернізації та впровадженню сучасних підходів до управління спортивною інфраструктурою й послугами.

Отже, фінансування фізкультурно-спортивних організацій в Україні є багатограним процесом, що спирається на законодавчі засади, державні та місцеві бюджети, різноманітні позабюджетні джерела, включаючи власну підприємницьку діяльність, благодійність та децентралізовані надходження, зокрема від громадян. Попри існуючі проблеми та виклики, активне впровадження інноваційних підходів до фінансування, таких як реалізація державних програм, залучення приватних інвестицій та використання потенціалу місцевих громад, у поєднанні з реформами управління та

міжсекторальною співпрацею, відкриває значні перспективи для сталого розвитку галузі, популяризації фізичної культури та спорту серед усіх верств населення та зміцнення здоров'я нації.

Висновки до розділу

За результатами проведеного дослідження варто зробити відповідні висновки:

Фізкультурно-спортивні організації є ключовим елементом соціального розвитку суспільства, оскільки забезпечують реалізацію права громадян на заняття фізичною культурою і спортом, сприяють зміцненню здоров'я, формуванню здорового способу життя, розвитку соціальної інтеграції та вихованню молоді. Їх багатофункціональність виявляється у поєднанні оздоровчої, виховної, спортивної та економічної складових, що робить ці організації важливими не лише для особистого розвитку громадян, але й для соціального згуртування, економічного зростання та підвищення якості життя в суспільстві загалом.

Основними джерелами фінансування фізкультурно-спортивних організацій є кошти державного та місцевих бюджетів, цільові позабюджетні фонди, власна підприємницька діяльність, спонсорські та благодійні внески, а також підтримка з боку громадських і освітніх установ. Комплексне використання цих джерел дозволяє забезпечити стабільну діяльність організацій, сприяти популяризації спорту, розвитку інфраструктури та задоволенню потреб населення у фізичній активності. Водночас ефективність фінансування залежить від наявності чіткої державної політики, нормативно-правового регулювання, сприятливого інвестиційного клімату та міжгалузевої координації.

Фінансування фізкультурно-спортивних організацій в Україні має комплексний характер і охоплює як державні, так і позабюджетні джерела, зокрема підприємницьку діяльність, благодійні внески, інвестиції та децентралізовані надходження. Успішний розвиток галузі залежить від

законодавчої підтримки, ефективного використання ресурсів, активної участі місцевих громад та впровадження інноваційних технологій. Розширення джерел фінансування, залучення приватного сектору, реалізація цільових програм і посилення міжсекторальної співпраці створюють умови для популяризації спорту, підвищення його доступності та формування здорової нації.

РОЗДІЛ 2. МЕТОДИ І ОРГАНІЗАЦІЯ ДОСЛІДЖЕННЯ

2.1. Методи дослідження

Метод – це сукупність прийомів, підходів та способів, які використовуються для отримання, аналізу та інтерпретації наукової інформації. Методи дослідження забезпечують наукову обґрунтованість, системність і достовірність отриманих результатів. Усі методи наукових пізнань поділяються на загальні та спеціальні. Загальні методи використовуються протягом всього дослідження, незалежно від галузі знань і особливостей дослідження.

При виборі методу дослідження важливо враховувати його здатність забезпечувати достовірність інформації про об'єкт дослідження. Також метод повинен спиратися на принципи теорії управління та враховувати специфіку економічних процесів на підприємствах.

Водночас важливо зважати на економічну доцільність методів. Існує широкий спектр методів для дослідження управлінських процесів та організації праці керівників, які відрізняються за формою і ефективністю.

В даній кваліфікаційній роботі використовувалися такі методи для вирішення поставлених завдань:

1. Аналіз і синтез літературних джерел – це два взаємопов'язані наукові методи, які використовуються для вивчення об'єктів, явищ або процесів.

1.1. Аналіз – це метод дослідження, який передбачає поділ об'єкта на складові частини з метою глибшого розуміння його структури, властивостей або функцій.

1.2. Синтез – це метод, який передбачає об'єднання окремих частин або аспектів, досліджених під час аналізу, у єдине ціле.

2. Спостереження – це емпіричний метод дослідження, що передбачає систематичне і цілеспрямоване вивчення об'єкта, явища або процесу в природних умовах без активного втручання дослідника.

3. Порівняння – це науковий метод, що використовується для виявлення подібностей і відмінностей між об'єктами, явищами або процесами з метою їхньої класифікації, аналізу чи оцінки.

Прикладом використання даного методу є порівняння понять, видів організаційних структур організації.

4. Анкетування – це емпіричний метод дослідження, що полягає у зборі інформації через заповнення респондентами спеціально підготовлених анкет.

В ході організації проведення експерименту, було створено анкету для визначення цілей, які переслідують працівників Гайсинської ДЮСШ.

5. Статистичний аналіз – метод, який використовується для збору, обробки, інтерпретації та представлення даних, що дозволяє зробити висновки.

6. Математична оцінка – це підхід до аналізу, моделювання та розв'язання задач, який базується на використанні математичних методів, інструментів і формул для обчислення певних показників або кількісної оцінки процесів.

У процесі проведення дослідження було використано комплекс методів, що забезпечили всебічний аналіз проблеми та підвищили наукову достовірність отриманих результатів.

Таким чином, комплексний підхід до вибору методів дослідження забезпечив всебічний та об'єктивний аналіз проблематики, дозволив виявити як теоретичні, так і практичні аспекти ефективної диверсифікації фізкультурно-спортивних організацій в Україні.

2.2. Організація дослідження

Організація дослідження здійснювалася у кілька послідовних етапів, що забезпечили системність і логічну послідовність роботи над проблемою. Перший етап полягав у формулюванні мети, завдань і обґрунтуванні вибору об'єкта та предмета дослідження. Було проведено ретельний аналіз наукової літератури, офіційних статистичних даних та нормативних документів, що дало змогу визначити актуальні проблеми і спрямувати подальші дослідницькі дії. Другий

етап передбачав підготовку та проведення емпіричного дослідження. На третьому етапі було проведено обробку та аналіз отриманої інформації за допомогою методів статистичної обробки та експертної оцінки. У процесі аналізу враховувалися різні фактори, що впливають на диверсифікацію фінансування та розвиток організацій, а також визначалися ключові проблеми і потенційні можливості. Заключний етап полягав у формулюванні висновків і розробці рекомендацій, які мають практичне значення для організацій фізкультурно-спортивної сфери та органів управління. Результати дослідження були узагальнені у вигляді таблиць, графіків та текстових пояснень для забезпечення наочності та зрозумілості.

Організаційно-дослідницький процес супроводжувався дотриманням етичних норм, зокрема, забезпеченням анонімності респондентів, добровільністю участі та правом на відмову від участі в дослідженні без негативних наслідків.

Згідно до структури кваліфікаційної роботи дослідження відбулися у такій послідовності.

На першому етапі ми досліджували теоретичні аспекти фінансування. Вивчали та аналізували наукову літературу, нормативно-правові документи, що стосуються фінансування фізкультурно-спортивних організацій. Також ознайомилися з існуючими джерелами фінансування фізкультурно-спортивних організацій, їх особливостей та ефективності. Формували базу дослідження, включаючи вибір методів збору й аналізу даних. Виконували збір базової інформації про Гайсинську дитячо-юнацьку спортивну школу (структура, організаційні особливості, поточна фінансова ситуація).

На другому етапі роботи проводиться організаційно-економічна характеристика Гайсинської ДЮСШ. Збираємо дані щодо фінансування ДЮСШ, її структури, обсягів та динаміки. Здійснюється аналіз бюджету школи, зокрема видатків та доходів, з метою виявлення основних тенденцій та проблем у фінансовому забезпеченні. Відбувається ознайомлення з джерелами фінансування у загальному бюджеті. Також досліджується питання щодо оцінки

ефективності використання наявних фінансових ресурсів та їх впливу на діяльність школи. Визначення проблем, які заважають розширенню рекомендацій, що будуть запропоновані на завершальному етапі дослідження.

Третій етап дослідження на даному етапі ми узагальнили результати аналізу та висновків попередніх етапів. Визначили концепція механізму фінансування фізкультурно-спортивних організацій в Україні. Також визначили перспективні шляхи розвитку джерел фінансування, та розробили рекомендації щодо підвищення ефективності використання наявних фінансових ресурсів.

Таким чином, комплексна організація дослідження дозволила отримати надійні і валідні результати, що можуть слугувати основою для розробки ефективних механізмів диверсифікації діяльності фізкультурно-спортивних організацій в умовах сучасних викликів.

Висновки до розділу

За результатами проведеного дослідження варто зробити відповідні висновки:

У ході проведеного дослідження було використано комплекс методів, що забезпечили всебічний підхід до вивчення проблематики диверсифікації фінансування фізкультурно-спортивних організацій. Застосування аналітичних методів – аналізу і синтезу наукової літератури – дозволило чітко окреслити теоретичні основи проблеми та сформулювати концептуальні підходи. Емпіричні методи, такі як спостереження та анкетування, забезпечили отримання достовірної інформації безпосередньо від учасників дослідження. Порівняльний аналіз сприяв виявленню ключових відмінностей у організаційних підходах та фінансових механізмах. Застосування статистичних та математичних методів обробки даних забезпечило об'єктивність і надійність результатів.

Організація дослідницького процесу відбувалась послідовно і системно, що сприяло логічній побудові дослідження і глибокому аналізу кожного етапу. Чітке дотримання методологічних та етичних норм забезпечило високу якість

отриманих результатів, а поетапний підхід – від формулювання мети та завдань, збору даних, до їх обробки і формулювання висновків – гарантував комплексність та практичну значущість дослідження. Загалом, реалізована методологія та організація дослідження забезпечили наукову обґрунтованість та практичну користь для подальшого вдосконалення механізмів фінансової підтримки фізкультурно-спортивних організацій.

РОЗДІЛ 3. АНАЛІЗ ОСОБЛИВОСТЕЙ ФІНАНСУВАННЯ ГАЙСИНСЬКОЇ ДЮСШ

3.1. Загальна характеристика Гайсинської ДЮСШ

Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа (Гайсинська ДЮСШ) – це комунальна установа, що функціонує у місті Гайсин Вінницької області й відіграє важливу роль у розвитку дитячо-юнацького спорту в регіоні. Заснована у 2002 році, школа є однією з ключових складових інфраструктури фізичного виховання та спортивного розвитку молоді Гайсинської міської територіальної громади. Діяльність школи спрямована на популяризацію здорового способу життя, залучення дітей та молоді до активних занять спортом, виховання спортсменів та підготовку резерву для участі у змаганнях різного рівня (табл. 3.1).

Таблиця 3.1

Загальна характеристика Гайсинської ДЮСШ

Показник	Значення
Повна назва	Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа
ЄДРПОУ	26175694
Організаційно-правова форма	Комунальна організація (установа, заклад)
Юридична адреса	23700, Вінницька обл., м. Гайсин, вул. Перемоги, буд. 3, корп. А
Дата реєстрації	20.02.2002
Керівник	Гулькіна Лариса Василівна
Засновник	Гайсинська міська рада
Вид діяльності (КВЕД)	93.19 – Інша діяльність у сфері спорту
Контактні телефони	+38 (043) 342-53-60, +38 (043) 342-66-26
Статус юридичної особи	Зареєстровано
Неприбутковість	Так, ознака 0031 – бюджетні установи
Дата включення до реєстру неприбуткових	13.01.2006
Казначейське обслуговування	УДКСУ у Гайсинському районі
Контролюючі органи	ДПС у Вінницькій області, Гайсинська ДПІ, Держслужба статистики
Вищий орган	Відділ культури, молоді та спорту Гайсинської міської ради

Гайсинська ДЮСШ має статус комунальної організації (установи, закладу), що перебуває у власності Гайсинської міської ради. Її офіційна реєстрація відбулася 20 лютого 2002 року, що свідчить про понад 23-річний досвід функціонування у сфері фізичної культури та спорту. Основним видом діяльності закладу згідно з класифікацією є інша діяльність у сфері спорту (КВЕД 93.19), що охоплює різноманітні спортивні напрями.

Керівником школи є Гулькіна Лариса Василівна, яка здійснює загальне управління та забезпечує реалізацію спортивних програм. Установа зареєстрована за адресою: м. Гайсин, вул. Перемоги, буд. 3, корпус А.

Гайсинська ДЮСШ є неприбутковою бюджетною установою та включена до відповідного реєстру, що дає їй право на отримання коштів з бюджету та звільнення від деяких податкових зобов'язань. Заклад перебуває на обліку у ДПС, Державній службі статистики України та Казначействі як розпорядник бюджетних коштів.

Засновником спортивної школи є Гайсинська міська рада, а вищим органом управління – Відділ культури, молоді та спорту Гайсинської міської ради, що здійснює контроль та координацію її діяльності. Школа не має податкової заборгованості та регулярно звітує перед контролюючими органами.

Організаційна структура Гайсинської дитячо-юнацької спортивної школи (ДЮСШ) є ключовим фактором ефективної діяльності закладу, що визначає розподіл повноважень, відповідальності та взаємодію між різними підрозділами і співробітниками. Вона забезпечує чіткий порядок управління, який сприяє досягненню цілей школи в сфері фізичного виховання та спортивної підготовки молоді.

Структура управління в ДЮСШ базується на принципах централізації і децентралізації функцій, що дозволяє збалансувати контроль з боку керівництва і автономію окремих підрозділів. На чолі школи стоїть директор, який несе загальну відповідальність за організацію навчально-тренувального процесу, фінансово-господарську діяльність та розвиток закладу. Директор координує

роботу всіх служб і є основною контактною особою з органами місцевої влади та спортивними федераціями (рис. 3.1).

Під керівництвом директора функціонує кілька ключових відділів, які забезпечують виконання основних завдань школи. Зокрема, навчально-тренувальний відділ відповідає за організацію тренувального процесу, планування спортивних заходів та підготовку спортсменів різних вікових категорій. Методичний відділ займається розробкою навчальних програм, впровадженням нових технологій у тренувальний процес, а також організацією підвищення кваліфікації тренерів.

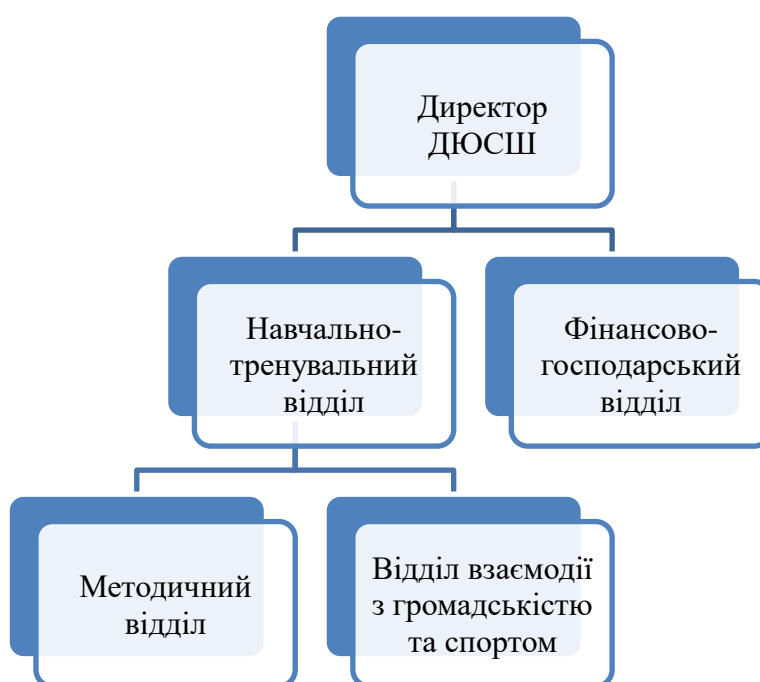


Рис. 3.1. Організаційна структура Гайсинської ДЮСШ

Фінансово-господарський відділ відповідає за планування і контроль бюджету школи, матеріально-технічне забезпечення та ведення документації. Значна увага приділяється оптимізації ресурсів, що забезпечує стабільну роботу школи в умовах обмеженого фінансування. Співпраця між відділами здійснюється через регулярні наради і координаційні зустрічі, що сприяє оперативному вирішенню поточних завдань.

Особливістю організаційної структури Гайсинської ДЮСШ є її гнучкість, що дозволяє адаптуватися до змін у спортивній галузі та враховувати

індивідуальні потреби спортсменів і тренерів. Це забезпечує створення сприятливих умов для розвитку спортивного потенціалу дітей та молоді, а також формування у них системи цінностей, пов'язаної зі здоровим способом життя (табл. 3.2).

Таблиця 3.2

Характеристика організаційної структури Гайсинської ДЮСШ

Підрозділ / Відділ	Основні функції	Відповідальні особи / Посади
Директор ДЮСШ	Загальне керівництво, стратегічне планування, зв'язки з владою і федераціями	Директор
Навчально-тренувальний відділ	Організація тренувального процесу, планування змагань, підготовка спортсменів	Головний тренер, тренери
Методичний відділ	Розробка навчальних програм, підвищення кваліфікації тренерів, впровадження нових методик	Методист
Фінансово-господарський відділ	Управління бюджетом, матеріально-технічне забезпечення, документація	Головний бухгалтер, завідувач господарством
Відділ взаємодії з громадськістю та спортом	Співпраця з іншими закладами, організація спортивних заходів, робота з громадськістю	Спеціаліст з PR, менеджер проектів

Важливим аспектом є також інтеграція школи у систему місцевого спортивного середовища. Організаційна структура передбачає співпрацю з іншими навчальними закладами, громадськими організаціями та місцевою владою, що сприяє розвитку масового спорту і підвищенню рівня спортивної культури в регіоні.

