

**Кропивницька Т. А.,**  
доцент кафедри професійного,  
неолімпійського та адаптивного спорту  
Національного університету  
фізичного виховання і спорту України,  
кандидат наук з фізичного виховання і спорту,  
доцент (м. Київ)

## **СИСТЕМА ОРГАНІЗАЦІЇ І УПРАВЛІННЯ СПОРТОМ В ІТАЛІЇ**

*Kropyvnytska T. A. System of organization and management of sports in Italy*

**Keywords:** *sports system, Italy, best practices*

**Вступ.** На ефективність розвитку спорту в країні впливає низка факторів, серед яких організаційне забезпечення відіграє ключову роль. Від раціонально побудованої і дієвої системи управління спортом залежить у підсумку кількість осіб, які займаються спортом чи його видом, успішність збірних команд на міжнародній арені тощо [1].

Серед країн-учасниць міжнародного спортивного руху вирізняється Італія. Вона є лідером Всесвітніх ігор (англ. World Games). За кількістю завойованих медалей на цих змаганнях станом на 2022 рік Італія перебуває на I місці командного заліку (золотих – 167, срібних – 168, бронзових – 153) [9]. Збірні команди цієї країни вважаються лідерами й Олімпійських ігор: з 27 Ігор Олімпіад, в яких взяли участь, у 23 змаганнях Італія увійшла до ТОП-10.

Турин став столицею першої літньої Всесвітньої універсіади у 1959 році, проведеної під егідою FISU – Міжнародної федерації університетського спорту. Організатори цих змагань розробили логотип, який використовується до сьогодні [8]. Італія найчастіше приймала ці змагання, і останні літні ігри, що пройшли у 2021 р. у Неаполі, стали п'ятими в її історії. Щодо зимових Всесвітніх універсіад, то і тут немає іншої країни, яка б була організатором частіше за Італію: у 2025 році це станеться всьоме [2].

Все це свідчить про сприятливе географічне положення для розвитку як зимових, так і літніх видів спорту, популярність спорту в країні, ефективні підходи до побудови системи управління спортом. Для України наразі вивчення кращих практик країн Європейського союзу (ЄС) є актуальним питанням через зниження результатів на Олімпійських іграх, неефективність та застарілість діючої системи організації спорту, бажанням стати частиною європейського співтовариства, а отже необхідності адаптації до його вимог.

**Мета дослідження** – узагальнення підходів до організації і управління розвитком спорту в Італії задля виділення перспективних шляхів удосконалення вітчизняної системи.

**Методи дослідження:** аналіз (у тому числі літературних, документальних джерел та інформації мережі Інтернет), синтез і узагальнення; порівняння.

**Результати дослідження та їх обговорення.** Аналіз офіційних сайтів італійських спортивних організацій, а також їх нормативних документів дозволив скласти уявлення про систему спорту Італії. Її особливості полягають у наступному.

Італія, як і інші країни ЄС, реалізує європейську модель спорту з наявним державним органом управління – Міністерство культурної спадщини та культурної діяльності Італії, та розгалуженою системою громадських організацій, головною з яких виступає Національний олімпійський комітет (CONI).

Повноваження CONI дуже широкі. До них відносяться [5]:

- розвиток спорту всіх рівнів, починаючи з дошкільного (п. 2 ст. 3 Статуту);
- визначення механізму роботи між федераціями та клубами (п. 2 ст. 3 Статуту). Саме клуби становлять основу спорту у будь-якій країні ЄС. В Італії станом на 2023 р. функціонує 120 тис. клубів, в яких займаються 12 млн. осіб [4];
- контроль за проведенням змагань, підготовкою спортсменів, затвердження критеріїв, за якими федерації отримують кошти від CONI (п. 5 ст. 7);
- затвердження критеріїв та способів перевірок ефективності діяльності, у т.ч. фінансової, структур, що визнаються та патронуються CONI;
- встановлення принципів, яким мають відповідати статuti спортивних організацій, що прагнуть отримати визнання CONI (п. 4 ст. 6 Статуту);
- визначення критеріїв для відмежування аматорського спорту від професійного (п. 4 ст. 6 Статуту);
- розробка Кодексу спортивної поведінки і контроль за його дотриманням всіма учасниками національного спортивного руху (ст. 13 Статуту) тощо.

Навіть контроль за фінансовим становищем професійних клубів знаходиться під юрисдикцією CONI [3].

Членами CONI станом на початок 2023 року виступають 4 групи організацій [6]:

- 1) 47 федерацій, яким надано статус «національних», з яких 29 – олімпійські, 19 – з неолімпійських видів спорту, 4 – інші організації (наприклад, Федерація спортивної медицини або університетського спорту тощо);
- 2) 16 асоційованих федерацій з неолімпійських видів спорту, які прагнуть отримати визнання;
- 3) 14 організацій Італії, що сприяють розвитку спорту. Всі вони спрямовані на спортивну, рекреаційну, соціальну і культурну діяльність разом із аматорськими спортивними асоціаціями, клубами; проведення спортивних заходів місцевого, регіонального і національного рівня серед молоді та дорослих, у тому числі маргіналізованих членів суспільства;
- 4) 19 почесних організацій, серед яких Асоціація спортивної преси, Спеціальна Олімпіада Італії та інші.