Таким чином, організаційна структура Гайсинської ДЮСШ є ефективним інструментом управління, який забезпечує досягнення стратегічних цілей школи. Вона створює умови для сталого розвитку спортивної діяльності, підвищення якості підготовки юних спортсменів та зміцнення позицій закладу у регіональному спортивному просторі.

Отже, Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа є стабільно функціонуючою комунальною установою з понад 20-річним досвідом роботи у сфері фізичної культури та спорту. Вона має чітко визначену правову форму, статус неприбуткової бюджетної організації, належне казначейське обслуговування та прозору систему управління. Засновник і контролюючі органи забезпечують належне функціонування закладу, що створює передумови для подальшого розвитку спортивної інфраструктури громади.

3.2. Джерела фінансування Гайсинської ДЮСШ

Фінансове забезпечення діяльності дитячо-юнацьких спортивних шкіл є ключовою умовою для ефективного функціонування спортивної інфраструктури та розвитку фізичної культури серед молоді. Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа (ДЮСШ) функціонує як комунальний позашкільний навчальний заклад, що здійснює підготовку спортсменів у різних видах спорту, і, відповідно, потребує стабільних джерел фінансування. Основними джерелами надходжень для школи є кошти місцевого бюджету, цільові субвенції з державного бюджету, спонсорська допомога, благодійні внески, а також, у деяких випадках, надходження від платних послуг, що не суперечать основній освітній діяльності закладу. Забезпечення фінансової стабільності Гайсинської ДЮСШ сприяє не лише збереженню матеріально-технічної бази, а й залученню молоді до регулярних занять спортом, участі у змаганнях та вихованню спортивного резерву регіону.

Аналіз загального балансу дає змогу оцінити фінансову стабільність закладу, обсяг залучених ресурсів та масштаби господарської діяльності. Баланс включає як фінансові, так і нефінансові активи та зобов'язання, що формують основу ресурсного потенціалу дитячо-юнацької спортивної школи (додатки Б-Ж). У період 2018–2022 років баланс Гайсинської ДЮСШ зазнав коливань (табл. 3.3).

Таблиця 3.3

Динаміка балансу Гайсинської ДЮСШ за 2018–2022 рр.

Рік	Баланс	Абс. відхилення	Відн. відхилення (%)
2018	4037689	–	–
2019	3740941	-296748	-7,35
2020	3898820	+157879	+4,22
2021	3799780	-99040	-2,54
2022	3390832	-408948	-10,76

У 2019 році відбулося зниження балансової вартості на 296,7 тис. грн, що становить 7,35% у порівнянні з попереднім роком, що свідчить про зменшення активів або обмеження в обсягах фінансування. У 2020 році спостерігається зростання балансу на 157,9 тис. грн (+4,22%), що є наслідком надходження цільового фінансування або зростання вартості активів. Проте у 2021 році знову зафіксовано зниження на 99,0 тис. грн (-2,54%), а у 2022 році баланс зменшився ще на 408,9 тис. грн (-10,76%), що є найбільшим спадом за п'ятирічний період. Ці коливання вказують на нестабільність фінансування закладу та можливі труднощі з оновленням чи підтримкою матеріально-технічної бази.

Структура власного капіталу та фінансового результату є ключовим індикатором фінансової самостійності закладу. Цей показник відображає обсяг залучених бюджетних коштів, наявність фінансових результатів (прибутку або збитку) та рівень цільового фінансування (табл. 3.4).

Таблиця 3.4

Власний капітал і фінансовий результат Гайсинської ДЮСШ за 2018–2022 рр.

Рік	Власний капітал + фін. результат	Абс. відхилення	Відн. відхилення (%)
2018	4036412	–	–
2019	3727658	-308754	-7,65
2020	3892615	+164957	+4,43
2021	3795778	-96837	-2,49
2022	3389332	-406446	-10,71

За досліджуваний період, власний капітал і фінансовий результат Гайсинської ДЮСШ загалом демонструють подібну динаміку до балансу (рис. 3.1).

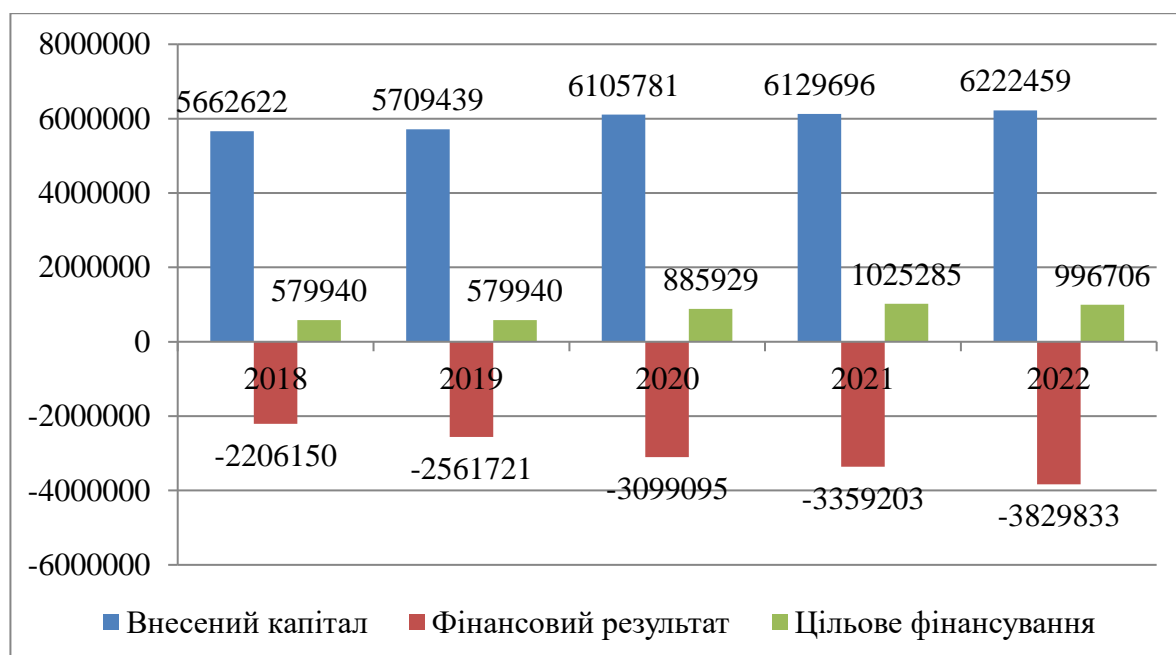


Рис. 3.1. Динаміка власного капіталу та фінансового результату Гайсинської ДЮСШ за 2018–2022 рр. (тис. грн)

Зниження на 308,8 тис. грн у 2019 році (-7,65%) свідчить про послаблення фінансової бази. У 2020 році відбулося незначне зростання на 164,9 тис. грн (+4,43%) за рахунок цільового фінансування чи переоцінки основних засобів. Однак у наступні роки знову простежується тенденція до зниження – на 96,8 тис. грн у 2021 році (-2,49%) та на 406,4 тис. грн у 2022 році (-10,71%). Така динаміка свідчить про обмежені можливості для накопичення ресурсів, негативні фінансові результати діяльності та поступове зменшення цільової підтримки з боку бюджету.

Аналіз структури власного капіталу та фінансового результату Гайсинської ДЮСШ за 2018–2022 роки дає змогу оцінити фінансову стійкість закладу та визначити основні тенденції у зміні джерел фінансування. Власний капітал спортивної школи формується переважно за рахунок внесеного капіталу, а також цільового фінансування та фінансового результату (рис. 3.2).

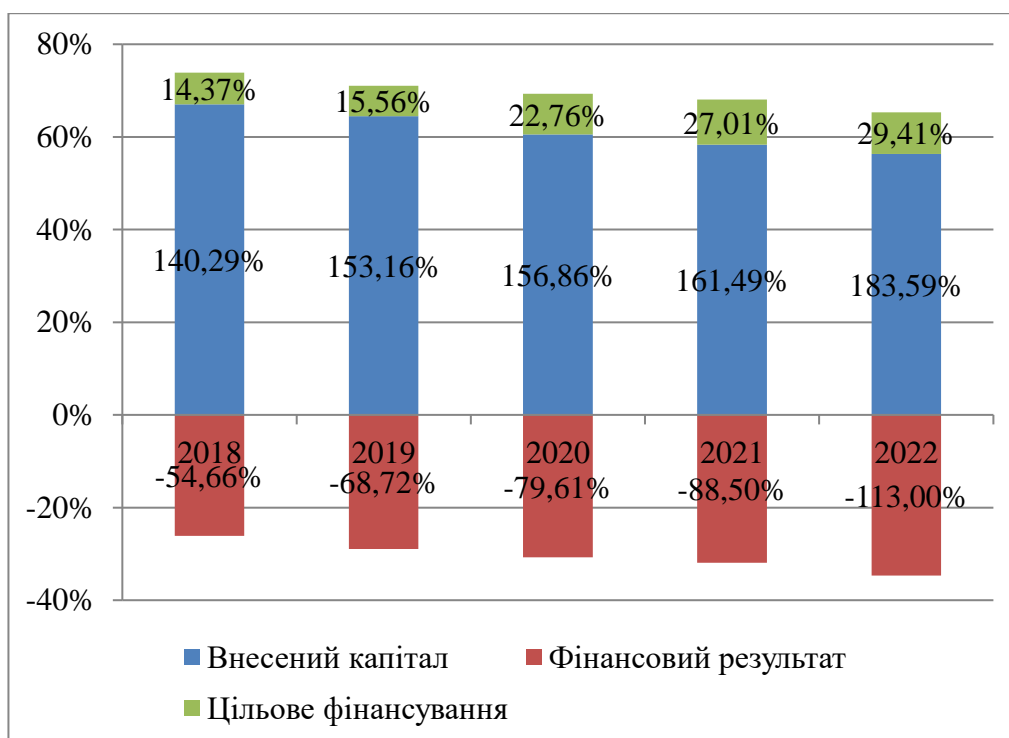


Рис. 3.2. Структура власного капіталу та фінансового результату Гайсинської ДЮСШ за 2018–2022 рр. (%)

За результатами аналізу видно, що упродовж 2018–2022 років частка внесеного капіталу в структурі власного капіталу Гайсинської ДЮСШ стабільно зростала – з 140,29% у 2018 році до 183,59% у 2022 році. Це свідчить про нарощування статутного фонду закладу та певну підтримку з боку засновника. Водночас спостерігається суттєве погіршення фінансового результату, який у 2022 році досягнув -113,00%, що вказує на перевищення витрат над доходами та незбалансованість фінансової діяльності. Частка цільового фінансування також зростала, хоча й не такими темпами, досягнувши 29,41% у 2022 році. Таким чином, основне навантаження на фінансову стабільність Гайсинської ДЮСШ лягає на внесений капітал, тоді як негативна динаміка фінансового результату потребує термінових заходів щодо оптимізації витрат і пошуку додаткових джерел фінансування.

Аналіз поточних зобов'язань дозволяє оцінити обсяг боргового навантаження та короткострокові фінансові зобов'язання перед бюджетом,

працівниками або постачальниками. Високий рівень зобов'язань свідчить про наявність заборгованості, а низький – про стабільність розрахунків (табл. 3.5).

Таблиця 3.5

Поточні зобов'язання Гайсинської ДЮСШ за 2018–2022 рр.

Рік	Зобов'язання	Абс. відхилення	Відн. відхилення (%)
2018	1277	–	–
2019	13283	+12006	+940,02
2020	6205	-7078	-53,29
2021	4002	-2203	-35,49
2022	1500	-2502	-62,51

Протягом 2018–2022 років структура поточних зобов'язань Гайсинської ДЮСШ зазнала значних змін. У 2019 році спостерігається різке зростання зобов'язань на 12,0 тис. грн (+940,02%), що зумовлено затримками у фінансуванні або збільшенням поточних розрахунків із працівниками. У 2020–2022 роках відбулося поступове скорочення зобов'язань: на 7,1 тис. грн у 2020 році (-53,29%), на 2,2 тис. грн у 2021 році (-35,49%) та ще на 2,5 тис. грн у 2022 році (-62,51%). Зниження боргових зобов'язань свідчить про покращення платоспроможності закладу або про оптимізацію фінансових розрахунків, однак також не виключає можливого зниження активної господарської діяльності або зменшення штату (рис. 3.3).

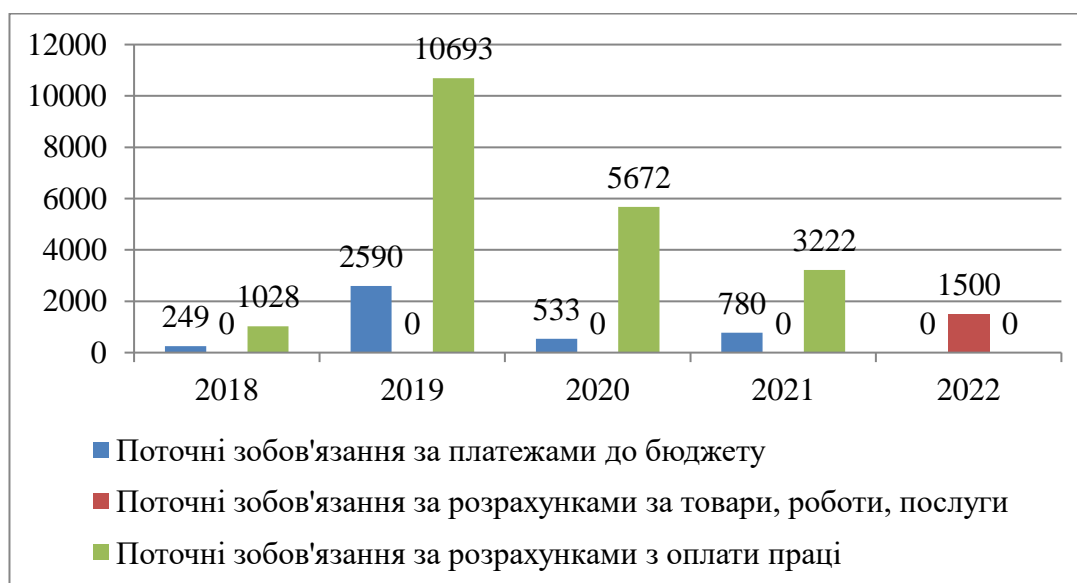


Рис. 3.3. Динаміка поточних зобов'язань Гайсинської ДЮСШ за 2018–2022 рр.

(тис. грн)

Динаміка поточних зобов'язань Гайсинської ДЮСШ упродовж 2018–2022 років свідчить про нестабільність фінансових розрахунків закладу, особливо у сфері оплати праці. Найбільші суми заборгованостей фіксувалися у 2019 році: зобов'язання перед бюджетом зросли до 2 590 тис. грн, а за розрахунками з оплати праці – до 10693 тис. грн, що свідчить про фінансові труднощі або затримки у фінансуванні. У подальші роки спостерігається тенденція до зменшення зобов'язань, і вже у 2022 році борги перед бюджетом та за оплату праці були повністю погашені. Водночас вперше у 2022 році з'явилися зобов'язання за розрахунками за товари, роботи й послуги у розмірі 1 500 тис. грн, що вказує на зміну пріоритетів витрат або зростання потреб у матеріально-технічному забезпеченні. Загалом динаміка демонструє певне оздоровлення фінансової ситуації, хоча поява нових зобов'язань потребує контролю та ефективного управління.

Аналіз структури поточних зобов'язань Гайсинської дитячо-юнацької спортивної школи (ДЮСШ) за 2018–2022 роки дозволяє виявити пріоритетні напрями витрат і оцінити ефективність управління короткостроковими фінансовими зобов'язаннями. Основними статтями поточних зобов'язань протягом досліджуваного періоду були зобов'язання за розрахунками з оплати праці та зобов'язання перед бюджетом. Їхні частки у загальній структурі значно змінювалися в залежності від фінансової ситуації та бюджетного фінансування закладу. Особливу увагу заслуговує зміна у структурі 2022 року, коли відбулося повне переформатування джерел заборгованості (рис. 2.4).

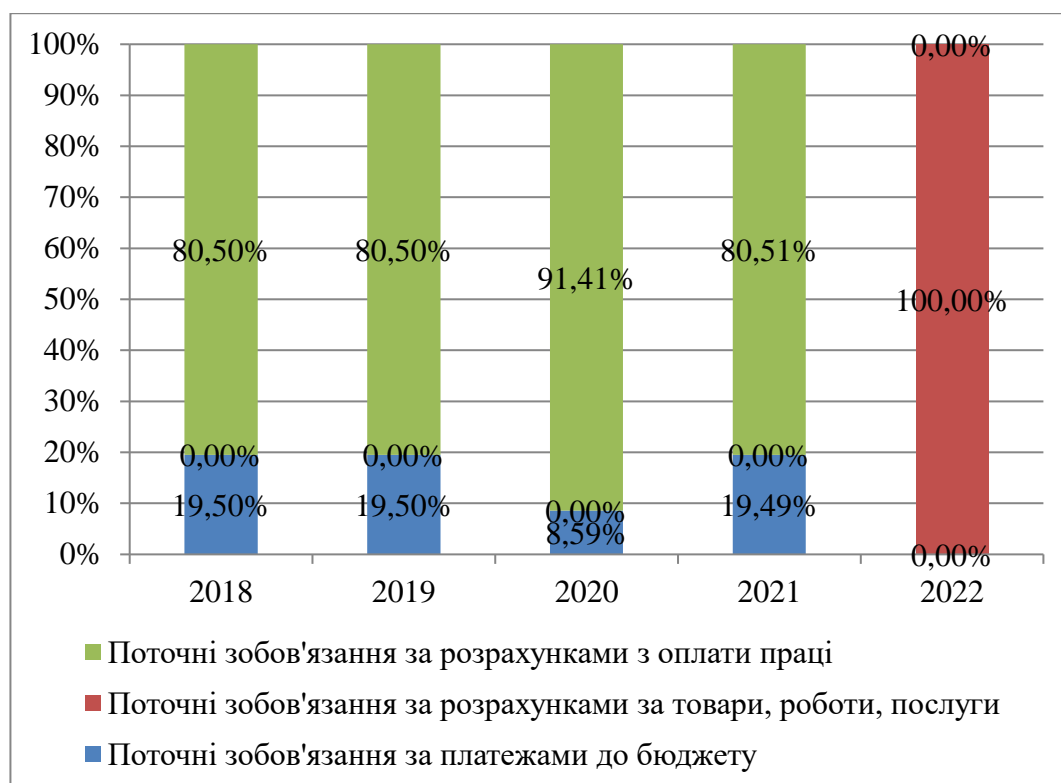


Рис. 3.4. Структура поточних зобов'язань Гайсинської ДЮСШ за 2018–2022 рр.
(%)

Структура поточних зобов'язань Гайсинської ДЮСШ за аналізований період свідчить про домінування заборгованості із заробітної плати, частка якої у 2020 році сягала понад 91%. Це вказує на критичну залежність фінансової стабільності закладу від своєчасного бюджетного фінансування. У 2022 році відбулося суттєве переформатування структури зобов'язань: усі наявні борги сконцентрувалися у сфері розрахунків за товари, роботи та послуги (100%), що свідчить про погашення соціально чутливих зобов'язань і зміну напрямів фінансового навантаження. Така динаміка вказує на певне фінансове оздоровлення, але потребує подальшого моніторингу та запровадження заходів з мінімізації ризиків виникнення нових боргів.

Отже, проведений аналіз джерел фінансування Гайсинської ДЮСШ у 2018–2022 роках свідчить про нестабільність фінансового забезпечення закладу, що проявляється у поступовому скороченні балансу та власного капіталу. Незважаючи на окремі періоди зростання, загальна тенденція вказує на

зменшення бюджетної підтримки або обмеження в залученні додаткових ресурсів. Зменшення поточних зобов'язань є як позитивною ознакою фінансової дисципліни, так і сигналом зниження масштабів діяльності.

3.3. Аналіз ефективності використання фінансових ресурсів у Гайсинській ДЮСШ

Аналіз ефективності використання фінансових ресурсів у Гайсинській дитячо-юнацькій спортивній школі (ДЮСШ) є надзвичайно важливим для забезпечення її стабільного функціонування, належного фінансування спортивного процесу та модернізації матеріально-технічної бази. Умови постійного дефіциту бюджетних коштів і зростаючі потреби у розвитку спортивної інфраструктури вимагають ретельного дослідження структури надходжень, напрямів витрат і результативності використання ресурсів. Проведене анкетне опитування залучених сторін – адміністрації, тренерського складу, бухгалтерії та батьків – дало змогу оцінити реальний стан фінансування та визначити пріоритетні напрями покращення фінансового менеджменту закладу. У поєднанні з аналізом матеріальної бази й динаміки доходів і витрат за 2018–2022 роки, це дослідження дозволяє комплексно оцінити ефективність управління фінансовими ресурсами Гайсинської ДЮСШ та обґрунтувати необхідність впровадження нових фінансово-організаційних підходів.

Фінансова ефективність діяльності дитячо-юнацьких спортивних шкіл (ДЮСШ) є одним із ключових аспектів забезпечення їх стабільного функціонування та розвитку. Для визначення стану використання фінансових ресурсів у Гайсинській ДЮСШ було проведене анкетне опитування серед представників адміністрації, тренерського складу, бухгалтерії, а також батьків вихованців (анкета наведена у додатку 3). Результати анкетування: Аналіз ефективності використання фінансових ресурсів у Гайсинській ДЮСШ наведені у табл. 3.6.

Таблиця 3.6

Результати анкетування: Аналіз ефективності використання фінансових
ресурсів у Гайсинській ДЮСШ

Питання	Результати
1. Роль у діяльності ДЮСШ	Адміністрація – 5 осіб Тренерський склад – 10 осіб Бухгалтерія – 3 особи Батьки учнів – 12 осіб
2. Рівень фінансування	Достатній – 6 осіб Обмежений – 15 осіб Критично недостатній – 9 осіб
3. Найбільш ефективні джерела фінансування	Бюджетне фінансування – 20 осіб Спонсорська допомога – 10 осіб Благодійні внески – 6 осіб Гранти – 4 особи
4. Ефективність використання ресурсів	Так – 8 осіб Частково – 10 осіб Ні – 5 осіб Важко відповісти – 7 осіб
5. Найефективніші напрямки використання коштів	Оплата праці – 12 осіб Інвентар та обладнання – 10 осіб Інфраструктура – 8 осіб Змагання – 6 осіб Тренувальний процес – 9 осіб

Аналіз відповідей показав, що основну участь в опитуванні взяли тренери (10 осіб) та батьки вихованців (12 осіб), що свідчить про безпосередню зацікавленість у стані фінансування школи. Щодо оцінки фінансового забезпечення: більшість респондентів (15 осіб) вважають фінансування обмеженим, а ще 9 осіб – критично недостатнім. Це підтверджує наявність певних фінансових проблем у діяльності закладу.

Щодо джерел фінансування, найбільшу довіру мають бюджетні кошти (20 відповідей), спонсорська допомога (10) та благодійні внески (6). Лише 4 особи назвали грантову підтримку ефективною, що свідчить або про низький рівень поінформованості, або про відсутність досвіду у цьому напрямку.

Щодо ефективності використання наявних коштів – 8 опитаних вважають її повністю ефективною, 10 – частково ефективною, а 5 осіб – неефективною. Основними сферами ефективного використання ресурсів названо оплату праці, придбання інвентарю та підтримку інфраструктури. Неефективність, на думку

респондентів, найчастіше спостерігається у непрозорому розподілі коштів або недостатній звітності про їх використання.

Запропоновані шляхи покращення включають залучення альтернативних джерел фінансування (зокрема грантів), підвищення прозорості використання коштів, а також запровадження системи громадського контролю та звітності.

Анкетування засвідчило наявність проблем у сфері фінансування Гайсинської ДЮСШ, що зумовлює потребу у перегляді підходів до залучення та розподілу фінансових ресурсів. Пріоритетними завданнями для керівництва школи мають стати підвищення прозорості фінансових процесів, активізація роботи зі спонсорами та пошук додаткових ресурсів через гранти й благодійні ініціативи. Врахування думки залучених сторін дозволить значно підвищити ефективність фінансового управління й створити умови для сталого розвитку спортивної інфраструктури громади.

Аналіз структури та динаміки основних засобів є ключовим елементом оцінки ефективності управління матеріальною базою установи. Для бюджетної організації, якою є Гайсинська ДЮСШ, раціональне використання основних фондів відіграє важливу роль у забезпеченні якісного освітнього та спортивного процесу. У табл. 3.7 наведено зміни первісної вартості, зносу та залишкової вартості основних засобів за п'ятирічний період.

Таблиця 3.7

Динаміка основних засобів, їх первісної вартості та зносу у Гайсинській ДЮСШ за 2018–2022 рр.

Рік	Первісна вартість, грн	Абс. відхилення	Відн. відх., %	Знос, грн	Абс. відхилення	Відн. відх., %	Залишкова вартість (основні засоби), грн
2018	5662622	–	–	2252415	–	–	3410207
2019	5709439	+46817	+0,83%	2646333	+393918	+17,49%	3063106
2020	6105781	+396342	+6,94%	3196801	+550468	+20,80%	2908980
2021	6129696	+23915	+0,39%	3600095	+403294	+12,61%	2529601
2022	6222459	+92763	+1,51%	4026228	+426133	+11,84%	2196231

У 2018 році первісна вартість основних засобів становила 5 662 622 грн, з яких понад 2,2 млн грн уже були зношені. Упродовж 2019–2022 рр. відбулося

поступове зростання первісної вартості (до 6222459 грн у 2022 р.), що свідчить про здійснення інвестицій у матеріально-технічну базу – за рахунок бюджетних надходжень. Водночас темпи зростання зносу значно випереджали приріст вартості активів, особливо у 2020 році (+20,8%). Це призвело до суттєвого зниження залишкової вартості основних засобів – з 3,41 млн грн у 2018 р. до 2,19 млн грн у 2022 р. Таке зменшення залишкової вартості свідчить про недостатній обсяг оновлення фондів або про переважне використання амортизаційного ресурсу без належного відновлення.

Для бюджетних установ оцінка динаміки доходів і витрат має важливе значення при визначенні ефективності фінансового менеджменту, збалансованості кошторису та забезпечення сталості виконання функцій закладу. У табл. 3.8 представлено аналіз абсолютних і відносних змін доходів і витрат, а також визначено річне сальдо (профіцит або дефіцит) бюджету ДЮСШ.

Таблиця 3.8

Аналіз змін доходів і витрат Гайсинської ДЮСШ за 2018–2022 рр.

Рік	Доходи, грн	Абс. відх.	Відн. відх., %	Витрати, грн	Абс. відх.	Відн. відх., %	Профіцит/ Дефіцит, грн
2018	2913510	–	–	3264723	–	–	-351213
2019	3152212	+238702	+8,19%	3459072	+194349	+5,96%	-306860
2020	3291299	+139087	+4,41%	4218485	+759413	+21,96%	-927186
2021	4334562	+1043263	+31,70%	4521006	+302521	+7,17%	-186444
2022	4813693	+479131	+11,05%	5284323	+763317	+16,88%	-470630

Протягом 2018–2022 рр. спостерігається стійке зростання доходів ДЮСШ: з 2,91 млн грн у 2018 р. до 4,81 млн грн у 2022 р. Найбільший приріст доходів було зафіксовано у 2021 р. (+31,7%), що пов'язано з підвищенням бюджетного фінансування або змінами у нормативно-правовому полі. Витрати також демонструють тенденцію до зростання, з максимальним збільшенням у 2020 р. (+21,96%), ймовірно, через інфляційний тиск, підвищення зарплат або додаткові закупівлі. Протягом усіх п'яти років установа працювала в умовах дефіциту бюджету, найбільшим з яких став дефіцит 2020 року (–927 тис. грн), що свідчить про незбалансованість фінансового планування. Незважаючи на незначне

скорочення дефіциту в 2021 році, у 2022-му його обсяг знову зріс, що вказує на потребу у перегляді підходів до витратної частини бюджету.

Бюджетні асигнування є головним джерелом фінансування діяльності більшості дитячо-юнацьких спортивних шкіл. Водночас диверсифікація доходів – важливий елемент фінансової стійкості. У табл. 3.9 проаналізовано частку бюджетних надходжень у загальному обсязі доходів Гайсинської ДЮСШ.

Таблиця 3.9

Оцінка частки доходів від основного джерела (бюджетні асигнування) у загальній структурі доходів, 2018–2022 рр.

Рік	Загальні доходи, грн	Доходи з бюджету, грн	Частка бюдж. асигнувань, %
2018	2913510	2897523	99,45%
2019	3152212	3133208	99,40%
2020	3291299	3283799	99,77%
2021	4334562	4324962	99,78%
2022	4813693	4813693	100,00%

Упродовж 2018–2022 рр. частка бюджетних асигнувань залишалася стабільно високою – від 99,40% до 100,00%. Це вказує на майже повну залежність фінансування закладу від державного та місцевого бюджетів. У 2022 році бюджетне фінансування склало 100% доходів, що свідчить про відсутність альтернативних джерел надходжень (гранти, благодійні внески, платні послуги тощо). Така ситуація є типовою для державних установ, однак створює ризики в умовах обмеженості або нерегулярності бюджетних коштів. Тому перспективним напрямом є активізація роботи щодо залучення позабюджетного фінансування через участь у програмах розвитку спорту, соціального партнерства або міжмуніципального співробітництва.

Фінансова стійкість установи оцінюється за допомогою системи фінансових коефіцієнтів, що характеризують рівень автономії, стабільності, мобільності капіталу та динаміку фінансових ресурсів. У табл. 3.10 здійснено комплексну оцінку фінансового стану Гайсинської ДЮСШ за 2018–2022 рр.

Таблиця 3.10

Оцінка ефективності використання фінансових ресурсів у Гайсинській ДЮСШ
за 2018–2022 рр.

Показник / Рік	2018	2019	2020	2021	2022
1. Коефіцієнт автономії (власний капітал / баланс)	1,00	0,996	0,998	0,999	0,999
2. Коефіцієнт фінансової стабільності (власний капітал / зобов'язання)	3158,7	280,5	627,0	948,3	2 259,0
3. Коефіцієнт мобільності капіталу (зобов'язання / баланс)	0,0003	0,0036	0,0016	0,0011	0,0004
4. Темп зміни фінансових ресурсів (баланс n року / баланс $(n-1)$ року $\times 100\%$)	–	92,65%	104,22%	97,46%	89,24%

Коефіцієнт автономії в усі роки перевищував 0,99, що свідчить про абсолютну фінансову самодостатність установи в частині власного капіталу. Коефіцієнт фінансової стабільності продемонстрував значні коливання: у 2018 р. його значення було надзвичайно високим (3158,7), однак у 2019 р. суттєво знизилось (280,5), що вказує на зростання зобов'язань. У 2022 році цей показник зріс до 2259,0, що свідчить про покращення співвідношення власного капіталу до зобов'язань. Коефіцієнт мобільності залишався на наднизькому рівні (менше 0,005), що характерно для бюджетних установ, де зобов'язання практично відсутні. Темп зміни фінансових ресурсів демонстрував нестабільну динаміку: зростання у 2020 році (+4,22%), спад у 2021 (–2,54%) і подальше скорочення у 2022 (–10,76%), що є наслідком бюджетних обмежень, зниження вартості активів або відсутності достатніх інвестицій у розвиток.

Отже, проведений аналіз ефективності використання фінансових ресурсів у Гайсинській ДЮСШ за 2018–2022 роки засвідчив позитивну динаміку доходів та помірне зростання матеріально-технічної бази. Водночас суттєве підвищення зносу основних засобів і хронічний дефіцит бюджету свідчать про дисбаланс між потребами закладу та обсягом фінансування. Залежність від бюджетних асигнувань (до 100% доходів у 2022 р.) є критичною, що в умовах фінансової нестабільності потребує активізації пошуку альтернативних джерел фінансування й удосконалення бюджетного планування.

Висновки до розділу

За результатами проведеного дослідження варто зробити відповідні висновки:

Гайсинська ДЮСШ виступає важливою складовою спортивної інфраструктури Гайсинської громади. Завдяки комунальній формі власності, підтримці з боку міської ради та органів місцевого самоврядування, а також кваліфікованому керівництву заклад забезпечує якісну організацію спортивного процесу для дітей та молоді. Наявність статусу неприбуткової організації дає можливість ефективно використовувати бюджетні кошти та залучати додаткові ресурси для розвитку спортивного середовища.

Фінансова динаміка Гайсинської ДЮСШ за 2018–2022 роки демонструє послаблення ресурсної бази закладу, що, ймовірно, зумовлено нестабільним бюджетним фінансуванням. Зниження балансу та власного капіталу, поряд зі скороченням поточних зобов'язань, відображає як обмеження у розвитку матеріально-технічної бази, так і спроби оптимізувати витрати. Така ситуація вимагає перегляду підходів до фінансування та пошуку додаткових джерел для забезпечення стабільної діяльності спортивної школи.

Дослідження показало, що Гайсинська ДЮСШ функціонує у складних фінансових умовах із критичною залежністю від бюджетних коштів і щорічним дефіцитом. Хоча доходи зростали, а коефіцієнти фінансової стабільності залишались прийнятними, надмірний знос основних засобів та відсутність позабюджетних надходжень свідчать про низьку ефективність у використанні фінансових ресурсів. Підвищення фінансової стійкості закладу можливе за умов диверсифікації джерел доходів, оновлення фондів та оптимізації витрат.

РОЗДІЛ 4. АНАЛІЗ ТА УЗАГАЛЬНЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ДОСЛІДЖЕННЯ

4.1. Проблеми та можливості диверсифікації для фізкультурно-спортивних організацій в Україні

Фізкультурно-спортивні організації (ФСО) в Україні стикаються з низкою викликів, які зумовлюють нагальну потребу в диверсифікації їхньої діяльності. Традиційні джерела фінансування, такі як державні дотації та членські внески, часто є недостатніми для забезпечення сталого розвитку та модернізації інфраструктури. Крім того, зміна споживчих уподобань, зростаюча конкуренція з боку приватних фітнес-центрів та відсутність гнучкості у наданні послуг створюють додаткові перешкоди. Війна також впливає на матеріально-технічну базу та загальний фінансовий стан багатьох ФСО. Недостатня маркетингова діяльність та застарілі підходи до управління також обмежують їхній потенціал для залучення нових клієнтів та розширення діяльності.

Незважаючи на існуючі проблеми, диверсифікація відкриває значні можливості для ФСО в Україні. Одним з перспективних напрямків є розширення спектру послуг, що виходять за межі традиційних тренувань. Це може включати організацію спортивних таборів, семінарів з питань здорового способу життя, реабілітаційних програм, а також надання консультаційних послуг. Розвиток комерційних напрямків, таких як продаж спортивного обладнання, одягу або сувенірної продукції, також може стати джерелом додаткового доходу. Важливим аспектом є також пошук нових джерел фінансування, включаючи гранти від міжнародних організацій, залучення спонсорів та партнерів, а також розвиток краудфандингових платформ.

Для успішної диверсифікації ФСО необхідно переглянути свої стратегічні підходи та адаптуватися до сучасних ринкових умов. Це передбачає впровадження інноваційних маркетингових стратегій, спрямованих на залучення широкого кола споживачів, а також підвищення якості надання послуг.