Визнання спортивної федерації відбувається в декілька етапів [7]:

1) подача заявки. Це можливо зробити в тому випадку, якщо вона охоплює своєю діяльністю щонайменше 1 тис спортсменів (зокрема молодь) у мінімум 50 асоціаціях-членах в усіх регіонах Італії. Федерація повинна мати можливості самофінансування, не передбачати отримання прибутку, регулярно проводити змагання та брати в них участь на міжнародному рівні, відповідати принципам Олімпійської хартії, протидіяти допінгу тощо. Вид спорту не має бути пов'язаними з військовими діями та заохочувати до насильства;

2) випробувальний період від 2 до 5 років, протягом якого федерація повинна розвинути свою організацію на нормативному (адаптувати статут до положень CONI), організаційному (збільшити кількісні показники свого розвитку відповідно до встановлених норм) та технічно-спортивному рівнях відповідно до чинних правил CONI та умов національної спортивної системи. Організація зобов'язана щорічно надавати фінансові звіти зовнішніх аудиторів, інформацію про членів, спортивні заходи тощо. Ненадання документів у встановлені терміни тягне за собою анулювання заявки на визнання. Перевірка членів організації здійснюється за допомогою спеціального програмного забезпечення;

3) визнання федерації зі статусом «повноправна» або приєднання її до визнаної федерації і втрата нею своєї автономії.

Федерація, що отримала визнання CONI, має право використовувати його логотип, претендувати на фінансування.

Таким чином CONI представляє собою потужний орган управління спортом з широким представництвом у ньому всіх громадських структур, що розвивають різні спортивні напрями.

**Висновки.** Результати аналізу системи організації спорту Італії дозволяють виділити низку особливостей: широкі повноваження Олімпійського комітету Італії (CONI), як головного органу управління розвитком спорту; сегментація спортивних федерацій відповідно до кількісних показників їх розвитку і стимулювання до подальшого зростання; акцент на фінансову самодостатність і прозорість економічної діяльності федерації при її визнанні; поширення принципів належного врядування та контроль за їх дотриманням у діяльності спортивних федерацій; численне представництво в системі організацій Спорту для всіх (14) з різними назвами, але діяльність яких подібна і інтегрована в загальну систему асоціацій і федерацій; діджиталізація процесів управління і звітності тощо. Ці підходи доцільно впроваджувати у вітчизняну систему спорту.

#### Список використаних джерел:

1. Дев'ятаєва О, Кропивницька Т. Організація та управління пляжним волейболом у світі та Україні. *Теорія і методика фізичного виховання і спорту*. 2016. № 2. С. 70-75.
2. FISU World University Games. URL: [https://en.wikipedia.org/wiki/FISU\\_World\\_University\\_Games](https://en.wikipedia.org/wiki/FISU_World_University_Games).
3. Official site CONI. Controlli delle federazioni sulle società professionistiche. URL: <https://www.coni.it/it/coni/leggi-e-statuto/controlli-delle-federazioni-sulle-societa-professionistiche.html>.

4. Official site CONI. Italian National Olympic Committee. URL: <https://www.coni.it/en/coni-eng.html>.
5. Official site CONI. Laws-and-statute. URL: <https://www.coni.it/en/coni-eng/laws-and-statute.html>.
6. Official site CONI. National sports federations. URL: <https://www.coni.it/en/national-sports-federations.html>.
7. Official site CONI. Regolamento dei Riconoscimenti ai fini sportivi delle DSA. URL: [https://www.coni.it/images/pdf/2013\\_11\\_13\\_%20CN\\_Regolamento\\_DSA\\_con\\_mod\\_Pres\\_cons.pdf](https://www.coni.it/images/pdf/2013_11_13_%20CN_Regolamento_DSA_con_mod_Pres_cons.pdf).
8. Official site FISU. FISU History. URL: <http://fisunet.net/en/FISU-history-3171.html>.
9. Official site IWGA. Medal history of the World Games. URL: <https://www.theworldgames.org/results/medal-history>.

**Гета А. В.,**  
*доцент кафедри фізичної культури та спорту*  
*Національного університету*  
*«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»,*  
*кандидат наук з фізичного виховання та спорту (м. Полтава)*

**Мороз О. В.,**  
*викладач кафедри фізичного виховання та спорту*  
*Київського національного університету*  
*імені Тараса Шевченка (м. Київ)*

**Остапов А. В.,**  
*старший викладач кафедри фізичної культури та спорту*  
*Національного університету «Полтавська політехніка*  
*імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава)*

## **СВІТОВІ ТРЕНДИ ТА ВИКЛИКИ СИСТЕМІ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

*Heta A. V., Moroz O. V., Ostapov A. V. World Trends and Challenges to the Higher Education System*

***Keywords:** reforming the system of university education, world trends, policy of reforming the system of university education*

Однією з провідних тенденцій у процесі розвитку є реформування системи вищої освіти, як процесу формування моделі, що відповідає викликам ХХІ століття. При цьому під поняттям реформування системи вищої освіти необхідно розуміти якісну зміну основних показників системи, трансформацію її в новий стан, адекватний викликам часу [4].

Цей процес супроводжується переглядом в освіті стратегічних пріоритетів і ціннісних уявлень, методологічних і методичних засад, уточненням функцій і напрямів здійснення державної політики країни у цій галузі.

При розгляді тенденцій у реформуванні університетів слід розрізняти поняття «світові тренди» та «світові виклики». Тренди позначають домінуючий напрям, схильність, рух у розвитку системи освіти, тоді як «виклики» передбачають вимоги, попит у цій сфері, що відповідає світовим тенденціям і трендам [3].