Організаціям слід також інвестувати у розвиток кваліфікованих кадрів, здатних реалізувати нові напрямки діяльності. Активна співпраця з місцевими громадами, освітніми закладами та бізнесом може створити синергетичний ефект та сприяти стабільному розвитку ФСО. Успішна диверсифікація дозволить ФСО не лише покращити своє фінансове становище, але й посилити свою роль у соціальному житті, сприяючи популяризації здорового способу життя та розвитку спорту в Україні.

У сучасних умовах війни в Україні фізкультурно-спортивні організації зіштовхнулися з низкою значних викликів, які суттєво ускладнюють їхню діяльність і розвиток. Збройний конфлікт призвів до змін у пріоритетах державного фінансування, порушень у логістиці та інфраструктурі, а також до зниження інтересу та підтримки з боку бізнесу і суспільства. У цьому контексті процес диверсифікації джерел фінансування, що традиційно розглядається як ефективний інструмент підвищення стійкості організацій, набуває особливої складності. Табл. 4.1 узагальнює основні проблеми, які виникають у процесі диверсифікації фінансування фізкультурно-спортивних організацій в Україні в умовах війни, а також їхній вплив на діяльність таких організацій.

Таблиця 4.1

Проблеми диверсифікації фінансування фізкультурно-спортивних організацій в Україні в умовах війни

№	Проблема	Характеристика	Вплив на організації	Приклади
1	Зниження бюджетного фінансування	Перерозподіл ресурсів на оборону та гуманітарну допомогу	Недостатність коштів на розвиток інфраструктури та тренувальні процеси	Скорочення програм розвитку
2	Порушення логістики та інфраструктури	Руйнування спортивних об'єктів, складнощі з транспортом	Обмежений доступ до баз та неможливість проведення змагань	Закриття спортивних майданчиків
3	Втрата спонсорської підтримки	Економічна нестабільність та зниження доходів бізнесу	Зменшення надходжень від приватних партнерів	Відмова бізнесу від спонсорства
4	Психологічний та соціальний стрес	Погіршення морального стану спортсменів і тренерів	Зниження мотивації та ефективності тренувань	Зниження кількості учасників
5	Відтік кадрів і спортсменів	Міграція через війну, мобілізація	Втрата кваліфікованих кадрів та талантів	Падіння рівня підготовки

6	Недостатність цифрових навичок	Відсутність досвіду онлайн-форматів роботи	Неможливість швидко адаптуватися до дистанційних тренувань	Обмеження у залученні аудиторії
---	--------------------------------	--	--	---------------------------------

По-перше, істотне зниження бюджетного фінансування пов'язане з переорієнтацією державних ресурсів на оборону та гуманітарну допомогу, що спричиняє нестачу коштів для розвитку спортивної інфраструктури і тренувальних процесів. Це призводить до скорочення програм розвитку та обмеження можливостей для спортсменів. По-друге, руйнування спортивних об'єктів і складнощі з логістикою обмежують доступ до баз та унеможливають проведення змагань, що суттєво знижує рівень спортивного життя в країні.

Крім того, через економічну нестабільність бізнес значно скорочує спонсорську підтримку, що ще більше звужує фінансові можливості організацій. Психологічний стрес, викликаний війною, негативно впливає на моральний стан спортсменів і тренерів, що знижує їхню мотивацію і ефективність тренувань. Відтік кадрів та спортсменів через мобілізацію і міграцію призводить до втрати кваліфікованих спеціалістів і падіння рівня спортивної підготовки. Окремою проблемою є недостатній рівень цифрових навичок, що унеможливує швидку адаптацію до дистанційних форматів тренувань та організації заходів онлайн.

У сукупності ці проблеми створюють серйозні перешкоди для диверсифікації фінансування фізкультурно-спортивних організацій, вимагаючи пошуку нових ефективних підходів до забезпечення стабільного розвитку спорту в умовах воєнного часу.

Водночас, незважаючи на численні проблеми, воєнний період відкриває нові можливості для диверсифікації фінансування фізкультурно-спортивних організацій. Переформатування суспільних потреб, активізація міжнародної підтримки та розвиток цифрових технологій створюють умови для появи нових джерел фінансування та форм організації діяльності. У табл. 4.2 представлені основні можливості, що сприяють підвищенню фінансової стійкості та розвитку фізкультурно-спортивних організацій в Україні під час війни.

Залучення грантів та міжнародної допомоги від донорських організацій і міжнародних фондів є одним із найважливіших джерел ресурсів, що дозволяють

фінансувати ремонт спортивної інфраструктури, закупівлю інвентарю та реалізацію соціально значущих проєктів. Соціальне підприємництво, яке включає продаж товарів і послуг, організацію платних заходів, створює додаткові джерела доходу і забезпечує певну фінансову незалежність організацій від державного бюджету.

Таблиця 4.2

Можливості диверсифікації фінансування фізкультурно-спортивних організацій в Україні в умовах війни

№	Можливість	Характеристика	Переваги для організацій	Приклади
1	Гранти та міжнародна допомога	Залучення коштів від донорів, міжнародних фондів	Фінансування ремонту, інвентарю, розвитку проєктів	Програми від ЮНІСЕФ, ЄС
2	Соціальне підприємництво	Продаж товарів, послуг, організація платних заходів	Додатковий дохід, незалежність від бюджету	Онлайн курси, мерч, оренда приміщень
3	Цифровізація та онлайн-платформи	Впровадження дистанційних тренувань і заходів	Розширення аудиторії, залучення нових клієнтів	Онлайн-тренування, марафони
4	Партнерство з бізнесом	Спонсорські угоди, спільні соціальні проєкти	Розширення ресурсної бази, покращення іміджу	Колаборації з місцевими підприємцями
5	Розвиток волонтерства	Залучення громадян до підтримки організацій	Зниження витрат, підтримка репутації	Волонтерські спортивні акції
6	Інтеграція з реабілітаційними програмами	Співпраця з медичними закладами для відновлення ветеранів	Розширення спектру послуг, додаткове фінансування	Програми фізичної реабілітації

Впровадження цифрових технологій та розвиток онлайн-платформ відкривають нові можливості для проведення дистанційних тренувань і спортивних заходів, що розширює аудиторію та залучає нових клієнтів. Партнерство з бізнесом і спонсорські угоди допомагають розширити ресурсну базу та покращити імідж організацій, залучаючи місцеві підприємства до спільних соціальних проєктів.

Важливим напрямком є розвиток волонтерства, що дозволяє залучати громадян до підтримки спортивних організацій, знижувати витрати і підвищувати їх соціальний авторитет. Окрім того, інтеграція з реабілітаційними програмами для ветеранів війни відкриває можливості для розширення спектру послуг та залучення додаткового фінансування через співпрацю з медичними закладами.

Диверсифікація є необхідною умовою розвитку фізкультурно-спортивних організацій України в умовах ринкової економіки та обмеженого державного фінансування. Її реалізація потребує глибокої трансформації управлінських підходів, розвитку підприємницької ініціативи та підтримки з боку держави. Запропоновані напрями можуть сприяти підвищенню ефективності діяльності ФСО, розширенню ринку спортивних послуг та зміцненню їх фінансової спроможності.

Отже, війна в Україні суттєво ускладнила діяльність фізкультурно-спортивних організацій через зниження бюджетного фінансування, руйнування інфраструктури, втрату спонсорів та психологічний тиск на спортсменів і персонал. Ці фактори значно обмежують можливості диверсифікації фінансування, знижуючи стабільність і розвиток організацій. Водночас, зростання міжнародної допомоги, розвиток соціального підприємництва та цифрових технологій відкривають нові перспективи для пошуку додаткових джерел ресурсів і забезпечення сталості спортивного руху в складних умовах. Ефективне використання цих можливостей дозволяє фізкультурно-спортивним організаціям не лише адаптуватися до нових викликів, а й зміцнювати свої позиції на ринку спортивних послуг, забезпечуючи сталий розвиток спорту в країні навіть в умовах війни.

4.2. Рекомендації щодо поліпшення фінансування та диверсифікації їх джерел у Гайсинській ДЮСШ

Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа (ДЮСШ), як і багато інших спортивних закладів в Україні, стикається з постійними викликами щодо забезпечення достатнього фінансування. Основні джерела, такі як місцевий бюджет, часто є обмеженими і не дозволяють повною мірою покривати поточні витрати, оновлювати матеріально-технічну базу та розвивати нові напрямки. Це у свою чергу негативно впливає на якість підготовки юних спортсменів, умови для тренувань та можливості участі у змаганнях. Необхідність пошуку додаткових джерел фінансування та диверсифікації діяльності є критично важливою для сталого розвитку Гайсинської ДЮСШ.

Для поліпшення фінансового стану Гайсинської ДЮСШ та диверсифікації її доходів пропонується реалізувати комплексний підхід, що включає декілька ключових напрямків. По-перше, слід активізувати роботу з місцевими органами влади щодо збільшення бюджетних асигнувань та включення потреб ДЮСШ до регіональних програм розвитку спорту. Важливо обґрунтувати соціальну та економічну ефективність інвестицій у дитячий спорт, демонструючи позитивний вплив на здоров'я громади та формування здорового способу життя. По-друге, необхідно розширити платні послуги, пропонуючи не лише традиційні секції, а й групові заняття для дорослих (наприклад, фітнес, йога, групи здоров'я), проведення індивідуальних тренувань, організацію літніх спортивних таборів та майстер-класів. Це дозволить залучити нову аудиторію та створити додаткові комерційні надходження.

Третім важливим напрямком є активне залучення грантових коштів від національних та міжнародних фондів, що підтримують розвиток спорту, освіти та соціальних ініціатив. Для цього ДЮСШ потрібно розробити стратегію грантрайтингу, навчити персонал писати проектні заявки та відстежувати можливості фінансування. Четверте, не менш важливе, це розвиток спонсорства та партнерства з місцевим бізнесом. Шляхом встановлення тісних контактів з підприємствами та приватними підприємцями Гайсина та району, ДЮСШ може пропонувати їм рекламні можливості в обмін на фінансову підтримку або надання спортивного інвентарю. Можна організовувати спільні спортивні

заходи, де бізнес виступатиме генеральним або офіційним спонсором. Нарешті, слід розглянути можливість створення благодійного фонду при ДЮСШ, який дозволить збирати кошти від небайдужих громадян, випускників та меценатів, які бажають підтримати розвиток спорту серед дітей та молоді. Запровадження електронних систем для збору пожертв може спростити цей процес.

Реалізація цих рекомендацій дозволить Гайсинській ДЮСШ значно поліпшити своє фінансове становище, створити більш сприятливі умови для тренувань юних спортсменів та розширити спектр пропонованих послуг. Це не тільки сприятиме покращенню спортивних результатів, а й посилить роль ДЮСШ як важливого центру спортивного та соціального розвитку громади Гайсина.

З огляду на повну залежність Гайсинської ДЮСШ від бюджетних асигнувань, важливим завданням стає пошук додаткових джерел фінансування, які можуть забезпечити більшу фінансову гнучкість та стійкість. У табл. 4.3 наведено можливі альтернативні джерела фінансування з характеристикою кожного з них.

Таблиця 4.3

Потенційні альтернативні джерела фінансування Гайсинської ДЮСШ

№	Джерело фінансування	Характеристика та потенціал впровадження	Приклади реалізації
1	Гранти та донорські програми	Фінансова підтримка від державних та міжнародних фондів	Гранти від НОК України, програми Erasmus+
2	Благодійні внески	Можливі за умови партнерства із меценатами чи бізнесом	Підтримка від місцевих підприємців
3	Платні спортивні секції	Можуть функціонувати паралельно з безоплатними послугами	Введення платної групи з фітнесу чи бойових мистецтв
4	Соціальне підприємництво	Продаж сувенірної продукції, послуг з оренди залів	Оренда приміщень на вихідні, футболки з логотипом
5	Міжмуніципальне співробітництво	Спільні проєкти з іншими громадами	Спільна спортивна база для кількох ОТГ

Сталий розвиток дитячо-юнацьких спортивних шкіл (ДЮСШ) в Україні, включно з Гайсинською ДЮСШ, значною мірою залежить від диверсифікації

джерел фінансування. Традиційна опора виключно на бюджетні асигнування не забезпечує достатньої фінансової стійкості, обмежуючи можливості для модернізації матеріально-технічної бази, підвищення кваліфікації тренерського складу та розширення спектру спортивних послуг. У поточному контексті, коли бюджетні ресурси є обмеженими, а потреби у розвитку спорту зростають, пошук та ефективне використання альтернативних джерел фінансування стає критично важливим завданням. Нижче представлено детальний аналіз потенційних альтернативних джерел фінансування для Гайсинської ДЮСШ, їхні характеристики, потенціал впровадження та приклади реалізації.

Гранти та донорські програми являють собою фінансову підтримку, що надається державними, міжнародними та приватними фондами для реалізації конкретних проєктів або програм. Цей вид фінансування є одним з найбільш перспективних, оскільки він дозволяє залучати значні кошти на цільові потреби, такі як придбання нового обладнання, ремонт приміщень, організація змагань, проведення навчальних семінарів для тренерів або розвиток нових спортивних напрямків. Для успішного залучення грантів Гайсинській ДЮСШ необхідно створити грант-менеджмент команду або призначити відповідальну особу, яка відстежуватиме актуальні грантові конкурси, розроблятиме проєктні заявки та звітуватиме про їхнє виконання. Важливо зосередитися на проєктах, які відповідають пріоритетам донорських організацій, наприклад, розвиток масового спорту, інклюзивні спортивні програми, екологічні ініціативи через спорт тощо.

Гайсинська ДЮСШ може подавати заявки на гранти від Національного олімпійського комітету України (НОК), який часто має програми підтримки ДЮСШ. Перспективними є також європейські програми, такі як Erasmus+ (напрямок "Спорт"), що фінансує проєкти, спрямовані на розвиток молодіжного спорту, підвищення кваліфікації тренерів та міжнародний обмін досвідом. Крім того, варто звернути увагу на фонди, що підтримують соціальні проєкти, оскільки спорт має значний соціальний вплив. Пошук програм фінансування від

міжнародних організацій, які працюють в Україні у сфері розвитку громадянського суспільства та молодіжної політики, також є перспективним.

Характеристика та потенціал впровадження: Благодійні внески – це добровільна фінансова або матеріальна допомога від фізичних та юридичних осіб, що надається без очікування прямої вигоди. Потенціал впровадження благодійних внесків у Гайсинській ДЮСШ значний, але вимагає налагодження ефективної комунікації та створення атмосфери довіри. Можливістю для залучення благодійних внесків є партнерство з місцевими меценатами та бізнесом, які зацікавлені у підтримці соціальних проєктів та розвитку громади. Це може бути як одноразова допомога, так і регулярні внески. Важливо чітко інформувати благодійників про те, як будуть використані їхні кошти, забезпечуючи прозорість та звітність.

Підтримка від місцевих підприємців може виявлятися у цільових пожертвуваннях на придбання конкретного спортивного інвентарю, ремонт роздягалень, оплату поїздок на змагання або стипендій для обдарованих спортсменів. ДЮСШ може організовувати благодійні заходи, такі як спортивні турніри, ярмарки або концерти, з метою збору коштів. Важливо створити прозорий механізм прийому внесків, наприклад, через банківські реквізити, онлайн-платформи для пожертвувань або скриньки для пожертв на території школи. Публічне висловлення подяки та відзначення благодійників також сприятиме подальшій співпраці.

Платні спортивні секції дозволяють ДЮСШ генерувати власний дохід, використовуючи наявну інфраструктуру та тренерський склад. Ці послуги можуть функціонувати паралельно з безоплатними секціями, надаючи ширший вибір та задовольняючи потреби різних цільових груп. Потенціал впровадження полягає у розширенні цільової аудиторії за межі тільки юних спортсменів, а також у наданні спеціалізованих або більш інтенсивних тренувань. Це може включати заняття для дорослих, індивідуальні тренування, короткострокові курси або майстер-класи.

Гайсинська ДЮСШ може впровадити платні групи з фітнесу, йоги, пілатесу або бойових мистецтв для дорослих мешканців Гайсина. Також можливе створення спеціалізованих груп підвищеного рівня з основних видів спорту, що культивуються в ДЮСШ, з поглибленою програмою тренувань та додатковими послугами (наприклад, спортивний психолог, дієтолог) за додаткову плату. Організація короткострокових інтенсивних курсів під час канікул або вихідних також може бути прибутковою. Важливо провести маркетингове дослідження для визначення найбільш затребуваних напрямків та встановити конкурентні ціни.

Соціальне підприємництво передбачає створення комерційних проєктів, доходи від яких спрямовуються на фінансування соціальних цілей організації. Для Гайсинської ДЮСШ це може бути продаж сувенірної продукції, надання послуг з оренди спортивних приміщень, організація спортивних заходів або консультаційних послуг. Потенціал полягає у створенні стабільного та прогнозованого джерела доходу, яке не залежить від бюджетних асигнувань чи разових грантів, а також у розвитку підприємницьких навичок у керівництва та персоналу ДЮСШ.

Одним з найпростіших прикладів є оренда спортивних приміщень (спортивних залів, відкритих майданчиків) на вихідні або у вільний від тренувань час для проведення аматорських змагань, корпоративних заходів, приватних тренувань або секцій, що не входять до основної програми ДЮСШ. Також можливим є продаж сувенірної продукції з логотипом ДЮСШ (футболки, кепки, значки, магніти), що може стати додатковим джерелом доходу та елементом популяризації школи. ДЮСШ може надавати консультаційні послуги з питань спортивного менеджменту, підготовки спортсменів або організації спортивних заходів для інших організацій чи приватних осіб.

Міжмуніципальне співробітництво передбачає спільні проєкти та ініціативи між різними територіальними громадами. У контексті фінансування Гайсинської ДЮСШ це означає можливість об'єднання ресурсів з сусідніми громадами для розвитку спільної спортивної інфраструктури або реалізації

масштабних спортивних проєктів. Потенціал впровадження полягає у скороченні витрат для кожної окремої громади, збільшенні масштабів проєктів та підвищенні ефективності використання наявних ресурсів.

Спільна спортивна база для кількох об'єднаних територіальних громад (ОТГ) може бути створена за рахунок об'єднаних бюджетів та ресурсів, що дозволить використовувати її для тренувань спортсменів з різних населених пунктів, проведення регіональних змагань та спільної закупівлі дорогого обладнання. Гайсинська ДЮСШ може ініціювати спільні регіональні спортивні турніри, де участь та фінансування забезпечуються декількома громадами. Також можливе об'єднання зусиль для подачі спільних грантових заявок на великі міжнародні проєкти, що вимагають участі кількох громад.

Впровадження цих альтернативних джерел фінансування вимагає від Гайсинської ДЮСШ активної позиції, готовності до інновацій та гнучкості в управлінні. Комплексний підхід, що поєднує різні напрямки диверсифікації, дозволить забезпечити сталий розвиток школи, покращити умови для підготовки юних спортсменів та посилити роль ДЮСШ як ключового центру спортивного життя Гайсинщини.

Запровадження платних секцій дозволяє охопити старші вікові групи або додаткові напрями (фітнес, йога), які не підлягають обов'язковому безкоштовному навчанню. Благодійні внески та партнерства з бізнесом можуть розглядатися як взаємовигідна співпраця: підприємці отримують рекламу, а школа – фінансову підтримку. Грантове фінансування, зокрема від програм підтримки дитячого спорту або міжнародних фондів, може стати ресурсом для ремонту, придбання інвентарю чи реалізації проєктів з інклюзивного спорту.

Для оцінки доцільності запровадження нових джерел фінансування важливо провести стратегічний аналіз ризиків і переваг. У табл. 4.4 подано SWOT-аналіз (сильні й слабкі сторони, можливості та загрози), що допомагає обґрунтувати впровадження диверсифікованої фінансової моделі у Гайсинській ДЮСШ.

SWOT-аналіз впровадження альтернативних джерел фінансування у
Гайсинській ДЮСШ

Сильні сторони (Strengths)	Слабкі сторони (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> - Наявність базової спортивної інфраструктури і досвіду роботи з молоддю. - Позитивна репутація серед громади та місцевої влади. - Мотивація колективу до розвитку та залучення нових ресурсів. 	<ul style="list-style-type: none"> - Відсутність досвіду у підготовці грантових заявок та веденні фандрейзингової діяльності. - Обмежені ресурси на маркетинг і просування нових платних послуг. - Можлива недостатня зацікавленість деяких батьків у платних секціях.
Можливості (Opportunities)	Загрози (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> - Доступ до грантових програм державних та міжнародних організацій, спрямованих на розвиток спорту. - Можливість налагодження партнерств з бізнесом, меценатами, благодійниками. - Запровадження платних секцій, додаткових спортивних напрямів та соціального підприємництва. 	<ul style="list-style-type: none"> - Бюрократичні складнощі у процесі отримання грантів і державного фінансування. - Нестабільність бюджетного фінансування, що може призвести до нестачі базових коштів. - Ризики соціального невдоволення через введення платних послуг. - Конкуренція з іншими спортивними закладами регіону.

Гайсинська ДЮСШ має добре розвинену спортивну базу, що є фундаментом для розширення спектру послуг. Позитивна репутація в громаді створює передумови для залучення підтримки від місцевої влади та бізнесу. Важливо, що персонал готовий впроваджувати новації, що свідчить про наявність мотивації для змін.

Однак відсутність досвіду у підготовці грантових проектів та організації додаткового фінансування є вагомим бар'єром. Відсутність фахівців із маркетингу обмежує можливості залучення платоспроможної аудиторії для нових послуг. Крім того, деякі батьки можуть не підтримати впровадження платних секцій через матеріальні обмеження.

Існує широкий спектр грантових програм як на державному рівні, так і від міжнародних організацій, що стимулюють розвиток дитячого і молодіжного спорту. Розширення партнерських зв'язків з місцевим бізнесом та благодійниками відкриває додаткові джерела фінансування. Запровадження платних послуг та соціального підприємництва дозволить залучити нові кошти, що покращить матеріальне забезпечення закладу.

Процес отримання грантів часто пов'язаний із значною бюрократією, що може затримати фінансування. Залежність від бюджетних асигнувань залишає школу вразливою до змін у політиці фінансування. Введення платних послуг може викликати соціальний спротив або втрату частини відвідувачів. Конкуренція з іншими спортивними клубами в регіоні також може вплинути на кількість залучених учнів.

З метою практичної реалізації заходів з диверсифікації доходів та покращення фінансового стану ДЮСШ, доцільно сформулювати покроковий план. Табл. 4.5 демонструє етапи впровадження таких змін.

Таблиця 4.5

План дій для підвищення фінансової стійкості Гайсинської ДЮСШ

Етап	Заходи	Термін реалізації	Відповідальні особи
1	Проведення навчання персоналу з фандрейзингу та маркетингу	1–2 квартал	Керівник ДЮСШ, запрошені тренери
2	Визначення цільових програм та грантів	2 квартал	Економіст, фахівець з проектів
3	Пошук партнерів серед бізнесу та громадських організацій	3 квартал	Керівник, PR-відділ (за наявності)
4	Запуск пілотного платного напрямку (фітнес, гімнастика тощо)	4 квартал	Адміністрація, тренери
5	Моніторинг фінансових результатів і корекція підходів	1 квартал наступного року	Бухгалтер, економіст

Першим кроком має стати посилення компетенцій колективу в питаннях управління ресурсами та грантової діяльності. Далі – активний пошук цільових фінансових програм, зокрема у сферах молоді, спорту, освіти. Паралельно слід ініціювати контакти з бізнесом – місцевими підприємствами, які можуть виступити спонсорами. Запровадження платних послуг дозволить протестувати ринок і розширити фінансову базу. Важливим етапом є аналіз результатів і внесення змін до фінансової стратегії. Серед сильних сторін варто виділити позитивну репутацію школи, яка може стати підґрунтям для залучення підтримки від громадськості. Водночас, відсутність досвіду у підготовці грантових заявок чи залученні партнерів є серйозним бар'єром. Зовнішні можливості пов'язані з участю в програмах розвитку спорту, наприклад, U-

LEAD або спонсорстві від бізнесу. Основними загрозами залишаються нормативні обмеження та залежність від політики бюджету.

Отже, Гайсинська ДЮСШ має значний потенціал для підвищення фінансової стійкості через впровадження альтернативних джерел доходів, таких як гранти, благодійні внески, платні спортивні секції та соціальне підприємництво. Для успішної реалізації цих заходів необхідно посилити компетенції персоналу у сфері фандрейзингу та маркетингу, а також активізувати партнерську взаємодію з місцевим бізнесом і громадою. Запровадження платних послуг варто проводити поступово з урахуванням соціальних ризиків, щоб уникнути негативного ставлення з боку батьків. Систематичний моніторинг фінансових результатів та гнучка корекція стратегії допоможуть забезпечити стабільне та різнобічне фінансування, що сприятиме розвитку спортивної інфраструктури та підвищенню якості послуг ДЮСШ.

Висновки до розділу

За результатами проведеного дослідження варто зробити відповідні висновки:

Фізкультурно-спортивні організації в Україні стикаються з низкою критичних проблем, пов'язаних із воєнними реаліями: скороченням фінансування, руйнуванням спортивних об'єктів, втратою кадрів і спонсорської підтримки. Проте ці виклики стимулюють пошук нових підходів до диверсифікації, зокрема через активізацію міжнародних грантів, соціальне підприємництво, цифрові платформи та партнерство з бізнесом, що створює умови для адаптації і подальшого розвитку спортивних організацій навіть у складних умовах війни.

Для Гайсинської ДЮСШ критично важливо диверсифікувати джерела фінансування, щоб зменшити залежність від бюджетних асигнувань і забезпечити довгострокову фінансову стабільність. Рекомендовано розвивати навички команди у підготовці грантових проєктів, активно залучати

благодійників і місцевий бізнес, а також запускати нові платні спортивні напрями, що відповідатимуть інтересам різних вікових груп. Водночас потрібно враховувати потенційні бар'єри, зокрема соціальні та організаційні, і проводити інформаційну роботу серед батьків та громади для формування підтримки нововведень. Послідовна реалізація цих заходів у вигляді поетапного плану дій дозволить не лише покращити матеріальне забезпечення школи, а й зміцнити її репутацію як сучасного і сталого спортивного закладу.

ПРАКТИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ

Ефективне фінансування фізкультурно-спортивних організацій є ключовим фактором для забезпечення сталого розвитку спортивної інфраструктури, підтримки тренувального процесу та популяризації здорового способу життя серед населення. На прикладі Гайсинської дитячо-юнацької спортивної школи (ДЮСШ) розглянуто основні джерела фінансової підтримки та шляхи їх диверсифікації, що дозволяють оптимізувати ресурсне забезпечення установи.

Перш за все, важливо зазначити, що державне та місцеве бюджетне фінансування є базовим джерелом забезпечення діяльності Гайсинської ДЮСШ. Ці кошти спрямовуються на оплату праці тренерського складу, утримання спортивної інфраструктури та проведення змагань. Однак обмеженість бюджетних ресурсів вимагає пошуку додаткових джерел надходжень, які можуть значно розширити фінансові можливості організації.

Одним із перспективних напрямків є залучення спонсорської підтримки від місцевого бізнесу та приватних підприємців. Взаємодія з комерційними структурами може бути вигідною для обох сторін: спортивна школа отримує необхідні фінансові ресурси або матеріальні засоби, а спонсори – підвищення іміджу та позитивний соціальний ефект. Важливо при цьому розробити прозору систему взаємодії, що передбачає звітність і взаємні зобов'язання.

Ще одним ефективним джерелом додаткового фінансування є організація власної підприємницької діяльності. Гайсинська ДЮСШ може впроваджувати платні спортивні секції, організовувати спортивні табори або майстер-класи, що не лише забезпечить додаткові кошти, а й сприятиме залученню більш широкої аудиторії до активного способу життя.

Крім того, важливо активізувати використання грантових програм, зокрема тих, що фінансуються міжнародними організаціями та фондами. Участь у таких програмах дозволить отримати кошти на розвиток матеріально-технічної

бази, впровадження інноваційних методик тренувань, а також підвищення кваліфікації тренерів.

Для успішної диверсифікації фінансування Гайсинської ДЮСШ необхідно розробити стратегічний план залучення та ефективного використання ресурсів з різних джерел. Важливо також удосконалити систему внутрішнього контролю та звітності, що підвищить довіру партнерів і сприятиме сталому фінансовому розвитку організації.

Ефективне функціонування та сталий розвиток фізкультурно-спортивних організацій (ФСО) в Україні, зокрема дитячо-юнацьких спортивних шкіл (ДЮСШ), неможливі без стабільного та диверсифікованого фінансування. Опора виключно на бюджетні асигнування в умовах постійних економічних викликів та обмежених ресурсів місцевих громад є недостатньою. Приклад Гайсинської ДЮСШ демонструє типові проблеми багатьох українських ФСО, які потребують системного підходу до пошуку та залучення альтернативних джерел фінансування. Наступні практичні рекомендації розроблені з урахуванням сучасних реалій та можуть бути впроваджені для підвищення фінансової стійкості та розширення можливостей ДЮСШ.

Першочерговим кроком для Гайсинської ДЮСШ є оптимізація використання вже наявних бюджетних коштів. Це передбачає ретельний аналіз витрат, виявлення та усунення нецільового використання ресурсів. Важливо запровадити систему фінансового планування та контролю, яка дозволить ефективно розподіляти кошти за пріоритетними напрямками: оплата праці тренерів, утримання приміщень, придбання спортивного інвентарю. Необхідно регулярно проводити тендерні процедури при закупівлі товарів та послуг для забезпечення конкурентних цін. Слід також активно співпрацювати з відділом освіти та спорту Гайсинської міської ради, надаючи чітке обґрунтування бюджетних запитів та демонструючи соціальну значущість інвестицій у дитячий спорт. Додатково, варто вивчати можливості включення ДЮСШ до міських та обласних програм розвитку спорту, що може передбачати додаткове фінансування на певні проєкти (наприклад, ремонт спортивних об'єктів).

Залучення грантів та донорських програм є одним з найперспективніших напрямків диверсифікації. Гайсинській ДЮСШ необхідно створити спеціалізовану робочу групу або призначити відповідальну особу за грантову діяльність. Ця особа має регулярно моніторити оголошення про грантові конкурси від національних (наприклад, Фонд Президента України, НОК України) та міжнародних (Erasmus+, USAID, Представництво ЄС в Україні) фондів та організацій, що підтримують розвиток спорту, молодіжних ініціатив, соціальних проєктів. Важливо розвинути навички проєктного менеджменту та грантрайтингу у працівників ДЮСШ, організовуючи для них відповідні тренінги та семінари. Успішна грантова заявка повинна чітко формулювати проблему, пропонувати інноваційні рішення, мати реалістичний бюджет та чіткі показники ефективності. Прикладом може бути проєкт з придбання нового обладнання для легкої атлетики або організація інклюзивних спортивних секцій.

Гайсинська ДЮСШ має значний потенціал для розвитку комерційних послуг, що дозволить генерувати власний дохід. Це може включати:

- Організацію платних груп для дорослих (фітнес, йога, стретчинг, бойові мистецтва), які не входять до основної програми ДЮСШ.
- Проведення індивідуальних тренувань з висококваліфікованими тренерами за окрему плату.
- Оренду спортивних об'єктів (спортивні зали, футбольні поля, тенісні корти) у вільний від основних тренувань час для місцевих спортивних команд, аматорських груп або приватних осіб.
- Організацію спортивних таборів (літніх, зимових) для дітей з інших населених пунктів або з розширеною програмою для місцевих.
- Надання послуг з проведення спортивних свят, корпоративних турнірів на території ДЮСШ. Впровадження соціального підприємництва також є перспективним. Це може бути створення невеликого магазину спортивного інвентарю або сувенірної продукції з логотипом ДЮСШ (футболки, кепки, рушники), продаж напоїв та здорових перекусів на території школи. Доходи від цих видів діяльності мають реінвестуватися у розвиток ДЮСШ.

Ефективна робота з благодійними внесками та спонсорством вимагає систематичного підходу. ДЮСШ може створити "Клуб друзів Гайсинської ДЮСШ", до якого увійдуть колишні випускники, місцеві підприємці, громадські діячі та просто небайдужі громадяни. Важливо налагодити прозору систему збору та звітування про використання благодійних коштів.

- Спонсорство. Активно звертатися до місцевих підприємств та агрофірм з пропозиціями про співпрацю. Пропонувати різні пакети спонсорства: від назви турніру на честь спонсора до розміщення рекламних банерів на території ДЮСШ.

- Меценатство. Залучати заможних осіб, які готові робити великі цільові внески на конкретні потреби (наприклад, придбання автобуса для поїздок на змагання, ремонт басейну).

- Краудфандинг. Запустити онлайн-платформи для збору коштів на конкретні проєкти ДЮСШ, активно залучаючи донорів через соціальні мережі та місцеві ЗМІ.

- Проведення благодійних акцій. Організувати спортивні свята, марафони, аукціони, де зібрані кошти будуть спрямовані на потреби ДЮСШ.

Міжмуніципальне співробітництво дозволяє об'єднувати ресурси та масштабувати проєкти. Гайсинська ДЮСШ може ініціювати спільні проєкти з іншими громадами Гайсинського району або Вінницької області. Це може бути:

- Спільне використання спортивних об'єктів для тренувань та змагань, що дозволить оптимізувати витрати на утримання.

- Об'єднання ресурсів для закупівлі дороговартісного обладнання, яке буде використовуватися спільно.

- Спільна участь у великих грантових проєктах, що вимагають міжрегіональної співпраці. Співпраця з місцевою громадою передбачає залучення волонтерів, організацію спільних заходів, використання комунальних ресурсів. Гайсинська ДЮСШ може проводити відкриті тренування, майстер-класи, спортивні свята для місцевих жителів, що сприятиме популяризації спорту та залученню нових вихованців, а також може стати платформою для

збору добровільних внесків. Залучення батьків до допомоги у ремонті, організації поїздок або проведенні заходів також значно розширює ресурсну базу ДЮСШ.

Реалізація цих практичних рекомендацій вимагатиме від керівництва та колективу Гайсинської ДЮСШ проактивної позиції, готовності до змін, розвитку нових навичок та відкритості до співпраці з усіма зацікавленими сторонами. Лише комплексний та системний підхід до диверсифікації джерел фінансування дозволить ДЮСШ не просто виживати, а й динамічно розвиватися, виховувати нові покоління спортсменів та активно сприяти розвитку спортивного життя громади.

Отже, впровадження комплексного підходу до диверсифікації джерел фінансування фізкультурно-спортивних організацій на прикладі Гайсинської ДЮСШ може стати ефективним механізмом підвищення їх фінансової стабільності, розширення можливостей для розвитку спортивної діяльності та залучення більшої кількості населення до регулярних занять фізичною культурою і спортом.

ВИСНОВКИ

За результатами проведеного дослідження варто зробити відповідні висновки:

Фізкультурно-спортивні організації відіграють важливу роль у соціальному розвитку суспільства, адже вони забезпечують реалізацію конституційного права громадян на заняття фізичною культурою і спортом. Ці організації сприяють зміцненню здоров'я населення, формуванню здорового способу життя, розвитку соціальної інтеграції та вихованню молодого покоління. Їх багатогранна функціональність проявляється у поєднанні оздоровчих, виховних, спортивних та економічних аспектів, що робить їх ключовими не лише для особистісного розвитку кожної людини, але й для підтримки соціального єднання, стимулювання економічного зростання та підвищення загального рівня життя у суспільстві.

Основними джерелами фінансування фізкультурно-спортивних організацій виступають кошти, які надходять із державного та місцевих бюджетів, спеціальні позабюджетні фонди, а також власна підприємницька діяльність. Крім того, важливою складовою фінансової підтримки є спонсорські та благодійні внески, а також допомога з боку громадських і освітніх інституцій. Рациональне та комплексне використання цих ресурсів дозволяє забезпечити безперебійне функціонування організацій, сприяти популяризації спорту, розвитку спортивної інфраструктури та задовольняти потреби населення у фізичній активності. Водночас ефективність такого фінансування значною мірою залежить від наявності послідовної державної політики, адекватного нормативно-правового забезпечення, сприятливого інвестиційного середовища і високого рівня міжгалузевої координації.

Фінансова підтримка фізкультурно-спортивних організацій в Україні є багатокомпонентною і включає як державні, так і позабюджетні джерела. До останніх належать підприємницька діяльність, благодійні внески, інвестиції та децентралізовані надходження. Сталий розвиток галузі передбачає не лише

законодавче забезпечення, але й ефективне управління ресурсами, активне залучення місцевих громад до процесів прийняття рішень, а також впровадження сучасних інноваційних технологій. Розширення спектру джерел фінансування, залучення приватних інвесторів, реалізація спеціалізованих програм і посилення міжсекторної співпраці створюють необхідні умови для популяризації спорту, підвищення його доступності та формування здорового і активного суспільства.

У процесі дослідження було застосовано широкий спектр методів, що відповідають сучасним науковим стандартам і забезпечують достовірність, системність і комплексність аналізу. Використання як загальних (аналіз, синтез, порівняння), так і спеціальних (анкетування, спостереження, статистичний та математичний аналіз) методів дозволило отримати об'єктивну картину досліджуваних явищ. Такий підхід сприяв формуванню глибокого розуміння структурних і функціональних особливостей організації та фінансування фізкультурно-спортивних закладів.

Організація дослідження була побудована у вигляді послідовних етапів, що забезпечили логіку наукової роботи та послідовність у досягненні поставлених завдань. Від формулювання теоретичних засад і збору первинних даних до їх аналізу і узагальнення – кожен етап був ретельно спланований і реалізований із урахуванням специфіки об'єкта дослідження. Дотримання етичних принципів і застосування комплексного підходу до дослідницької роботи гарантували наукову обґрунтованість та практичну релевантність отриманих результатів. Отже, організація та методологія дослідження створили міцну основу для розробки ефективних рекомендацій щодо підвищення ефективності фінансування і розвитку фізкультурно-спортивних організацій в Україні.

Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа є важливим комунальним закладом у структурі фізкультурно-спортивного розвитку міста Гайсин та регіону в цілому. Заснована у 2002 році, вона має понад 20 років досвіду роботи в організації спортивної підготовки дітей і молоді, сприяючи популяризації здорового способу життя та розвитку масового та професійного спорту. Статус

неприбуткової бюджетної установи, підтримка з боку Гайсинської міської ради, а також чітка організаційна структура забезпечують стабільність функціонування школи в умовах сучасних викликів. Координація навчально-тренувального, методичного та фінансово-господарського відділів сприяє ефективній реалізації спортивних програм та підготовці юних спортсменів, що дає можливість формувати спортивний резерв для регіональних і всеукраїнських змагань. Таким чином, Гайсинська ДЮСШ є ключовим елементом розвитку фізичної культури в громаді та має потенціал для подальшого зростання та розширення спектру надаваних послуг.

Фінансування Гайсинської дитячо-юнацької спортивної школи здійснюється за рахунок комплексного залучення ресурсів із місцевого бюджету, державних цільових субвенцій, а також спонсорської та благодійної допомоги. Аналіз фінансових показників за період 2018–2022 років свідчить про певні коливання у балансі та власному капіталі закладу, що відображає нестабільність фінансування та виклики в утриманні матеріально-технічної бази. Незважаючи на зростання внесеного капіталу та часткове збільшення цільового фінансування, негативні фінансові результати останніх років вказують на потребу оптимізації витрат і пошуку додаткових джерел надходжень для забезпечення стабільної роботи та розвитку школи.

Аналіз ефективності використання фінансових ресурсів у Гайсинській ДЮСШ показав, що заклад функціонує в умовах обмеженого фінансування, що впливає на якість і розвиток спортивної інфраструктури. Хоча спостерігається позитивна динаміка зростання доходів та здійснюються інвестиції у матеріально-технічну базу, високий рівень зносу основних засобів та постійний бюджетний дефіцит свідчать про недостатність ресурсів для повноцінного оновлення і розширення. Результати анкетування вказують на необхідність підвищення прозорості фінансового менеджменту, активізації залучення додаткових джерел фінансування, зокрема грантів і спонсорської підтримки, а також удосконалення системи контролю за використанням коштів. Загалом, для забезпечення сталого

розвитку і підвищення ефективності діяльності Гайсинської ДЮСШ необхідно впровадити нові підходи до фінансового планування та управління ресурсами.

Проблеми диверсифікації для фізкультурно-спортивних організацій в Україні зумовлені складними економічними умовами, зниженням державного фінансування, руйнуванням інфраструктури та зменшенням спонсорської підтримки внаслідок війни. Водночас, ці виклики стимулюють пошук нових можливостей, таких як залучення міжнародних грантів, розвиток соціального підприємництва, цифровізація та онлайн-платформи, партнерство з бізнесом і волонтерською підтримкою. Ефективна диверсифікація діяльності та джерел фінансування дозволяє фізкультурно-спортивним організаціям адаптуватися до сучасних умов, підвищити свою фінансову стійкість і посилити соціальну роль у популяризації здорового способу життя та спорту в Україні.

Для покращення фінансування та диверсифікації джерел доходів Гайсинської ДЮСШ доцільно активізувати роботу з місцевою владою щодо збільшення бюджетних асигнувань, одночасно розширюючи спектр платних послуг для різних вікових груп, а також залучати грантові кошти і підтримку місцевого бізнесу через спонсорські угоди та благодійні внески. Впровадження таких заходів створить більш стабільну та гнучку фінансову основу, що сприятиме оновленню матеріально-технічної бази, покращенню умов тренувань і розвитку спортивної інфраструктури, що в свою чергу підвищить якість підготовки юних спортсменів і посилить соціальну роль ДЮСШ у громаді.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Арделеан Г. І. Реформування системи фізичного виховання в Румунії. Луцьк: видавництво Волинського державного університету, 2017. 20 с.
2. Безкоровайний С. Організація фізкультурно-спортивної діяльності студентів вузів у процесі занять СУМО. *Молодий вчений*. 2018. № 4 (56). С. 414-417.
3. Борецька Н. О. Фізична культура і спорт як один із пріоритетних напрямків державної політики. *Молодий вчений*. 2018. № 11(2). С. 530–533.
4. Вавренюк С. А. Шляхи удосконалення системи навчання фізичної культури і спорту у вищих навчальних закладах України. *Публічне урядування: зб. наук. праць. К.: Вид-во ДП «Виробничий дім «Персонал», 2018. Вип. 2 (12). С. 85-94.*
5. Вавренюк С. А. Роль виховних функцій фізичної культури і спорту серед студентської молоді: державно-управлінський аспект. *Інвестиції: практика та досвід*. 2015. № 2. С. 138–140.
6. Гайдачук Д. Удосконалення фінансового забезпечення підготовки спортсменів високого класу до чемпіонатів світу, Європи і Олімпійських ігор. *Теорія і методика фіз. виховання і спорту*. 2019. № 4. С. 71-74.
7. Грибан Г. П. Управління у сфері фізичної культури і спорту. Житомир: Вид-во «Рута», 2022. 124 с.
8. Довгенько Ю. І. Передумови застосування програмно-цільового методу в державному управлінні матеріально-технічною базою олімпійського, паралімпійського та дефлімпійського спорту. *Педагогіка, психологія та мед.-біол. пробл. фіз. виховання і спорту*. 2019. № 13. С. 3–10.
9. Закон України «Про фізичну культуру і спорт» від 24 грудня 1993 р. № 3808-ХІІ. Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1994, № 14, ст.80. Документ 3808-ХІІ, чинний, поточна редакція – Редакція від 06.10.2024, підстава – 3792-ІХ. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3808-12#Text> (дата звернення: 13.05.2025)

10. Єфремова І. І. Місцеві бюджети та бюджети місцевого самоврядування: проблеми правового визначення. *Форум права*. 2019. № 1. С. 157-161.
11. Кінаш І. П. Програмно-цільовий метод як цільовий інструмент розвитку матеріально-технічної бази соціальної сфери України. *Фінансовий простір: міжнар. наук.-практ. журнал*. 2015. № 1. С. 160–162.
12. Михайлов А. П. Джерела фінансування фізкультурно-спортивних організацій. *Бізнес Інформ*. 2024. № 7. С. 443-448.
13. Нікітенко С. В. Особливості фінансування фізичної культури та спорту в Україні. 2016. № 1 (53). С. 103-106.
14. Обозна О. М. Розвиток фізичної культури і спорту як важливий напрям державної політики України щодо забезпечення здоров'я громадян. *Державне управління: теорія та практика*. 2014. № 2. С. 39– 44.
15. Оніщук Л. М., Остапов А. В. Вступ до спеціальності. Фізична культура і спорт: конспект лекцій для студентів денної форми навчання спеціальності 017 «Фізична культура і спорт» освітнього рівня бакалавр. Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2020. 146 с.
16. Офіційний сайт Державної служби статистики України. Статистична інформація. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 13.05.2025)
17. Офіційні дані Гайсинської дитячо-юнацької спортивної школи. URL: <https://opendatabot.ua/c/26175694> (дата звернення: 13.05.2025)
18. Павліха Н. В. Європейська інтеграція щодо досягнення перспектив сталого просторового розвитку. *Європейська інтеграція: досвід Польщі та України : кол. моногр.- Луцьк Люблін: «Drukarnia Kolor Lublin»*, 2013. С.140–159.
19. Петришин Д. Фінансово-економічна підтримка сфери фізичної культури і спорту. *Спортивна наука України*. 2015. № 2 (66). С. 60–64.
20. Попрозман О. І., Михайлов А. П., Кургузенкова Л. А., Опанасенко О. М. Управління власним капіталом підприємства. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2023. № 1. С. 85–93.

21. Приступа Є., Жданова О., Чеховська Л. Аналіз ринку фізкультурно-оздоровчих послуг у Львові. *Слобожанський науково-спортивний вісник*. 2017. № 6. С. 79–84.

22. Про затвердження Державної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту на період до 2025 року: Постанова КМУ від 1 березня 2017 р. № 115. Документ 115-2017-п, чинний, поточна редакція – Редакція від 30.01.2025, підстава – 80-2025-п. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/115-2017-%D0%BF#Text> (дата звернення: 13.05.2025)

23. Проект розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Концепції Державної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту на період до 2029 року». Документ 1320-2015-р, чинний, поточна редакція – Прийняття від 09.12.2015. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1320-2015-%D1%80#Text> (дата звернення: 13.05.2025)

24. Раделицький Ю. О. Місцеві бюджети в умовах поглиблення фінансової децентралізації в Україні: монографія. Львів: ЛНУ ім. Івана Франка, 2018. 312 с.

25. Сергеев А. Ю. Зарубіжний досвід державного регулювання сфери фізичної культури і спорту. *Науковий часопис Національного педагогічного університету ім. М. П. Драгоманова*. Київ, 2015. Вип. 12. С. 105–109.

26. Сіренко Р. Розвиток фізичної культури і спорту як важливий напрям соціалізації студентської молоді. *Modern scientific achievements and their practical application. (October 31, Dubai, UAE)*. World science. 2017. №11(27). Vol.4. P. 52–55.

27. Стахів І. Регулювання ринку спортивно-оздоровчих послуг: монографія. Львів: Редакція «УП», 2017. 200 с.

28. Солопенко В. В. Видатки на розвиток фізичної культури та спорту з державного та місцевого бюджетів: правові аспекти. *Актуальні проблеми вітчизняної юриспруденції*. 2018. № 3. С. 146-150.

29. Сокурєнко В. В., Швець Д. В., Бортник С. М., Ткаченко С. О. Фінанси підприємств : підручник. 2-ге вид., допов. та перероб. Харків : ХНУВС, 2022. 292 с.

30. Ткачук І.Я. Відсоткова філантропія як метод залучення додаткових фінансових ресурсів громадськими організаціями України. *Інноваційна економіка*. 2013. № 2(30). С. 298-303.

31. Ткачук І.Я. Фінансове забезпечення діяльності громадських організацій України : дис. канд. екон. наук: 08.00.08 / Ткачук Ірина Ярославівна; Чернівецький національний університет ім. Юрія Федьковича. Чернівці, 2015. 228 с

32. Фінанси : підручник / за ред. І. О. Лютого. Київ : Ліра-К, 2017. 720 с

33. Фінанси бізнесу / [Ситник Н. С., Стасишин А. В., Смолінська С.Д., Ясіновська І.Ф. та ін.]; за заг. ред. Н. С. Ситник. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 432 с.

34. Фінанси підприємств : навч. посіб. / за заг. ред. Н. С. Ситник. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2020. 402 с.

35. Фінанси підприємств : підручник / В. В. Сокурєнко, Д. В. Швець, С. М. Бортник, С. О. Ткаченко ; за заг. ред. В. В. Сокурєнка. – 2-ге вид., допов. та перероб. Харків : Харків : ХНУВС, 2022. 292 с.

36. Цимбалюк І. О. Інклюзивний розвиток регіону в умовах фінансової децентралізації: теорія, методологія, практика : монографія. Луцьк : Вежа-Друк, 2019. 340 с.

37. Цимбалюк С. М. Стан та перспективи розвитку спортивно-оздоровчої сфери в Україні. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2020. № 4. Том 3. С. 31-36.

38. Шевчук О. Р. Правовий механізм державного регулювання фізичної культури й спорту. *Вісник Нац. ун-ту цивіл. захисту України: зб. наук. пр. Харків: НУЦЗУ*, 2018. Вип. 2 (9). С. 189-195.

39. Шевчук О. Теоретичні основи державного регулювання фізичною культурою і спортом в Україні. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. Одеса. Випуск 10. 2019. С. 131-135.

40. Шевчук О. Р. Соціально-орієнтовані напрями державного регулювання як фактор оптимізації розвитку фізичної культури і спорту. *Вчені записки Таврійського Національного університету ім. В. І. Вернадського: Серія Державне управління*. К. Т. 30 (69). № 1. 2019. С. 113-116.

41. Шевчук О. Р. Модернізації державного регулювання у сфері фізичної культури й спорту. *Вісник Нац. ун-ту цивіл. захисту України: зб. наук. пр. Харків: НУЦЗУ*, 2019. Вип. 1 (10). С. 233-240 (Серія «Державне управління»).

42. Шевчук О. Р. Визначення правового механізму державного регулювання фізичної культури і спорту в Україні. *Економіка і культура України в світових глобалізаційних процесах: позиціонування і реалії: тези доповідей III Міжнар. наук.-практ. конф.*, Київ, 21-22.03, 2018 р. С. 132-135.

43. Шевчук О. Р. Сучасні реалії державного управління фізкультурно-спортивною діяльністю. *Громадське здоров'я в Україні: проблеми та способи їх вирішення. Матеріали науково-практичної конференції з міжнародною участю (до 95-річного ювілею з дня заснування кафедри громадського здоров'я та управління охороною здоров'я Харківського національного медичного університету)* 24 жовтня 2018 року. Х. 2018. С. 114-116.

44. Шевчук О. Р. Державне регулювання в сфері фізичної культури й спорту як складова державної соціально-економічної політики. *Державне управління у сфері цивільного захисту: наука, освіта, практика: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет- конференції*, 19-20 квітня 2018 р. за заг. ред. В. П. Садкового. Х. : Вид-во НУЦЗУ, 2018. С. 165-66.

45. Шевчук О. Р. Проблемні питання державного регулювання фізичної культури й спорту в Україні. *Державне управління у сфері цивільного захисту: наука, освіта, практика: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції*, 17-18 травня 2019 р. за заг. ред. В. П. Садкового. Х.: Вид-во НУЦЗУ, 2019. С. 60-62.

46. Bazenko V.A. Managing efficient development of physical culture and sport by local self-government. *New Insights in Public Administration: materials of Scientific Seminar of PhD Students*. (Odessa, December 3, 2015). Odessa: ORIPA NAPA, 2015. P. 8–11.

47. Bjerke O. Students' perceptions of competence for teaching physical education and its development over the course of one year in teacher education. *Responsibility, challenge and support in teachers' life-long professional development: thesis from 35th annual conference of the association for teacher education in Europe*, 2010. P. 169.

48. Bronikowski M. Zdrowie I Wychowanie Fizyczne – nowy światowy consensus (z polskiej perspektywy). *Wychowanie Fizyczne i Sport*. Warszawa: AWF, 2011. № 55(2). P. 123–127.

49. Gorzelak G. Zawalicska K. *European Territories: From Cooperation to Integration*. Warsaw: Scholar, 2013. 320 p.

50. Parubczak Iwan. *Świadomość narodowa i kultura narodowa w społeczeństwach transformacyjnych / Iwan Parubczak // Problemy polityczne i społeczne współczesnej azji*. Toruń, 2017. S. 9–20.

51. Jafarzadeh E., He Shuquan (2019). The Impact of Income Inequality on the Economic Growth of Iran: An Empirical Analysis. *Business Ethics and Leadership*, 3(2), 53-62 p.

ДОДАТКИ

Додаток А

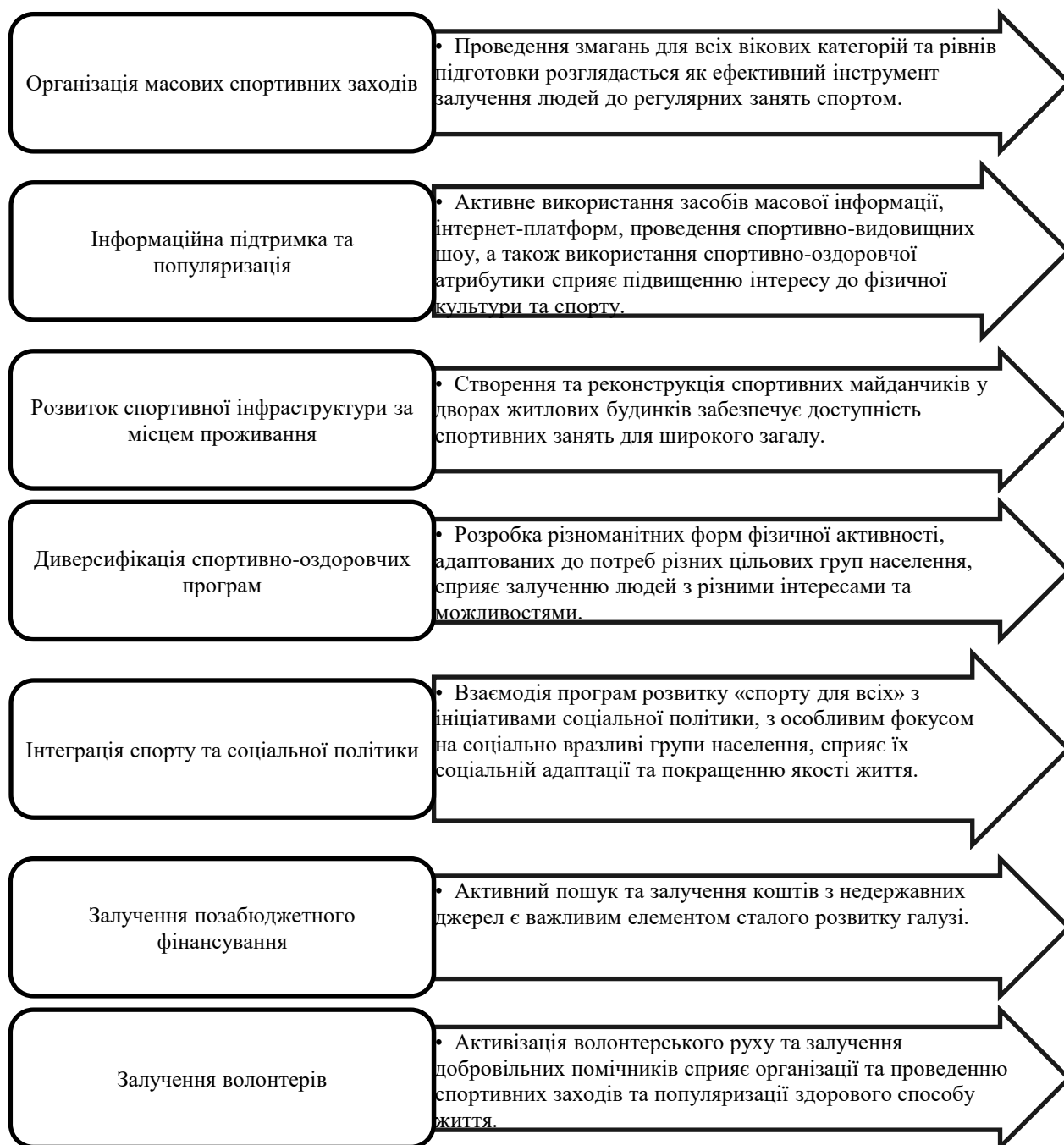


Рис. А.1. Інноваційні технології фінансування фізичної культури та спорту
(побудовано автором на основі [15, с. 67; 33, с. 212])

Додаток 1
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2019	01	01
Установа	Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа	за ЄДРПОУ	26175694	
Територія	Гайсини	за КОАТУУ	0520810100	
Організаційно-правова форма господарювання	Комунальна організація (установа, заклад)	за КОПФГ	430	
Орган державного управління	Міські, районні у містах ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01009	
Вид економічної діяльності	Інша діяльність у сфері спорту	за КВЕД	93.19	
Одиниця виміру: три				
Періодичність: річна				

БАЛАНС

на 01 січня 2019 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. НЕФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Основні засоби:	1000	3703312	3410207
первісна вартість	1001	5585750	5662622
знос	1002	1882438	2252415
Інвестиційна нерухомість:	1010	-	-
первісна вартість	1011	-	-
знос	1012	-	-
Нематеріальні активи:	1020	-	-
первісна вартість	1021	-	-
накопичена амортизація	1022	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1030	399940	399940
Довгострокові біологічні активи:	1040	-	-
первісна вартість	1041	-	-
накопичена амортизація	1042	-	-
Запаси	1050	9436	30182
Виробництво	1060	-	-
Поточні біологічні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	4112688	3840329
II. ФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1100	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі:	1110	-	-
цінні папери, крім акцій	1111	-	-
акції та інші форми участі в капіталі	1112	-	-
Поточна дебіторська заборгованість:			
за розрахунками з бюджетом	1120	-	-
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1125	-	-
за наданими кредитами	1130	-	-
за виданими авансами	1135	2800	183838



за розрахунками із соціального страхування	1140	-	1277
за внутрішніми розрахунками	1145	-	-
інша поточна дебіторська заборгованість	1150	-	-
Поточні фінансові інвестиції	1155	-	-
<i>Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у:</i>			
<i>національній валюті, у тому числі в:</i>	<i>1160</i>	<i>13756</i>	<i>9209</i>
касі	1161	-	-
казначействі	1162	13756	9209
установах банків	1163	-	-
дорозі	1164	-	-
іноземній валюті	1165	-	-
<i>Кошти бюджетів та інших класифікованих на:</i>			
єдиному казначейському рахунку	1170	-	-
<i>рахунках в установах банків, у тому числі в:</i>	<i>1175</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
національній валюті	1176	-	-
іноземній валюті	1177	-	-
Інші фінансові активи	1180	-	-
Усього за розділом II	1195	16556	194324
III. ВИТРАТИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1200	1510	3036
БАЛАНС	1300	4130754	4037689

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ТА ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ			
Внесений капітал	1400	5585750	5662622
Капітал у дооцінках	1410	-	-
Фінансовий результат	1420	-1854937	-2206150
Капітал у підприємствах	1430	-	-
Резерви	1440	-	-
Цільове фінансування	1450	399940	579940
Усього за розділом I	1495	4130753	4036412
II. ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
<i>Довгострокові зобов'язання:</i>			
за цінними паперами	1500	-	-
за кредитами	1510	-	-
інші довгострокові зобов'язання	1520	-	-
Поточна заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1530	-	-
<i>Поточні зобов'язання:</i>			
за платежами до бюджету	1540	-	249
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1545	-	-
за кредитами	1550	-	-
за одержаними авансами	1555	-	-
за розрахунками з оплати праці	1560	1	1028
за розрахунками із соціального страхування	1565	-	-
за внутрішніми розрахунками	1570	-	-
інші поточні зобов'язання, з них:	1575	-	-
за цінними паперами	1576	-	-
Усього за розділом II	1595	1	1277
III. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	1600	-	-

Додаток 2
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Положення фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2019	01	01
Установа	Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа	за ЄДРПОУ	26175694	
Територія	Гайсин	за КОАТУУ	0520810100	
Організаційно-правова форма господарювання	Комунальна організація (установа, заклад)	за КОПФГ	430	
Орган державного управління	Міські, районні у містах ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01009	
Вид економічної діяльності	Інша діяльність у сфері спорту	за КВЕД	93.19	
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

**ЗВІТ
ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ
за 2018 рік**

Форма №2-дс

I. ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
ДОХОДИ			
<i>Доходи від обмінних операцій</i>		-	-
Бюджетні асигнування	2010	2897523	2784988
Доходи від надання послуг (виконання робіт)	2020	5760	10319
Доходи від продажу активів	2030	-	140
Фінансові доходи	2040	-	-
Інші доходи від обмінних операцій	2050	-	1858
Усього доходів від обмінних операцій	2080	2903283	2797305
<i>Доходи від необмінних операцій</i>			
Податкові надходження	2090	-	-
Неподаткові надходження	2100	-	-
Трансферти	2110	-	-
Надходження до державних цільових фондів	2120	-	-
Інші доходи від необмінних операцій	2130	10227	5000
Усього доходів від необмінних операцій	2170	10227	5000
Усього доходів	2200	2913510	2802305
ВИТРАТИ			
<i>Витрати за обмінними операціями</i>			
Витрати на виконання бюджетних програм	2210	3246736	2793007
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	2220	-	8065
Витрати з продажу активів	2230	-	-
Фінансові витрати	2240	-	-
Інші витрати за обмінними операціями	2250	4081	1980
Усього витрат за обмінними операціями	2290	3250817	2803052



<i>Витрати за необмінними операціями</i>			
Трансферти	2300	-	-
Інші витрати за необмінними операціями	2310	13906	-
<i>Усього витрат за необмінними операціями</i>	<i>2340</i>	13906	-
<i>Усього витрат</i>	<i>2380</i>	3264723	2803052
Профіцит/дефіцит за звітний період	2390	-351213	-747

II. ВИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Загальнодержавні функції	2420	-	-
Оборона	2430	-	-
Громадський порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
Економічна діяльність	2450	-	-
Охорона навколишнього природного середовища	2460	-	-
Житлово-комунальне господарство	2470	-	-
Охорона здоров'я	2480	-	-
Духовний та фізичний розвиток	2490	3264723	2803052
Освіта	2500	-	-
Соціальний захист та соціальне забезпечення	2510	-	-
УСЬОГО:	2520	3264723	2803052

Додаток І
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2020	01	01
Установа	Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа	за ЄДРПОУ	26175694	
Територія	Гайсин	за КОАТУУ	0520810100	
Організаційно-правова форма господарювання	Комунальна організація (установа, заклад)	за КОПФГ	430	
Орган державного управління	Міські, районні у містах ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01009	
Вид економічної діяльності	Інша діяльність у сфері спорту	за КВЕД	93.19	

Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

БАЛАНС

на 01 січня 2020 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. НЕФІНАНСОВІ АКТИВИ			
<i>Основні засоби:</i>	1000	3410207	3063106
<i>первісна вартість</i>	1001	5662622	5709439
<i>знос</i>	1002	2252415	2646333
<i>Інвестиційна нерухомість:</i>	1010	-	-
<i>первісна вартість</i>	1011	-	-
<i>знос</i>	1012	-	-
<i>Нематеріальні активи:</i>	1020	-	-
<i>первісна вартість</i>	1021	-	-
<i>накопичена амортизація</i>	1022	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1030	399940	579940
<i>Довгострокові біологічні активи:</i>	1040	-	-
<i>первісна вартість</i>	1041	-	-
<i>накопичена амортизація</i>	1042	-	-
Запаси	1050	30182	45956
Виробництво	1060	-	-
Поточні біологічні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	3840329	3689002
II. ФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1100	-	-
<i>Довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі:</i>	1110	-	-
цінні папери, крім акцій	1111	-	-
акцій та інші форми участі в капіталі	1112	-	-
<i>Поточна дебіторська заборгованість:</i>			
за розрахунками з бюджетом	1120	-	-
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1125	-	-
за наданими кредитами	1130	-	-
за виданими авансами	1135	183838	23844

за розрахунками із соціального страхування	1140	1277	13283
за внутрішніми розрахунками	1145	-	-
інша поточна дебиторська заборгованість	1150	-	-
Поточні фінансові інвестиції	1155	-	-
<i>Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у:</i>			
<i>національній валюті, у тому числі в:</i>	1160	9209	10624
касї	1161	-	-
казначействї	1162	9209	10624
установах банків	1163	-	-
дорозї	1164	-	-
їноземній валютї	1165	-	-
<i>Кошти бюджетів та інших клїєнтів на:</i>			
єдиному казначейському рахунку	1170	-	-
<i>рахунках в установах банків, у тому числі в:</i>	1175	-	-
національній валютї	1176	-	-
їноземній валютї	1177	-	-
їнші фінансові активи	1180	-	-
Усього за розділом II	1195	194324	47751
III. ВИТРАТИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1200	3036	4188
БАЛАНС	1300	4037689	3740941

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітнього періоду	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
I. ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ТА ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ			
Внесений капітал	1400	5662622	5709439
Капітал у дооцінках	1410	-	-
Фінансовий результат	1420	-2206150	-2561721
Капітал у підприємствах	1430	-	-
Резерви	1440	-	-
Цільове фінансування	1450	579940	579940
Усього за розділом I	1495	4036412	3727658
II. ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
<i>Довгострокові зобов'язання:</i>			
за цінними паперами	1500	-	-
за кредитами	1510	-	-
їнші довгострокові зобов'язання	1520	-	-
Поточна заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1530	-	-
<i>Поточні зобов'язання:</i>			
за платежами до бюджету	1540	249	2590
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1545	-	-
за кредитами	1550	-	-
за одержаними авансами	1555	-	-
за розрахунками з оплати праці	1560	1028	10693
за розрахунками із соціального страхування	1565	-	-
за внутрішніми розрахунками	1570	-	-
їнші поточні зобов'язання, з них:	1575	-	-
за цінними паперами	1576	-	-
Усього за розділом II	1595	1277	13283
III. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	1600	-	-

Додаток 2
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

		КОДИ		
		2020	01	01
Установа	Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа	за ЄДРПОУ		
Територія	Гайсин	за КОАТУУ		
Організаційно-правова форма господарювання	Комунальна організація (установа, заклад)	за КОПФГ		
Орган державного управління	Міські, районні у містах ради та їх виконавчі органи	за КОДУ		
Вид економічної діяльності	Інша діяльність у сфері спорту	за КВЕД		
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

**ЗВІТ
ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**
за 2019 рік

Форма №2-дс

I. ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
ДОХОДИ			
<i>Доходи від обмінних операцій</i>			
Бюджетні асигнування	2010	3133208	2897523
Доходи від надання послуг (виконання робіт)	2020	3500	5760
Доходи від продажу активів	2030	100	-
Фінансові доходи	2040	-	-
Інші доходи від обмінних операцій	2050	-	-
Усього доходів від обмінних операцій	2080	3136808	2903283
<i>Доходи від необмінних операцій</i>			
Податкові надходження	2090	-	-
Неподаткові надходження	2100	-	-
Трансферти	2110	-	-
Надходження до державних цільових фондів	2120	-	-
Інші доходи від необмінних операцій	2130	15404	10227
Усього доходів від необмінних операцій	2170	15404	10227
Усього доходів	2200	3152212	2913510
ВИТРАТИ			
<i>Витрати за обмінними операціями</i>			
Витрати на виконання бюджетних програм	2210	3455024	3246736
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	2220	-	-
Витрати з продажу активів	2230	-	-
Фінансові витрати	2240	-	-
Інші витрати за обмінними операціями	2250	3954	4081
Усього витрат за обмінними операціями	2290	3458978	3250817

<i>Витрати за необмінними операціями</i>			
Трансферти	2300	-	-
Інші витрати за необмінними операціями	2310	94	13906
<i>Усього витрат за необмінними операціями</i>	<i>2340</i>	94	13906
<i>Усього витрат</i>	<i>2380</i>	3459072	3264723
Профіцит/дефіцит за звітний період	2390	-306860	-351213

II. ВИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Загальнодержавні функції	2420	-	-
Оборона	2430	-	-
Громадський порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
Економічна діяльність	2450	-	-
Охорона навколишнього природного середовища	2460	-	-
Житлово-комунальне господарство	2470	-	-
Охорона здоров'я	2480	-	-
Духовний та фізичний розвиток	2490	3459072	3264723
Освіта	2500	-	-
Соціальний захист та соціальне забезпечення	2510	-	-
УСЬОГО:	2520	3459072	3264723

Додаток 1
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

Установа	Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа	за ЄДРПОУ
Територія	Гайсин	за КОАТУУ
Організаційно-правова форма господарювання	Комунальна організація (установа, заклад)	за КОПФГ
Орган державного управління	Міські, районні у містах ради та їх виконавчі органи	за КОДУ
Вид економічної діяльності	Інша діяльність у сфері спорту	за КВЕД
Одиниця виміру: грн		
Періодичність: річна		

КОДИ		
2021	01	01
		26175694
		0520810100
		430
		01009
		93.19

БАЛАНС
на 01 січня 2021 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. НЕФІНАНСОВІ АКТИВИ			
<i>Основні засоби:</i>	1000	-	2908980
первісна вартість	1001	-	6105781
знос	1002	-	3196801
<i>Інвестиційна нерухомість:</i>	1010	-	-
первісна вартість	1011	-	-
знос	1012	-	-
<i>Нематеріальні активи:</i>	1020	-	-
первісна вартість	1021	-	-
накопичена амортизація	1022	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1030	-	885929
<i>Довгострокові біологічні активи:</i>	1040	-	-
первісна вартість	1041	-	-
накопичена амортизація	1042	-	-
Запаси	1050	-	89502
Виробництво	1060	-	-
Поточні біологічні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	-	3884411
II. ФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1100	-	-
<i>Довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі:</i>	1110	-	-
цінні папери, крім акцій	1111	-	-
акції та інші форми участі в капіталі	1112	-	-
<i>Поточна дебіторська заборгованість:</i>			
за розрахунками з бюджетом	1120	-	-
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1125	-	-
за наданими кредитами	1130	-	-
	1135	-	-

на розрахунках із соціального страхування	1140	-	2663
на внутрішніми розрахунками	1145	-	-
інша поточна дебіторська заборгованість	1150	-	-
точні фінансові інвестиції	1155	-	-
поштові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у: національній валюті, у тому числі в:			11746
касі	1160	-	-
казначействі	1161	-	11746
установах банків	1162	-	-
дорозі	1163	-	-
іноземній валюті	1164	-	-
кошти бюджетів та інших клієнтів на:			
єдиному казначейському рахунку	1170	-	-
рахунках в установах банків, у тому числі в:	1175	-	-
національній валюті	1176	-	-
іноземній валюті	1177	-	-
інші фінансові активи	1180	-	-
Усього за розділом II	1195	-	14409
III. ВИТРАТИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1200	-	-
БАЛАНС	1300	-	3898820

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ТА ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ			
Внесений капітал	1400	-	6105781
Капітал у дооцінках	1410	-	-
Фінансовий результат	1420	-	-3099095
Капітал у підприємствах	1430	-	-
Резерви	1440	-	-
Цільове фінансування	1450	-	885929
Усього за розділом I	1495	-	3892615
II. ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
<i>Довгострокові зобов'язання:</i>			
за цінними паперами	1500	-	-
за кредитами	1510	-	-
інші довгострокові зобов'язання	1520	-	-
Поточна заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1530	-	-
<i>Поточні зобов'язання:</i>			
за платежами до бюджету	1540	-	533
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1545	-	-
за кредитами	1550	-	-
за одержаними авансами	1555	-	-
за розрахунками з оплати праці	1560	-	5672
за розрахунками із соціального страхування	1565	-	-
за внутрішніми розрахунками	1570	-	-
інші поточні зобов'язання, з них:	1575	-	-
за цінними паперами	1576	-	-
Усього за розділом II	1595	-	6205
III. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	1600	-	-

Додаток 2
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2021	01	01
Установа	Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа	за ЄДРПОУ	26175694	
Територія	Гайсин	за КОАТУУ	0520810100	
Організаційно-правова форма господарювання	Комунальна організація (установа, заклад)	за КОПФГ	430	
Орган державного управління	Міські, районні у містах ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01009	
Вид економічної діяльності	Інша діяльність у сфері спорту	за КВЕД	93.19	
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ за 2020 рік

Форма №2-дс

І. ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
ДОХОДИ			
<i>Доходи від обмінних операцій</i>		-	-
Бюджетні асигнування	2010	3283799	-
Доходи від надання послуг (виконання робіт)	2020	3100	-
Доходи від продажу активів	2030	-	-
Фінансові доходи	2040	-	-
Інші доходи від обмінних операцій	2050	-	-
Усього доходів від обмінних операцій	2080	3286899	-
<i>Доходи від необмінних операцій</i>			
Податкові надходження	2090	-	-
Неподаткові надходження	2100	-	-
Трансферти	2110	-	-
Надходження до державних цільових фондів	2120	-	-
Інші доходи від необмінних операцій	2130	4400	-
Усього доходів від необмінних операцій	2170	4400	-
Усього доходів	2200	3291299	-
ВИТРАТИ			
<i>Витрати за обмінними операціями</i>		-	-
Витрати на виконання бюджетних програм	2210	4217087	-
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	2220	-	-
Витрати з продажу активів	2230	-	-
Фінансові витрати	2240	-	-
Інші витрати за обмінними операціями	2250	1398	-
Усього витрат за обмінними операціями	2290	4218485	-

<i>Витрати за необмінними операціями</i>	2300	-	-
Трансферти	2310	-	-
Інші витрати за необмінними операціями	2340	-	-
<i>Усього витрат за необмінними операціями</i>	2380	4218485	-
<i>Усього витрат</i>	2390	-927186	-
Профіцит/дефіцит за звітний період			

II. ВИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Загальнодержавні функції	2420	-	-
Оборона	2430	-	-
Громадський порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
Економічна діяльність	2450	-	-
Охорона навколишнього природного середовища	2460	-	-
Житлово-комунальне господарство	2470	-	-
Охорона здоров'я	2480	-	-
Духовний та фізичний розвиток	2490	4218485	-
Освіта	2500	-	-
Соціальний захист та соціальне забезпечення	2510	-	-
УСЬОГО:	2520	4218485	-

Додаток Д

Додаток 1
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової звітності»

	Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
			2022	01	01
Установа	Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа	за ЄДРПОУ	26175694		
Територія	Гайсинська	за КАТОТТГ	UA05040030000050131		
Організаційно-правова форма господарювання	Комунальна організація (установа, заклад)	за КОІФГ	430		
Орган державного управління	Міські, районні у містах ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01009		
Вид економічної діяльності	Інша діяльність у сфері спорту	за КВЕД	93.19		
Одиниця виміру: грн					
Періодичність: річна					

БАЛАНС

на 01 січня 2022 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. НЕФІНАНСОВІ АКТИВИ			
<i>Основні засоби:</i>	1000	-	2529601
первісна вартість	1001	-	6129696
знос	1002	-	3600095
<i>Інвестиційна нерухомість:</i>	1010	-	-
первісна вартість	1011	-	-
знос	1012	-	-
<i>Нематеріальні активи:</i>	1020	-	-
первісна вартість	1021	-	-
накопичена амортизація	1022	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1030	-	1025285
<i>Довгострокові біологічні активи:</i>	1040	-	-
первісна вартість	1041	-	-
накопичена амортизація	1042	-	-
Запаси	1050	-	79939
Виробництво	1060	-	-
Поточні біологічні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	-	3634825
II. ФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1100	-	-
<i>Довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі:</i>	1110	-	-
цінні папери, крім акцій	1111	-	-
акції та інші форми участі в капіталі	1112	-	-
<i>Поточна дебіторська заборгованість:</i>			
за розрахунками з бюджетом	1120	-	-
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1125	-	-
за наданими кредитами	1130	-	-
за виданими авансами	1135	-	153162

за розрахунками із соціального страхування	1140	-	4002
за внутрішніми розрахунками	1145	-	-
інша поточна дебіторська заборгованість	1150	-	-
1155	-	-	-
Поточні фінансові інвестиції			
<i>Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у:</i>			7791
<i>національній валюті, у тому числі в:</i>	1160	-	-
касі	1161	-	7791
казначействі	1162	-	-
установах банків	1163	-	-
дорозі	1164	-	-
іноземній валюті	1165	-	-
<i>Кошти бюджетів та інших клієнтів на:</i>			
єдиному казначейському рахунку	1170	-	-
<i>рахунках в установах банків, у тому числі в:</i>	1175	-	-
національній валюті	1176	-	-
іноземній валюті	1177	-	-
Інші фінансові активи	1180	-	164955
Усього за розділом II	1195	-	-
III. ВИТРАТИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1200	-	-
БАЛАНС	1300	-	3799780

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ТА ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ			
Внесений капітал	1400	-	6129696
Капітал у дооцінках	1410	-	-
Фінансовий результат	1420	-	-3359203
Капітал у підприємствах	1430	-	-
Резерви	1440	-	-
Цільове фінансування	1450	-	1025285
<i>Усього за розділом I</i>	1495	-	3795778
II. ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
<i>Довгострокові зобов'язання:</i>			
за цінними паперами	1500	-	-
за кредитами	1510	-	-
інші довгострокові зобов'язання	1520	-	-
Поточна заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1530	-	-
<i>Поточні зобов'язання:</i>			
за платежами до бюджету	1540	-	780
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1545	-	-
за кредитами	1550	-	-
за одержаними авансами	1555	-	-
за розрахунками з оплати праці	1560	-	3222
за розрахунками із соціального страхування	1565	-	-
за внутрішніми розрахунками	1570	-	-
інші поточні зобов'язання, з них:	1575	-	-
за цінними паперами	1576	-	-
<i>Усього за розділом II</i>	1595	-	4002
III. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	1600	-	-

Додаток 2
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

		КОДИ		
		2022	01	01
Установа	Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа	за ЄДРПОУ 26175694		
Територія	Гайсинська	за КАТОТТГ UA05040030000050131		
Організаційно-правова форма господарювання	Комунальна організація (установа, заклад)	за КОПФГ 430		
Орган державного управління	Міські, районні у містах ради та їх виконавчі органи	за КОДУ 01009		
Вид економічної діяльності	Інша діяльність у сфері спорту	за КВЕД 93.19		
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

**ЗВІТ
ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ
за 2021 рік**

Форма №2-дс

I. ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
ДОХОДИ			
<i>Доходи від обмінних операцій</i>		-	-
Бюджетні асигнування	2010	4324962	-
Доходи від надання послуг (виконання робіт)	2020	-	-
Доходи від продажу активів	2030	1600	-
Фінансові доходи	2040	-	-
Інші доходи від обмінних операцій	2050	-	-
Усього доходів від обмінних операцій	2080	4326562	-
<i>Доходи від необмінних операцій</i>			
Податкові надходження	2090	-	-
Неподаткові надходження	2100	-	-
Трансферти	2110	-	-
Надходження до державних цільових фондів	2120	-	-
Інші доходи від необмінних операцій	2130	8000	-
Усього доходів від необмінних операцій	2170	8000	-
Усього доходів	2200	4334562	-
ВИТРАТИ			
<i>Витрати за обмінними операціями</i>		-	-
Витрати на виконання бюджетних програм	2210	4518728	-
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	2220	-	-
Витрати з продажу активів	2230	-	-
Фінансові витрати	2240	-	-
Інші витрати за обмінними операціями	2250	1974	-
Усього витрат за обмінними операціями	2290	4520702	-

Витрати за необмінними операціями	2300	-	-
Трансферти	2310	304	-
Інші витрати за необмінними операціями	2340	304	-
Усього витрат за необмінними операціями	2380	4521006	-
Усього витрат	2390	-186444	-
Профіцит/дефіцит за звітний період			

II. ВИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Загальнодержавні функції	2420	-	-
Оборона	2430	-	-
Громадський порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
Економічна діяльність	2450	-	-
Охорона навколишнього природного середовища	2460	-	-
Житлово-комунальне господарство	2470	-	-
Охорона здоров'я	2480	-	-
Духовний та фізичний розвиток	2490	4521006	-
Освіта	2500	-	-
Соціальний захист та соціальне забезпечення	2510	-	-
УСЬОГО:	2520	4521006	-

Додаток 1
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2023	01	01
Установа	Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа	за ЄДРПОУ	26175694	
Територія	Гайсинська	за КАТОГПГ	UA05040030000050131	
Організаційно-правова форма господарювання	Комунальна організація (установа, заклад)	за КОПФГ	430	
Орган державного управління	Міські, районні у містах ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01009	
Вид економічної діяльності	Інша діяльність у сфері спорту	за КВЕД	93.19	
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

БАЛАНС
на 01 січня 2023 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. НЕФІНАНСОВІ АКТИВИ			
<i>Основні засоби:</i>	1000	2529601	2196231
первісна вартість	1001	6129696	6222459
знос	1002	3600095	4026228
<i>Інвестиційна нерухомість:</i>	1010	-	-
первісна вартість	1011	-	-
знос	1012	-	-
<i>Нематеріальні активи:</i>	1020	-	-
первісна вартість	1021	-	-
накопичена амортизація	1022	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1030	1025285	996706
<i>Довгострокові біологічні активи:</i>	1040	-	-
первісна вартість	1041	-	-
накопичена амортизація	1042	-	-
Запаси	1050	79939	192348
Виробництво	1060	-	-
Поточні біологічні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	3634825	3385285
II. ФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1100	-	-
<i>Довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі:</i>	1110	-	-
цінні папери, крім акцій	1111	-	-
акції та інші форми участі в капіталі	1112	-	-
<i>Поточна дебіторська заборгованість:</i>			
за розрахунками з бюджетом	1120	-	-
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1125	-	-
за наданими кредитами	1130	-	-
за виданими авансами	1135	153162	-

за розрахунками із соціального страхування	1140	4002	-
за внутрішніми розрахунками	1145	-	-
інша поточна дебіторська заборгованість	1150	-	-
Поточні фінансові інвестиції	1155	-	-
<i>Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у:</i>			
<i>національній валюті, у тому числі в:</i>	1160	7791	5547
касі	1161	-	-
казначействі	1162	7791	5547
установах банків	1163	-	-
дорозі	1164	-	-
іноземній валюті	1165	-	-
<i>Кошти бюджетів та інших клієнтів на:</i>			
єдиному казначейському рахунку	1170	-	-
<i>рахунках в установах банків, у тому числі в:</i>	1175	-	-
національній валюті	1176	-	-
іноземній валюті	1177	-	-
Інші фінансові активи	1180	-	-
Усього за розділом II	1195	164955	5547
III. ВИТРАТИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1200	-	-
БАЛАНС	1300	3799780	3390832

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ТА ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ			
Внесений капітал	1400	6129696	6222459
Капітал у дооцінках	1410	-	-
Фінансовий результат	1420	-3359203	-3829833
Капітал у підприємствах	1430	-	-
Резерви	1440	-	-
Цільове фінансування	1450	1025285	996706
Усього за розділом I	1495	3795778	3389332
II. ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
<i>Довгострокові зобов'язання:</i>			
за цінними паперами	1500	-	-
за кредитами	1510	-	-
інші довгострокові зобов'язання	1520	-	-
Поточна заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1530	-	-
<i>Поточні зобов'язання:</i>			
за платежами до бюджету	1540	780	-
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1545	-	1500
за кредитами	1550	-	-
за одержаними авансами	1555	-	-
за розрахунками з оплати праці	1560	3222	-
за розрахунками із соціального страхування	1565	-	-
за внутрішніми розрахунками	1570	-	-
інші поточні зобов'язання, з них:	1575	-	-
за цінними паперами	1576	-	-
Усього за розділом II	1595	4002	1500
III. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	1600	-	-

Додаток 2
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

		КОДИ		
		2023	01	01
Установа	Гайсинська дитячо-юнацька спортивна школа	за ЄДРПОУ 26175694		
Територія	Гайсинська	за КАТОТТГ UA05040030000050131		
Організаційно-правова форма господарювання	Комунальна організація (установа, заклад)	за КОПФГ 430		
Орган державного управління	Міські, районні у містах ради та їх виконавчі органи	за КОДУ 01009		
Вид економічної діяльності	Інша діяльність у сфері спорту	за КВЕД 93.19		
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ за 2022 рік

Форма №2-дс

І. ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
ДОХОДИ			
<i>Доходи від обмінних операцій</i>		-	-
Бюджетні асигнування	2010	4813693	4324962
Доходи від надання послуг (виконання робіт)	2020	-	-
Доходи від продажу активів	2030	-	1600
Фінансові доходи	2040	-	-
Інші доходи від обмінних операцій	2050	-	-
Усього доходів від обмінних операцій	2080	4813693	4326562
<i>Доходи від необмінних операцій</i>			
Податкові надходження	2090	-	-
Неподаткові надходження	2100	-	-
Трансферти	2110	-	-
Надходження до державних цільових фондів	2120	-	-
Інші доходи від необмінних операцій	2130	-	8000
Усього доходів від необмінних операцій	2170	-	8000
Усього доходів	2200	4813693	4334562
ВИТРАТИ			
<i>Витрати за обмінними операціями</i>			
Витрати на виконання бюджетних програм	2210	5281387	4518728
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	2220	-	-
Витрати з продажу активів	2230	-	-
Фінансові витрати	2240	-	-
Інші витрати за обмінними операціями	2250	692	1974
Усього витрат за обмінними операціями	2290	5282079	4520702

Витрати за необхідними операціями	2300	-	-
Трансферти	2310	2244	304
Інші витрати за необхідними операціями	2340	2244	304
Усього витрат за необхідними операціями	2380	5284323	4521006
Усього витрат	2390	-470630	-186444
Профіцит/дефіцит за звітний період			

II. ВИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Загальнодержавні функції	2420	-	-
Оборона	2430	-	-
Громадський порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
Економічна діяльність	2450	-	-
Охорона навколишнього природного середовища	2460	-	-
Житлово-комунальне господарство	2470	-	-
Охорона здоров'я	2480	-	-
Духовний та фізичний розвиток	2490	5284323	4521006
Освіта	2500	-	-
Соціальний захист та соціальне забезпечення	2510	-	-
УСЬОГО:	2520	5284323	4521006

АНКЕТА

Тема: Аналіз ефективності використання фінансових ресурсів у
Гайсинській ДЮСШ

Шановні респонденти!

Просимо Вас дати відповіді на запитання цієї анкети. Опитування є анонімним, усі відповіді будуть використані лише в узагальненому вигляді для наукових цілей.

1. Ваша роль у діяльності ДЮСШ:
(Оберіть одну відповідь)
 - Адміністрація
 - Тренерський склад
 - Бухгалтерія/економічний відділ
 - Батьки учнів
 - Інше (вказіть) _____
2. Як Ви оцінюєте рівень фінансування Гайсинської ДЮСШ?
 - Дуже високий
 - Достатній
 - Обмежений
 - Критично недостатній
3. На Вашу думку, які джерела фінансування є найбільш ефективними для закладу?
(Можна обрати кілька варіантів)
 - Бюджетне фінансування (державне/місьцеве)
 - Спонсорська допомога
 - Благодійні внески батьків
 - Гранти
 - Інше (вказіть) _____
4. Чи ефективно, на Вашу думку, використовуються наявні фінансові ресурси школи?
 - Так
 - Частково
 - Ні
 - Важко відповісти
5. У яких напрямках, на Вашу думку, найбільш ефективно використовуються фінансові ресурси ДЮСШ?
(Оберіть до 3 варіантів)
 - Оплата праці персоналу
 - Придбання інвентарю та обладнання
 - Підтримка спортивної інфраструктури
 - Участь у змаганнях, поїздки
 - Навчально-тренувальний процес

- Інше (вказіть) _____

6. У яких сферах Ви вбачаєте неефективне використання коштів?
(Вказіть конкретні приклади або залиште порожнім, якщо не маєте думки)

7. Які шляхи підвищення ефективності використання фінансових ресурсів
Ви б запропонували?

(Ваша думка дуже важлива)

Дякуємо за участь в анкетуванні!

Ваші відповіді допоможуть удосконалити фінансове управління в
Гайсинській ДЮСШ.